



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE ȘI
CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE
UNIVERSITATEA "PETRE ANDREI" DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
CIF: 26596943

Sediul didactic și Social: Strada Bălușescu nr. 2, 700309

Telefon:0232/215190

Web:www.upa.ro; www.fapa.ro; E-mail:
office@upa.ro;office@fapa.ro

PLAN OPERATIONAL AL COMISIEI DE STRATEGIE SI DEZVOLTARE INSTITUTIONALA (C.S.D.I.)
An universitar: 2020-2021

OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI PRECONIZATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESPONSABILI	TERMEN	REZULTATE OBTINUTE
I. Promovarea identitatii Universitatii "Petre Andrei" din Iasi	1. Actualizarea site-ului http://www.upa.ro/ 2. Promovarea imaginii UPA si din perspectiva noului sediu al Universitatii (http://www.upa.ro/contact-2)	Departamentul IT Rector	Obiectiv permanent	Obiective realizate. Site-ului http://www.upa.ro/ este supus unei actualizari continue, de natura a prezenta in timp real Universitatii „Petre Andrei din Iasi”. In acelasi sens, acesta ofera informatii la zi legate de: deschiderea anului universitar la 30.09.2020, conferinte/manifestari stiintifice care au loc in cadrul universitatii, informatii legate de admiterea la cursurile de nivel „licenta”, respectiv „master”, in contextul epidemiologic actual .

	3. Promovarea universitatii in mass-media.	Rector, Consiliul de Administratie	Obiectiv permanent	Obiectiv realizat. Prezenta reprezentantilor universitatii (Rector, Presedinte Consiliu de Administratie, Decani si Prodecani) la emisiunile patronate de posturi de televiziune locale (de exemplu: Tele Moldova, Tele M) de natura a sublinia prezenta universitatii noastre in piata educationala regionala si nationala. Totodata, emisiunile in cauza au vizibilitate pentru intreaga comunitate academica, urmare a diseminarii acestora pe site-ul universitatii noastre. Anexam link: http://www.upa.ro/emisiuni-tv/
	4. Participarea universitatii la proiecte finantate prin fonduri europene, de natura a contribui la promovarea imaginii universitatii noastre in mediile ocupationale adecvate, specific specializarilor universitare acreditate in cadrul UPA.	Rector, Consiliul de Administratie, Decani	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare. In acest sens, mentionam calitatea de partener al UPA in cadrul proiectelor cu finantare europeana in colaborare cu CSDE.
II. Strategia academica si promovarea portofoliului educational	1. Modificarea calificativelor de „lipsa de incredere” obtinute de universitate la nivel institutional si la specializarea „Economie”.	Rector Consiliu de Administratie, Decanate, Departamente CSDI	Termenul a fost prorogat pe toata durata anului universitar.	Obiectiv in curs de realizare, sens in care mentionam implicarea de la nivelul fiecarei specializari in sensul modificarii calificativului „lipsa de incredere” obtinute de universitate la nivel institutional si la specializarea „Economie”.
	2. Augmentarea importantei Revistei „Anuarul Universitatii Petre Andrei din Iasi”, in randul cadrelor didactice, studentilor/masteranzilor	Decani CSDI	21.12.2020	Obiectiv in curs de indeplinire, sens in care exista posibilitatea verificarii situatiei sesiunii de comunicari stiintifice din

	si prin participarea cu lucrari in vederea publicarii.			octombrie 2020, participantii fiind in termenul pentru depunerea articolelor stiintifice.
III. Strategia privind studentii si absolventii	1. Adaptarea modului de desfasurare a cursurilor si/sau seminariilor, urmad a tine cont de criza sanitara actuala, in mediul on-line	Senatul UPA Decani Consiliile facultăților	30.09.2021	Obiectiv in curs de realizare , prin „mutarea” cursurilor si seminariilor in mediul on-line, prin folosirea de platforme necesare (Skype, Zoom etc.), precum si a consultatiilor la catedra sau a orelor destinate tutoriatelor si a colaborarii studentilor/masteranzilor cu cadrele didactice, pentru realizarea lucrarilor de licenta/disertatie. Senatul UPA se ocupa de adoptarea procedurilor necesare pentru derularea activitatilor didactice in mediul on-line.
	2. Continuarea activitatii Ligii Studentilor a Universitatii „Petre Andrei” din Iasi prin promovarea activitatilor ei in randul studentilor UPA, folosind activitatile on-line.	Decani Consiliile facultăților, Secretariate	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare. Se va avea in vedere reprezentarea echitabila a tuturor facultatilor in Liga Studentilor, prin participarea studentilor la intalnirile organizate in cadrul Ligii, in mediul on-line.
	3. Inserția pe piața muncii și integrarea in comunitatea Alumni a Universitatii „Petre Andrei” din Iasi.	Decani Consiile facultăților Secretariate	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare. Decanatele realizeaza actualizarea situatiilor privind insertia pe piata muncii a absolventilor.
	4. Implicarea studentilor in activitati de practica in cadrul unor proiecte finantate prin fonduri U.E. si in cadrul altor proiecte.	Conducerea Universității, Decani, Consiliile facultăților, Secretariate	Obiectiv permanent.	Obiectiv in curs de realizare. Remarcam implicarea activa a studentilor in activitatile de practica desfasurate in cadrul proiectelor cu finantare europeana in cadrul parteneriatelor cu CSDE. Totodata, se vor continua parteneriatele cu

				Centrul Antidrog Iasi, Penitenciarul Iasi etc.
IV. Strategia pentru studentii straini	1. Internationalizarea studiilor la Universitatea „Petre Andrei” din Iasi, prin atragerea studentilor straini	Conducerea Universității, Decani, Consiile facultăților, Secretariate	Obiectiv permanent	Obiectiv partial realizat. Importanta este inscrierea la cursurile UPA a studentilor din Republica Moldova etc.
V. Valorizarea si promovarea resursei umane pe criterii de competenta	1. Cresterea ponderii cadrelor didactice titulare	Conducerea Universității, Decani, Consiile facultăților, Secretariate	Termenul a fost prorogat pe toata durata anului universitar.	Obiectiv realizat. Universitatea „Petre Andrei” din Iasi va scoate la concurs posturi didactice, la specializarile universitare unde ponderea cadrelor didactice titulare a fost deficitara (Facultatea de Economie, Facultatea de Psihologie).
	2. Aplicarea de principii clare pentru salarizarea diferentiata a cadrelor didactice, pe criterii de performanta.	Rector, Consiliu de administratie, Decani	Termenul a fost prorogat pe toata durata anului universitar.	Obiectiv realizat. Incepand cu 01.10.2020, conducerea universitatii va aplica criteriile de salarizare diferentiata, pe criterii de performanta, incepand cu 01.10.2020.

**Președinte comisie,
Conf. univ. dr. Roxana-Elena LAZAR**