

MINISTERUL EDUCAȚIEI  
UNIVERSITATEA "PETRE ANDREI" DIN IAȘI  
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002  
CIF: 26596943  
RECTORAT  
Sediu: Strada Bălușescu, nr. 2, Iași  
Tel.fax: 0232.214.858  
Web: [www.upa.ro](http://www.upa.ro); E-mail: [office@upa.ro](mailto:office@upa.ro)

# PLANUL OPERAȚIONAL 2023-2024

## AL FACULTĂȚII DE DREPT

# 1. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL DIDACTIC

Componenta	Obiectivele strategice	Acțiuni preconizate	Termen de realizare	Responsabili
Conținuturile educaționale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cunoașterea de către studenți a Sistemului European de Credite Transferabile, pentru organizarea individuală a învățării</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prelegeri dedicată ECTS, la fiecare an de studiu</li> <li>Publicarea Regulamentului ECTS</li> </ul>	Octombrie 2023	Decanul, Secretarul științific
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Creșterea caraterului aplicativ al cunoștințelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Analiza în Consiliul Facultății a cursurilor titularilor, sub aspectul dimensiunii aplicative</li> </ul>	Octombrie 2023	Secretarul științific, Consiliul Facultății
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluare bazată pe competențe practice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Instruirea personalului didactic pentru creșterea caracterului aplicativ al evaluării</li> </ul>	Ianuarie 2024	Secretarul științific
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptarea sistemelor de evaluare finală (examen de licență și disertație) la exigențele europene în materie, cu accent pe dimensiunea aplicativă și pe creativitate.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adoptarea <i>Metodologiei de elaborare a lucrărilor de licență / disertație</i>, valabilă în sesiunea iunie-iulie 2023</li> </ul>	Ianuarie 2024	Decanul, Secretarul științific, Consiliul Facultății, Cadrele didactice coordonatoare
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suport informațional accesibil pentru toți studenții (CD/DVD/stick-uri și cursuri <i>on-line</i>).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Inscriptionare CD/DVD/stick în fiecare semestru, pentru fiecare an de studiu</li> </ul>	01.12.2023 și 01.05.2024	Decanul, Secretarul științific, Secretariatul
Managementul resurselor umane	<ul style="list-style-type: none"> <li>Încadrarea de personal didactic cu normă de bază pentru cel puțin 75% din posturile Statului de funcțiuni; atingerea obiectivului de 25% profesori și conferențieri din totalul titularilor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Încadrarea cu normă de bază, prin angajări noi</li> </ul>	28.02.2024	Decanul, Consiliul Facultății, Senatul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promovarea cadrelor didactice pe posturi superioare celor deținute în prezent, în condițiile respectării standardelor legale</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vacantarea și scoaterea la concurs a următoarelor posturi:                             <ul style="list-style-type: none"> <li>1 Conferențiar</li> <li>2 Lectori</li> </ul> </li> </ul>	10 nov. 2023 și 10 martie 2024	Decanul, Consiliul Facultății
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stimularea participării cadrelor didactice ale Facultății de Drept la sesiuni de comunicări, conferințe etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Popularizarea evenimentelor științifice</li> </ul>	2023-2024	Secretarul științific
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antrenarea cadrelor didactice în programe de formare continuă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Popularizarea programelor</li> <li>Înscrierea la cursurile DPPD</li> </ul>	Permanent Oct. 2024	Secretarul științific
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verificarea permanentă a realizării activităților didactice în conformitate cu fișele disciplinelor și orarul Facultății</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Controale la activitatea didactică</li> </ul>	Permanent	Secretarul științific
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cooptarea unor profesori și conferențieri pentru acoperirea activităților didactice unde avem deficit de titulari</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Angajarea unui conferențiar în cumul extern la nivel licență</li> </ul>	01 oct. 2023	Decanul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Menținerea echilibrului optim în</li> </ul>		Permanent	Decanul,

	<p>structura pe grade didactice a Statului de funcțiuni</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Asigurarea unui caracter transparent al evaluării și promovării personalului didactic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Completarea și evaluarea fișelor de autoevaluare didactică și de cercetare științifică</li> </ul>	Permanent	Consiliul Facultății Decanul, Consiliul Facultății, Senatul
Cooperarea interuniversitară și	<ul style="list-style-type: none"> <li>Încheierea unor acorduri cu universități și facultăți de profil, pentru diseminarea conținuturilor educaționale și a bunelor practici didactice</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Încheierea unor acorduri interuniversitare</li> </ul>	Permanent	Decanul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Susținerea financiară a mobilităților studentești și profesionale, în măsura existenței resurselor bugetare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Susținerea financiară a mobilităților studentești și profesionale, în măsura existenței resurselor bugetare</li> </ul>	Permanent	Rectoratul, Consiliul de Administratie
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Permanentizarea unui sistem de conferințe ale personalităților academice (române și străine) din domeniul dreptului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conferințe ale unor profesori reputați</li> </ul>	Permanent	Decanul, Consiliul Facultății
Tehnologiile și mijloacele didactice	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acoperirea tuturor disciplinelor cu suporturi de curs în format electronic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acoperirea tuturor disciplinelor cu suporturi de curs în format electronic</li> </ul>	2023	Titularii de curs
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acoperirea tuturor disciplinelor cu materiale informaționale în format electronic, pentru desfășurarea seminariilor și laboratoarelor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Acoperirea tuturor disciplinelor cu materiale informaționale pentru desfășurarea seminariilor și laboratoarelor</li> </ul>	Octombrie 2023	Asistenții
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abonamente la reviste juridice on-line</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizarea de abonamente</li> <li>Accesarea revistelor electronice free</li> <li>Dezvoltarea unei baze de date cu publicațiile on-line</li> </ul>	Octombrie 2023	Rectoratul, Consiliul de Administratie
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generalizarea utilizării e-mail-ului pentru comunicarea pe teme de învățământ între studenți și cadrele didactice sau personalul auxiliar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generalizarea utilizării e-mail-ului pentru comunicarea pe teme de învățământ între studenți și cadrele didactice sau personalul auxiliar</li> </ul>	Permanent	Decanul, Secretariatul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea <i>site</i>-ului Facultății de Drept</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea <i>site</i>-ului Facultății de Drept</li> </ul>	Permanent	Departament IT
Relația profesor-student și relațiile colegiale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Consolidarea sistemului de consultații pentru studenți, inclusiv prin comunicare informatizată</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicitatea adreselor electronice ale cadrelor</li> <li>Programarea consultațiilor</li> </ul>	Permanent	Director de Departament, Cadrele didactice, Secretariatul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Încurajarea lucrului în echipe mixte (profesori-studenți) pentru organizarea conținuturilor educaționale și a formulilor de evaluare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crearea de echipe mixte pentru organizarea conținuturilor educaționale și a formulilor de evaluare</li> </ul>	Permanent	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dialog structurat între conducerea Facultății de Drept și reprezentanții studenților, pentru identificarea și rezolvarea problemelor din relația profesor-student</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dialoguri periodice</li> <li>Participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Facultății</li> </ul>	Permanent	Conducerea Facultății, Comisia de etică, Liga studenților
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluarea anuală a cadrelor didactice de către studenți</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Construire, aplicare și prelucrare de chestionar</li> </ul>	Iulie 2024	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Stimularea cooperării între cadrele didactice pentru diseminarea bunelor practici educaționale și pentru evoluția în carieră</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ședințe de consiliu</li> <li>Sesiunea anuală de comunicări a UPA din Iași</li> </ul>	Lunar Iunie 2024	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea de <i>team-building</i>-uri și evenimente de socializare, pentru reconstrucția identității de grup</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniunea cadrelor didactice de la 1.10.2021</li> <li>Serbarea de Crăciun</li> <li>Zilele UPA din Iași</li> </ul>		Decanul, Director de Departament

## 2. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Componenta	Obiectivele strategice	Acțiuni preconizate	Termen de realizare	Responsabili
<b>Producerea și diseminarea cunoașterii juridice în plan național și internațional</b>	• Îmbunătățirea Planului anual de cercetare	• Elaborarea Planului anual de cercetare	Octombrie 2023	Director de Departament
	• Organizarea manifestărilor științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică de nivel național • o manifestare de nivel internațional	anual	Decanul, Director de Departament
	• Participarea fiecărui cadru didactic la manifestări științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică naționale • o manifestare de nivel internațional	anual	Cadrele didactice
	• Organizarea de conferințe ale personalităților academice din domeniul dreptului	• Organizarea de conferințe	anual	Decanul, Director de Departament
	• Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin un studiu / articol anual în reviste cotate (de preferință ISI și B+)	• Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin un studiu/ articol anual în reviste cotate (ISI, B+, C)	anual	Cadrele didactice
	• <i>Anuarul Universității "Petre Andrei"</i> vor promova rezultatele cercetării studențești	• Publicarea articolelor studenților	semestrial și anual	Bordurile editoriale
	• Completarea bazei de date cu manifestările științifice și publicațiile personalului didactic și studenților	• Completarea bazei de date	Permanent	Director de Departament
	• Finanțarea abonamentelor, achizițiilor de cărți, mobilităților	• Abonamente • Achiziții de carte • Mobilitate studii doctorale	anual	Decanul, Director de Departament Consiliul Facultatii
<b>Formarea competenței de cercetare științifică</b>	• Organizarea de cursuri pentru studenți, având drept conținut metodologia cercetării științifice, precum și etica în cercetare	• Training pe probleme de metodologia cercetării, accesarea bazelor de date și noutățile în materie de redactare / publicare a textelor științifice	anual	Director de Departament
	• Actualizarea anuală a Metodologiei de elaborare a lucrărilor de licență și disertație și prelucrarea ei în rândul studenților	• Actualizarea Metodologiei de elaborare a lucrărilor de licență și disertație • Training cu studenții anului IV • Consultații individuale	Ianuarie 2024	Decanul, Consiliul Facultății, Coordonatorii de lucrări
	• Stimularea cercetărilor interdisciplinare și a lucrului în echipe mixte (cadre didactice-studenți)	• Implicarea cadrelor în activitatea Centrului de cercetări juridice • Coordonarea lucrărilor pentru sesiunea anuală de comunicări a UPA	Permanent	Director de Departament, Cadrele didactice
<b>Producerea și diseminarea</b>	• Îmbunătățirea Planului anual de cercetare	• Elaborarea Planului anual de cercetare	Octombrie 2023	Director de Departament
	• Organizarea manifestărilor științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică naționale • o manifestare de nivel internațional	anual	Decanul, Director de Departament
	• Participarea fiecărui cadru didactic la manifestări științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică naționale • o manifestare de nivel internațional	anual	Cadrele didactice titulare

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea de conferințe ale personalităților academice din domeniul dreptului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organizarea de conferințe</li> </ul>	anual	Decanul, Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin unui studiu / articole anual în reviste cotate (de preferință ISI și B+)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin unui studiu / articol anual în reviste cotate (ISI, B+, C)</li> </ul>	anual	Cadrele didactice
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anuarul Universității "Petre Andrei" vor promova rezultatele cercetării studențești</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Publicarea articolelor studenților</li> </ul>	semestrial și anual	Bordurile editoriale
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea bazei de date cu manifestările științifice și publicațiile personalului didactic și studenților</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actualizarea bazei de date</li> </ul>	Permanent	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finanțarea abonamentelor, achizițiilor de cărți, mobilităților</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Abonamente</li> <li>Achiziții de carte</li> </ul>	anual	Decanul, Director de Departament, Consiliul
<b>Formarea competenței de</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Înnoirea infrastructurii (calculatoare, softuri, e-book, abonamente la publicații electronice și la platforme electronice de legislație)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Achiziția de calculatoare, softuri, e-book, volume de specialitate, abonamente la publicații electronice și la platforme electronice de legislație</li> </ul>	Permanent	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conceperea unor proiecte de cercetare finanțată, ca aplicant, sau cooptarea ca partener în proiectele altor inițiatori</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Conceperea unor proiecte de cercetare finanțată, ca aplicant, sau cooptarea ca partener în proiectele altor inițiatori</li> </ul>	Permanent	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Coordonarea organizării manifestărilor științifice și includerea lor într-un program strategic multianual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Elaborarea unui program strategic anual</li> </ul>	anual	Director de Departament

### 3. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN RELAȚIA CU SOCIETATEA

<b>Componenta</b>	<b>Obiectivele strategice</b>	<b>Acțiuni preconizate</b>	<b>Termen de realizare</b>	<b>Responsabili</b>
<b>Relația cu societatea</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptarea cifrei de școlarizare la cerințele reale ale pieței muncii din Regiunile de Nord-Est și Sud-Est, în special</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Adaptarea cifrei de școlarizare la cerințele reale ale pieței muncii din Regiunile de Nord-Est și Sud-Est</li> </ul>	Anual	Decanul, Consiliul Facultății, Senatul UPA
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promovarea oportunităților de profesionalizare pe care le oferă Facultatea de Drept</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Promovarea oportunităților de profesionalizare pe care le oferă Facultatea de Drept</li> </ul>	Permanent	Decanul, Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea unor parteneriate cu instituțiile publice pentru formare inițială și formare continuă</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Dezvoltarea unor parteneriate cu instituțiile publice pentru formare inițială și continuă</li> </ul>	Permanent	Decanul, Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea Facultății de Drept la definirea statutului profesiilor juridice și din domenii conexe</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea Facultății de Drept la definirea statutului profesiilor juridice și conexe</li> </ul>	Permanent	Decanul, Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crearea unei infrastructuri regionale de formare continuă pentru funcționarii din administrația publică și din structurile specializate MAI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crearea unei infrastructuri regionale de formare continuă pentru funcționarii din administrație și din structurile MAI</li> </ul>	Permanent	Decanul, Director de Departament

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Patenariate cu instituții publice și ONG-uri pentru practica de specialitate și plasarea absolvenților pe piața muncii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Patenariate cu instituții publice și ONG-uri pentru practica de specialitate și plasarea absolvenților pe piața muncii</li> </ul>	Anual	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea de manifestări științifice și dezbateri publice pe teme de interes general</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizarea de manifestări științifice și dezbateri publice pe teme de interes general</li> </ul>	Permanent	Director de Departament
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parteneriat strategic cu organizația ALUMNI (clubul absolvenților)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parteneriat strategic cu organizația ALUMNI (clubul absolvenților)</li> </ul>	Permanent	Secretarul științific

#### 4. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI ȘI SERVICIILOR SUPORT

Componenta	Obiectivele strategice	Acțiuni preconizate	Termen de realizare	Responsabili
Managementul academic	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dezvoltarea sistemului de management al calității</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Activitatea în Comisia de Calitate</li> <li>• Pregătirea autoevaluării în vederea evaluării externe</li> </ul>	Nov 2023 – martie 2024	Decanul, Director de Departament, Cadrele didactice, Secretariatul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Managementul modern și performant al resurselor umane, cu accent pe creșterea numărului de titulari (mai ales de conferențieri și profesori)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vacantare de posturi și organizarea de concursuri de titularizare</li> <li>• Angajarea de personal asociat</li> </ul>	Octombrie 2023 Martie 2024	Decanul, Consiliul Facultății, Senatul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pregătirea pentru introducerea Registrului Matricol Unic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplicarea procedurilor standard ale implementării RMU</li> </ul>	Permanent	Decanul, Secretara șefă
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program flexibil de audiențe la conducerea facultății</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program de audiență zilnic, de luni până vineri</li> </ul>	Octombrie 2023-2024	Decanul, Prodecanul
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesul generalizat la Internet în spațiile UPA din Iași</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crearea punctelor Laptop Corner pe toate palierele UPA</li> </ul>	Octombrie 2023-2024	Serviciul tehnic
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesul generalizat la servicii de bibliotecă în cadrul UPA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesul generalizat la servicii de bibliotecă în cadrul UPA</li> </ul>	Permanent	Biblioteca
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesul <i>online</i> al studenților la situațiile școlare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accesul <i>online</i> al studenților la situațiile școlare</li> </ul>	Octombrie 2023-2024	Serviciul tehnic
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Facilități pentru organizațiile studențești și sindicale (sedii, suport logistic, finanțarea parțială a unor manifestări)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Finanțarea parțială a Balului bobocilor</li> <li>• Finanțarea parțială a sebarilor de Moș Nicolae, Crăciun, 8 Martie, 1 Iunie</li> </ul>	La momentul derulării	Conducerea UPA din Iași
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Servicii medicale din sfera medicinei muncii</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Control medical anual gratuit</li> </ul>	Octombrie 2023	Inspectorul pe probleme de muncă

**Decan,  
Lect. univ. dr. Rodica BOCA**