



**MINISTERUL EDUCAȚIEI NATIONALE
UNIVERSITATEA "PETRE ANDREI" DIN IAȘI**

Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002

FACULTATEA DE DREPT

**PLANUL STRATEGIC DE DEZVOLTARE
A FACULTĂȚII DE DREPT
pentru perioada 2023– 2026**

Iași, octombrie 2023

CUPRINS

| | |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1. INTRODUCERE | 3 |
| 1.1. Repere istorice ale învățământului juridic la Universitatea “Petre Andrei” din Iași | 3 |
| 1.2. Contextul elaborării Planului strategic al Facultății de Drept | 4 |
| 2. FACULTATEA DE DREPT – STAREA DE FAPT ÎN 2026/2019 | 5 |
| 2.1. Starea de fapt a Facultății de Drept, la începutul anului universitar 2026-2023 | 5 |
| 2.1.1. Programele de studiu ale Facultății de Drept | 5 |
| 2.1.2. Resursele umane pentru activitatea didactică | 6 |
| 2.1.3. Activitatea de cercetare științifică | 6 |
| 2.1.4. Relația cu mediul socio-economic și parteneriatele academice | 6 |
| 2.1.5. Managementul academic și serviciile suport | 7 |
| 2.2. Diagnoză rezumativă | 8 |
| 3. MISIUNEA FACULTĂȚII DE DREPT | |
| 4. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL DIDACTIC | 9 |
| 4.1. Conținuturile educaționale | 9 |
| 4.2. Managementul resurselor umane | 10 |
| 4.3. Cooperarea interuniversitară și mobilitățile | 10 |
| 4.4. Tehnologiile și mijloacele didactice | 11 |
| 4.5. Relația profesor-student și relațiile colegiale | |
| 5. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE | 12 |
| 5.1. Producerea și diseminarea cunoașterii juridice în plan național și internațional | 12 |
| 5.2. Formarea competenței de cercetare științifică la studenți și tinere cadre didactice universitare | 13 |
| 5.3. Dezvoltarea Centrului de cercetări juridice | 14 |
| 5.4. Accesarea fondurilor europene pentru cercetare și dezvoltare | |
| 6. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN RELAȚIA CU SOCIETATEA | 15 |
| 7. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI ȘI SERVICIILOR SUPORT | 16 |
| 7.1. Managementul academic | 16 |
| 7.2. Serviciile suport | 17 |
| 8. CONCLUZII | 17 |

1. INTRODUCERE

1.1. Repere istorice ale învățământului juridic la Universitatea “Petre Andrei” din Iași

În contextul evoluțiilor postcomuniste ale României pe coordonata reconstrucției societății civile și a inițiativei private, a luat ființă, în anul 1990, Fundația Academică “Petre Andrei” – instituție de cultură având drept scopuri principale valorificarea operei științifice și filosofice a savantului Petre Andrei și dezvoltarea unui sistem alternativ de educație superioară, consonant cu valorile europene. Pentru realizarea celui de-al doilea obiectiv, a fost creată Universitatea Fundației Academice “Petre Andrei”, ca departament didactic în cadrul Fundației, (între 1990 și 1999); prin sentința civilă nr. 6/1999, s-a înființat Universitatea “Petre Andrei” Iași, ca instituție de sine stătătoare, cu personalitate juridică proprie, având în componență Facultățile de Drept, Economie, Psihologie și Asistență Socială și Facultatea de Științe Politice și Administrative. După parcurgerea proceselor de acreditare specifice, a fost emisă Legea nr. 408/2002 privind înființarea Universității “Petre Andrei” din Iași, ca persoană juridică de drept privat și de utilitate publică, parte a sistemului național de învățământ.

Facultatea de Drept a fost prima înființată, în 1990, beneficiind de susținerea academică și administrativă a Profesorului Petru P. Andrei – Rectorul fondator al Universității – și de prestațiile intelectuale ale unor reputați juriști ieșeni. Ca urmare a acreditării, Facultatea de Drept a fost menționată în articolul 2 al Legii nr. 408/2002, alături de Facultatea de Economie, ca parte constitutivă a Universității “Petre Andrei” din Iași.

Începând din anul universitar 2003-2004, Facultatea de Drept a oferit nu numai cursuri de nivel licență, ci și programe de studii aprofundate / masterat. Diplomele de licență și de master emise de Universitatea noastră, la specializările din domeniul dreptului, sunt recunoscute și certificate de Ministerul Educației, având totodată valabilitate în tot spațiul european.

Odată cu generalizarea Sistemului European de Credite Transferabile în învățământul superior românesc, Facultatea de Drept a Universității “Petre Andrei” din Iași și-a reorganizat programele de studii, adaptându-se la standardele de calitate și de flexibilitate specifice Procesului Bologna. O preocupare constantă a Facultății este, de asemenea, adaptarea la legislația europeană a educației și la cadrele normative ale sistemului național de învățământ, aflate în permanentă modernizare.

În structura actuală, Facultatea de Drept a Universității “Petre Andrei” din Iași realizează formarea inițială (nivel Licență, cu 240 de credite) în specializarea Drept și formarea de nivel masteral (postuniversitar și ciclul II) în specializările: Dreptul Administrației Publice (120 credite) și Științe Penale (120 credite).

Sub auspiciile și coordonarea Facultății de Drept, își desfășoară activitatea Centrul de Cercetări Juridice.

Facultatea de Drept cooperează cu instituții similare din țară și din străinătate, are parteneriate cu instituții și organizații din domeniul justiției, al administrației publice și al serviciilor, sprijină organizațiile studentești și pe cele ale absolvenților, astfel încât să mențină un înalt nivel calitativ al programelor sale de studii, să le dea necesara dimensiune aplicativă (cerută de piața muncii) și să opereze ca un furnizor de expertiză și de formare continuă în comunitatea locală, regională și națională.

1.2. Contextul elaborării Planului strategic al Facultății de Drept

În perioada 2004-2009, Universitatea "Petre Andrei" din Iași s-a confruntat cu o criză de legitimitate a structurilor de conducere și cu o serie de politici de dezvoltare inadecvate, care au determinat nefructificarea potențialului instituției, marginalizarea ei în mediul academic național și deteriorarea imaginii publice. În pofida acestui fapt, au existat și puncte pozitive, mai ales în planul dezvoltării curriculare și al inițierii unor programe de cercetare cu finanțare europeană. Odată cu revenirea deplină la legalitate a structurilor de conducere (confirmarea Rectorului prin Ordin al Ministrului Educației) și cu aducerea tuturor specializărilor (inclusiv a Dreptului) în cadrele funcționale ale perosanei juridice înființate prin Legea nr. 408/2002, a devenit posibilă o nouă abordare în materie de proiecții strategice, aceasta constând în principal în relansarea Universității și a Facultății de Drept în competiția de pe piața educațională.

În perioada 2010-2026, Universitatea "Petre Andrei" din Iași, acreditata, a intrat într-o perioadă în care a cunoscut legitimitatea structurilor de conducere și a menținut linia legitimă. Perioada crizei economice și diminuarea constantă a numărului de studenți, a determinat însă un declin economic al Universității; s-a suprapus și cu modificarea componentei structurilor de conducere. Planul strategic pentru perioada 2026-2026 a avut în vedere perspectiva precarității resurselor financiare în intervalul de timp următor, scăderea posibilă a numărului de studenți (tendință previzibilă, pe fondul scăderii populației școlare) și lipsa de atractivitate financiară a profesiei de cadru didactic universitar.

Evoluțiile instituției pe fond de criză trebuie să vizeze în primul rând dezvoltarea resursei umane (profesionalizarea corespunzătoare a cadrelor didactice proprii și încheierea de parteneriate pentru atragerea de competențe externe în procesul instructiv-educativ), diversificarea ofertei educaționale la ciclul II de studii, crearea unor programe de formare continuă flexibile (pentru administrația publică, pentru lucrătorii din domeniul justiției și al ordinii publice etc.), precum și accesarea, pe cât posibil, a unor surse de finanțare din zona proiectelor structurale.

Coordonatele Planului strategic al Facultății de Drept încorporează baza juridică și conceptuală reprezentată de următoarele documente: Procesul Bologna 2020 – Spațiul european al învățământului superior în noul deceniu (Leuven, 2009), Legea educației, Statutul personalului didactic, Recomandările privind elaborarea planurilor strategice ale instituțiilor de învățământ superior ale Ministerului Educației, Cercetării și Tineretului, Ghidul managementului universitar (editat sub egida Programului PHARE „UNIVERSITAS 2000”), Planul strategic al Universității „Petre Andrei” din Iași. Planul strategic pentru anii 2026-2026 urmează a fi detaliat în cadrul Planurilor operaționale anuale.

Procesul de elaborare a Planului strategic al Facultății de Drept a urmat câteva etape rezultate din reorganizarea învățământului și reconfigurarea capitalului de resursă umană:

- Elaborarea, de către Conducerea Facultății, a unui Proiect de Plan strategic (în luna septembrie 2026), care a fost supus dezbaterii comunității academice (inclusiv în rândul studenților).
- Adoptarea în Consiliul Facultății a Planului strategic al Facultății de Drept pentru perioada 2026-2026 (ședința din data de 14 septembrie 2026).
- Înaintarea Planului strategic, spre aprobare, Senatului Universității "Petre Andrei" din Iași.

2. FACULTATEA DE DREPT – STAREA DE FAPT ÎN ANUL UNIVERSITAR 2026-2023

Proiectarea strategică a activității Facultății de Drept a Universității ”Petre Andrei” din Iași pentru perioada 2023-2026 trebuie să ia în calcul starea de fapt a instituției, dezideratele sale legitime și așteptările comunității căreia îi oferă servicii educaționale și expertiză științifică. În acest moment, aceste trei elemente nu beneficiază de o radiografiere completă și riguroasă, urmând a se completa pe parcursul anului universitar 2023-2024 și a se opera necesarele rectificări în Planul strategic.

2.1. Starea de fapt a Facultății de Drept, la începutul anului universitar 2022-2023

Pe parcursul evoluției sale, din 1990 până în prezent, Facultatea de Drept a avut numeroase realizări și performanțe (prin raportare în special la nivelul mediu din Universitate), dar a avut și destule scăderi, la diverse capitole de activitate (didacticul, cercetarea științifică, relația cu mediul socio-economic, managementul și serviciile suport). În acest sens, trebuie să punem în antiteză momentul acreditării specializării Drept (2002) cu eșecul evaluării ARACIS din 2007 și cu riscul real ca Facultatea să intre în lichidare, ca urmare a neîndeplinirii formale a condițiilor de calitate. Prin eforturi sustinute, s-a reușit acreditarea Facultății de Drept în anul 2011. Ulterior acestui moment, urmare a dificultăților economice instituționale, a continuat evoluția Facultății, atât cu realizări și performanțe (la capitolul didactic, având un corp profesoral tânăr, dar cu realizări profesionale: astfel dacă în anul 2011, mulți dintre lectorii facultății noastre erau doctoranzi, aceștia au în prezent titlul de doctor; unii au promovat la gradul de conferențiar; s-au ocupat posturi vacante de lectori de către cadre didactice cu titlul de doctor în domeniu), cât și cu scăderi (pierderea sediului didactic din mun. Iași, str. Ghica Voda nr. 13).

2.1.1. Programele de studiu ale Facultății de Drept

La Facultatea de Drept a Universității ”Petre Andrei” din Iași se derulează următoarele programe de studii:

- a) Studii universitare de licență în specializarea Drept (acreditată), cu durata de 4 ani (240 de credite), la forma de învățământ ZI;
- b) Studii postuniversitare / universitare de ciclul II (masterale), în următoarele specializări (forma de învățământ ZI): Dreptul Administrației Publice (120 credite), și Științe Penale (120 credite).

Planurile de învățământ ale tuturor specializărilor, organizate în sistemul creditelor transferabile, corespund standardelor curriculare naționale.

Numărul studenților la fiecare program de studiu poate susține financiar activitatea didactică și administrativă.

2.1.2. Resursele umane pentru activitatea didactică

Resursele umane interne utilizabile în anul universitar 2023-2026 acoperă insuficient satisfăcător, motiv pentru care sunt necesare contracte de colaborare cu cadre didactice și specialiști din afara instituției noastre.

Acoperirea cu personal didactic titular în instituție (15 de persoane, și un conferențiar pensionar) nu corespunde din punctul de vedere al structurii pe grade didactice și al titlului de doctor:

Din totalul celor 15 titulari, 10 au titlul științific de Doctor în Drept, iar 5 în științe conexe: Filosofie, Științe Politice și Sociologie.

2.1.3. Activitatea de cercetare științifică

- Volumul de carte universitară produs de cadrele didactice ale Facultății de Drept este în creștere față de perioada anterior evaluată.
- Numărul suporturilor de curs este satisfăcător, acoperind aproximativ 70% din totalul disciplinelor.
- Există preocuparea unor cadre didactice pentru publicarea de articole și studii în reviste de specialitate cotate în țară și în străinătate.
- Numărul contractelor cu finanțare europeană: 0.

2.1.4. Relația cu mediul socio-economic și parteneriatele academice

- Există suficiente convenții cu instituții de profil pentru practica de specialitate a studenților.
- Există o preocupare constantă pentru urmărirea traiectoriei profesionale a absolvenților.
- Nu există parteneriate interinstituționale pentru promovarea expertizei juridice a Facultății în domeniul justiției, al funcționării administrației și al activităților din mediul privat.
- Nu există programe de formare continuă în organizarea Facultății de Drept.
- Nu există acorduri de cooperare cu instituții de învățământ superior pentru dezvoltarea de programe comune, mobilități și proiecte de cercetare.

2.1.5. Managementul academic și serviciile suport

- Există o transparență în managementul Facultății de Drept.
- Există o preocupare a managementului pentru traiectoriile profesionale și cariera cadrelor didactice, Facultatea bazându-se pe cadre didactice titulare;
- Există preocupare pentru stimularea tinerilor să își publice cărți, cursuri și articole științifice.
- Se are în vedere promovarea relațiilor interuniversitare și cu organizațiile profesionale.
- Există servicii suport pentru desfășurarea activității didactice: volume de specialitate suficiente în bibliotecă, abonamente la publicații de specialitate și la platforme electronice de legislație.
- Este asigurat acces generalizat la Internet în spațiile Universității "Petre Andrei" din Iași;
- Site-ului Facultății de Drept este actualizat în timp real, existând posibilitatea ca fiecare student să-și poată accesa situația școlară.

2.2. Diagnoză rezumativă

Facultatea de Drept se află într-o etapă de reorganizare a învățământului, cercetării și managementului academic, având drept scop recuperarea arieratelor în materie de resursă umană, de infrastructură educațională și de bune practici administrative astfel:

- a) cadrele didactice titulare sunt în proporție de 57,3%, sub standardul minim cerut de lege;
 - b) din totalul personalului cu normă de bază, 33,33% au grade de conferențiar sau profesor, depășind standardul minim;
 - c) acoperirea cu materiale didactice și alte mijloace de învățare este bună, 70% dintre discipline fiind acoperite de suporturi de curs elaborate de cadrele didactice titulare;
 - d) rezultatele cercetării științifice sunt bune;
 - e) relația cu mediul socio-economic și cultural național și internațional este deficitară.
- Eforturi sunt însă necesare pentru rezolvarea următoarelor probleme:
- motivarea în vederea promovării a cadrelor didactice care întrunesc condițiile legale;
 - augmentarea cercetării științifice;
 - dezvoltarea serviciilor suport pentru studenți și cadre didactice.

3. MISIUNEA FACULTĂȚII DE DREPT

Facultatea de Drept are, potrivit *Cartei Universității "Petre Andrei" din Iași*, o dublă misiune: didactică și de cercetare științifică. Corelativ, își propune să fie un centru de formare continuă pentru diferite categorii profesionale din domeniul administrației și al justiției, un furnizor de expertiză pentru instituții publice și agenți economici, precum și un inițiator și coordonator de proiecte de dezvoltare în domenii apropiate de aria sa de specializare.

În domeniul didactic, Facultatea de Drept asigură formarea inițială pentru următoarele categorii principale de **profesii** cuprinse în *Clasificarea ocupațiilor din România*:

- Avocat – cod 261101
- Consilier juridic – cod 261103
- Procuror – cod 261201
- Judecător – cod 261202
- Executor judecătoresc – cod 261901
- Notar – cod 261906
- Mediator – cod 243202
- Grefier – cod 341103

Competențele profesionale pe care le asigură Facultatea de Drept sunt structurate după cum urmează:

C.1. Utilizarea adecvată a conceptelor, teoriilor, paradigmatelor și metodologiilor din domeniul juridic

C.2. Aplicarea tehnicilor și instrumentelor specifice domeniului juridic

C.3. Cunoașterea legislației românești, a legislației europene și a celorlalte instrumente juridice internaționale

C.4. Interpretarea, corelarea și compararea instituțiilor juridice din dreptul național, dreptul european și dreptul altor state

C.5. Aplicarea cunoștințelor necesare în culegerea datelor și informațiilor referitoare la o problemă concretă de drept

C.6. Utilizarea legislației în vigoare în analiza situațiilor juridice, în încadrarea lor corectă din punct de vedere juridic și în soluționarea lor

Competențe transversale:

CT.1. Realizarea sarcinilor profesionale în mod eficient și responsabil, cu respectarea regulilor deontologice specifice domeniului

CT.2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă (cu elemente de interdisciplinaritate), cu respectarea palierelelor ierarhice

CT.3. Utilizarea eficientă a resurselor de comunicare și a surselor de informare și de formare profesională asistată, atât în limba română, cât și într-o limbă străină de circulație internațională

Misiunea de cercetare științifică are următoarele obiective fundamentale:

- a) producerea și diseminarea cunoașterii juridice în plan național și internațional, cu accent pe procesele de reformare a justiției și administrației publice;
- b) formarea competenței de cercetare științifică la studenți și tinere cadre didactice universitare;
- c) dezvoltarea Centrului de cercetări juridice.

Formarea continuă reprezintă o zonă de acțiune care poate deveni prioritară în perspectivă, în condițiile scăderii populației școlare, dar mai ales ale diseminării bunelor practici în administrație, justiție, în structurile de ordine publică etc.

4. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL DIDACTIC

4.1. Conținuturile educaționale

Facultatea de Drept își propune adaptarea continuă a planurilor de învățământ la exigențele profesionale ale domeniului juridic în spațiul european, precum și la cele care rezultă din reformele justiției din România. Se va urmări, de asemenea, creșterea caracterului aplicativ al cunoștințelor predate; practica de specialitate va înregistra o schimbare semnificativă de statut, trecând din categoria activităților formale (deseori nerealizate efectiv) în categoria celor de bază, riguros organizate și evaluate.

În perioada vizată de Planul strategic, se va urmări acoperirea tuturor disciplinelor din Planul de învățământ cu suporturi de curs și cu literatură de specialitate în format electronic, accesibilă tuturor studenților.

Evaluarea studenților la toate programele de studiu se va reorienta spre capacitatea de rezolvare de probleme și va include forme continue, care stimulează învățarea sistematică.

În esență, **obiectivele strategice** privitoare la conținuturile educaționale sunt:

1. Planuri de învățământ flexibile.
2. Cunoașterea de către studenți, din primul semestru, a caracteristicilor și oportunităților Sistemului European de Credite Transferabile, pentru organizarea individuală a învățării.
3. Creșterea caracterului aplicativ al cunoștințelor.
4. Evaluare bazată pe competențe practice.

5. Adaptarea sistemelor de evaluare finală (examen de licență și de disertație) la exigențele europene în materie, cu accent pe dimensiunea aplicativă și pe creativitate.
6. Evaluarea permanentă a conținuturilor educaționale, în conformitate cu politica de calitate a Universității și a Facultății.
7. Dezvoltarea de programe postuniversitare, pentru care există cerere pe piața educațională.

4.2. Managementul resurselor umane

Data fiind actuala situație a ocupării posturilor didactice la Facultatea de Drept, se impun următoarele **obiective strategice pe termen scurt**:

1. Promovarea cadrelor didactice pe posturi superioare celor deținute în prezent, în condițiile respectării standardelor legale.
2. Verificarea permanentă, de către directorul de departament, a realizării activităților didactice conform cu fișele disciplinelor, cu fișele de seminar și cu orarul Facultății.
3. Menținerea echilibrului optim în structura pe grade didactice a Statului de funcțiuni.
4. Asigurarea unui caracter transparent al evaluării și promovării personalului didactic, prin aducerea la cunoștința studenților și a colegilor a rezultatelor evaluării colegiale și evaluării din partea studenților.

4.3. Cooperarea interuniversitară și mobilitățile

Facultatea de Drept nu are, în prezent, o politică de mobilități pentru studenți și cadre didactice, existând doar rare cazuri de mobilitate cu suport individual. Beneficiind de *Carta Erasmus*, precum și de viitoarele acorduri interuniversitare, se vor urmări câte obiective majore în acest domeniu:

- Crearea cadrului normativ (regulamente) pentru mobilitățile studențești în cadrul programelor europene.
- Stabilirea condițiilor de performanță și de calitate pentru susținerea mobilității cadrelor didactice.
- Încheierea unor acorduri cu universități și facultăți de profil din țară și din străinătate, pentru susținerea reciprocă în diseminarea conținuturilor educaționale și a bunelor practici didactice.
- Accesibilizarea internațională a programelor noastre de studii, prin elaborarea unor materiale promoționale și a unui volum minimal de suporturi educaționale în limbi de circulație internațională.
- Susținerea financiară a mobilităților studențești și profesionale, în măsura existenței resurselor bugetare.
- Permanentizarea unui sistem de conferințe ale personalităților academice (românești și străine) din domeniul dreptului.

4.4. Tehnologiile și mijloacele didactice

Facultatea de Drept trebuie să se adapteze la exigențele societății informaționale, depășind mijloacele și tehnologiile tradiționale de predare-învățare. În acest sens, stabilim următoarele obiective prioritare:

- Acoperirea tuturor disciplinelor cu suporturi de curs în format electronic, până la finele anului universitar 2023-2024.
- Modernizarea Laboratorului de Criminalistică, până la finele anului universitar 2024-2025.
- Dotarea sălilor de curs și de seminar cu sisteme audio-video-informatic.
- Acces generalizat la Legalis, Indaco Systems și alte site-uri specializate.
- Abonamente la reviste juridice on-line.
- Upgradarea Bibliotecii prin introducerea de noi titluri, până în anul 2026.

4.5. Relația profesor-student și relațiile colegiale

Facultatea de Drept trebuie să stimuleze spiritul democratic în relațiile academice, să încurajeze libera exprimare a studenților și cadrelor didactice, în consens cu valorile morale și culturale ale spațiului european de civilizație.

Obiectivele strategice în acest domeniu sunt:

- Instituirea unui sistem de consultații pentru studenți, inclusiv prin comunicare informatizată.
- Încurajarea lucrului în echipe mixte (profesori-studenți) pentru organizarea conținuturilor educaționale și a formulilor de evaluare.
- Transparentizarea criteriilor de evaluare a activității studenților.
- Instituirea unui dialog structurat între conducerea Facultății de Drept și reprezentanții studenților, pentru identificarea și rezolvarea problemelor care apar în relația profesor-student, astfel încât să se mențină un climat constructiv, de încredere.
- Instituirea practicii evaluării anuale a cadrelor didactice de către studenți și publicitatea obligatorie a rezultatelor evaluării; includerea evaluării realizate de studenți în criteriile de analiză a performanței personalului didactic, de promovare profesională și salarizare.
- Evaluarea colegială instituționalizată.
- Stimularea cooperării între cadrele didactice pentru diseminarea bunelor practici educaționale și pentru evoluția în carieră; instituirea practicii publicității în timp real a evenimentelor, manifestărilor și oportunităților profesionale, prin comunicarea e-mail sau tradițională.
- Organizarea de *team-building*-uri și evenimente de socializare, pentru o mai bună identitate de grup.

5. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Activitatea de cercetare științifică în cadrul Facultății de Drept a Universității ”Petre Andrei” din Iași se va desfășura, în perioada 2023-2026, pe componenta de bază: cercetarea științifică fundamentală cu finalitate didactică.

Scopul întregii activități de cercetare va fi acela de a produce și disemina cunoaștere și expertiză juridică (inclusiv de a o transfera în activitatea didactică), de a forma competențe de

cercetare la studenți și cadre didactice, precum și de a crește vizibilitatea instituției în mediul academic și în comunitate.

Evaluarea activității de cercetare se face anual, în baza unei fișe de autoevaluare și a unor instrumente de control specifice. Rezultatele cercetării științifice sunt o parte esențială a rezultatelor activității academice și contează, ca atare, în clasificarea cadrelor didactice.

| | |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prof. univ.dr. Antonie-Cristian BOCANCEA | 1. Revoltele inaugurale ale ordinii politico-juridice 2. Constituția din 1923. Lumini și umbre |
| Conf. univ. dr. Roxana Elena LAZAR | 1. Noile modificari legislative in reglementarea juridica a evaziunii fiscale în România 2.Spălarea de bani – reglementare juridica si practica judiciara |
| Conf. univ. dr. Mihaela Laura PAMFIL | Judecata în cauze penale. Aspecte practice |
| Conf. univ. dr. Snejana SULIMA | 1.Combaterea agresiunilor Rusiei în regiune prin mijloacele Uniunii Europene 2.Protecția drepturilor copiilor în context de război 3.Perspectiva alegerilor viitoare în Parlamentul European |
| Conf. univ. dr. Angela MÎȚĂ-BACIU | 1. Legea aplicabilă contractelor comerciale internaționale, conform instrumentelor internaționale 2. Relațiile comerciale internaționale post covid 3. Societățile comerciale și comerțul online 4. Concurența comercială neloială - fenomen actual post pandemie |
| Lect. univ. dr. Dionisie AFLOROAEI | Dreptul de proprietate: evoluții și perspective |
| Lect. univ. dr. Ana-Maria AMBROSĂ | Descentralizarea administrativă, între drept și ideologie |
| Lect. univ. dr. Irina APETREI | 1.Drept civil.Partea generală: Implicațiile Legii nr. 140/2022 privind unele măsuri de ocrotire pentru persoanele cu dizabilități intelectuale și psihosociale și modificarea și completarea unor acte normative asupra institutiilor materiei Drept civil.Partea generală 2.Drept civil.Persoanele: Implicațiile Legii nr. 140/2022 privind unele măsuri de ocrotire pentru persoanele cu dizabilități intelectuale și psihosociale și modificarea și completarea unor acte normative asupra institutiilor materiei Drept civil.Persoanele 3.Dreptul familiei: Noi forme de uniune in materia Dreptului familiei si posibilele lor reglementari in sistemul român de drept |
| Lect. univ. dr. Rodica BOCA | Penal general: Instrumentele UE în domeniul dreptului penal |
| Lect. univ. dr. Petruț George BRAN | Libertatea naturală (naturalis libertas) potrivit dreptului roman |
| Lect. univ. dr. Sorin BRAȘOVEANU | Administratorul public și governanța corporativă în România |
| Lect. univ. dr. Bogdan CIUBOTARU | Direcții de dezvoltare a administrației publice județene și locale – dreptul colectivităților administrative locale - Raporturile administrației publice locale cu administrația centrală și teritorială - Instrumente de cooperare a administrației publice locale - Legalitate/opportunitate în normativizarea raporturilor sociale la nivel local. |

| | |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| | - Descentralizare și autonomie administrativă: direcții de dezvoltare și componente. |
| Lect. univ. dr. Cristi DANILEȚ | Modificările aduse infracțiunilor contra libertății și integrității sexuale din Codul penal |
| Lect. univ. dr. Călina Andreea GARDIKIOTIS | Metode și tehnologii actuale de identificare criminalistică |
| Lect. univ. dr. Roxana-Alina PETRARU | 1.Războiul de agresiune al Rusiei împotriva Uniunii Europene: pachetele de sancțiuni ale Uniunii Europene 2.Evoluția cazurilor împotriva României – articolul 8 3.Răspunderea penală în dreptul mediului 4.Rolul NATO în actualul context internațional 5.Războiul din Ucraina și drepturile omului |

5.1. Producerea și diseminarea cunoașterii juridice în plan național și internațional

Cadrele didactice și studenții Facultății de Drept trebuie să intre în circuitul ideilor juridice din spațiul național și european, prin participarea la manifestări științifice și publicarea de studii, articole și volume de specialitate. Acest obiectiv strategic va fi operaționalizat astfel:

- Reconsiderarea Planului anual de cercetare științifică, din perspectiva conținutului, a calității și a punerii lui efective în operă;
- Facultatea de Drept va organiza anual cel puțin o manifestare științifică de nivel național și/sau de nivel internațional;
- Fiecare cadru didactic titular va participa anual la cel puțin o manifestare științifică de nivel național și/sau la o manifestare internațională;
- Permanentizarea unui sistem de conferințe ale personalităților academice (românești și străine) din domeniul dreptului, pentru racordarea Facultății la dezbaterile de idei.
- Fiecare cadru didactic titular va publica cel puțin un studiu / articol anual în reviste cotate (de preferință ISI și B+);
- Titularii de disciplină vor publica în mod obligatoriu cursul la o editură acreditată, cel târziu până la finele anului universitar 2024-2026;
- În fiecare domeniu fundamental al dreptului, va trebui să existe cel puțin o monografie publicată de cadre didactice ale Facultății de Drept la o editură acreditată, până în anul 2026;
- Conducerea Facultății de Drept va institui practica raportării permanente a rezultatelor cercetării științifice și va crea o bază de date completă cu manifestările științifice interne și internaționale, cu publicațiile personalului propriu și cu receptarea acestora în mediul academic și social;
- Facultatea va susține financiar, în limita bugetului, mobilitățile pentru cercetarea științifică, achiziționarea de cărți, abonamente la revistele de specialitate.

5.2. Formarea competenței de cercetare științifică la studenți și tinere cadre didactice universitare

În cadrul structurilor de cercetare instituționalizate și al procesului didactic, se va urmări cu prioritate formarea deprinderilor și competențelor de orientare în literatura de specialitate, de construire a strategiei și instrumentarului metodologic, de cercetare aplicată, precum și de redactare adecvată a textelor științifice (cu accent pe structura standard, modalitățile de citare, recenzare etc.). Obiectivul strategic se va operaționaliza astfel:

- Organizarea de training-uri anuale pentru studenți și cadre didactice, având drept conținut metodologia cercetării științifice în domeniul juridic, accesarea bazelor de date și noutățile în materie de redactare / publicare a textelor științifice;
- Dezvoltarea cercetării științifice în cadrul programelor de studii doctorale și post-doctorale; finalizarea tezelor de doctorat ale cadrelor didactice în termenele prevăzute de lege și de regulamentele instituțiilor organizatoare de doctorat;
- Actualizarea anuală a metodologiei de elaborare a lucrărilor de licență și disertație și prelucrarea ei în rândul studenților;
- Stimularea cercetărilor interdisciplinare și a lucrului în echipe mixte (cadre didactice-studenți);
- Instituirea unor formule de recompensare a performanței în cercetarea științifică (distincții, premii, mecenate, drepturi de autor, diferențiere salarială, publicare gratuită a unor volume).

5.3. Dezvoltarea Centrului de cercetări juridice

Centrul de cercetări juridice are un istoric al activității care îl recomandă ca punct de plecare pentru dezvoltarea, în perspectivă, a unor programe complexe și pentru promovarea relațiilor interuniversitare. Dezvoltarea Centrului va viza următoarele obiective:

- Înnoirea infrastructurii și adaptarea ei permanentă la tehnologiile moderne (softuri, e-book, abonamente la publicații electronice și la platforme electronice de legislație);
- Conceperea unor proiecte de cercetare finanțată, ca applicant, sau cooptarea ca partener în proiectele altor inițiatori;
- Coordonarea organizării manifestărilor științifice și includerea lor într-un program strategic multianual;
- Încheierea de parteneriate cu centre similare din țară și străinătate.
- Implicarea Centrului în dezbaterile naționale și europene pe teme juridice; producerea de studii / expertize.

5.4. Accesarea fondurilor europene pentru cercetare și dezvoltare

În măsura în care Universitatea "Petre Andrei" din Iași va îndeplini criteriile de eligibilitate, Facultatea de Drept va asigura, alături de Oficiul Juridic al instituției, expertiza necesară elaborării și derulării programelor cu finanțare guvernamentală și europeană. În acest sens, Facultatea se poate asocia cu organizații profesionale, asociații și fundații, instituții publice și experți independenți.

6. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN RELAȚIA CU SOCIETATEA

Facultatea de Drept își proiectează dezvoltarea în corelație cu mediul economico-social, instituțional și cultural în care operează, evaluând în permanență cerințele de pe piața muncii și exigențele formulate de instituțiile administrației publice și ale justiției. Totodată, Facultatea de Drept ia în calcul schimbările majore provocate de societatea informațională în materie de justiție și administrație, nevoia de educație continuă și de flexibilizare a școlii.

În relație cu societatea (incluzând aici ”societatea oficială” și societatea civilă”), Facultatea își stabilește următoarele obiective strategice:

- Adaptarea cifrei de școlarizare – pentru specializarea de licență și pentru cele masterale – la cerințele reale ale pieței muncii din Regiunile de Nord-Est și Sud-Est, în special, având în vedere plasamentul profesional de până în prezent;
- Promovarea, în toate mediile interesate, a oportunităților de profesionalizare pe care le oferă Facultatea de Drept a Universității ”Petre Andrei” din Iași;
- Dezvoltarea unor parteneriate cu instituțiile publice pentru formare inițială și formare continuă;
- Participarea Facultății de Drept la definirea statutului profesiilor juridice și din domenii conexe;
- Crearea unei infrastructuri regionale de formare continuă pentru funcționarii din administrația publică și din structurile specializate ale Ministerului de Interne;
- Intrarea în rețele internaționale de dezbateri și consultanță juridică;
- Pateneriate cu instituții publice și ONG-uri pentru practica de specialitate și plasarea absolvenților pe piața muncii;
- Organizarea de manifestări științifice și dezbateri publice pe teme de interes general: reformă instituțională, transparență decizională, lupta anti-corupție, internalizarea acquis-ului comunitar, cultura normativă, relația politică-justiție, evoluția sistemului normativ și a mecanismelor de control social, justiția alternativă și restaurativă etc.
- Parteneriat strategic cu organizația ALUMNI (clubul absolvenților), pentru asigurarea *feed-back*-ului procesului de formare profesională desfășurat de facultate.

7. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI ȘI SERVICIILOR SUPORT

7.1. Managementul academic

Facultatea de Drept își va regândi integral sistemul de management academic, structurându-l pe valorile democrației, transparenței și eficienței și utilizând tehnologiile informatice cele mai avansate, astfel încât să se optimizeze relația cu beneficiarii de servicii educaționale, comunicarea instituțională internă și cooperarea cu mediul economico-social. Se va redefini stilul de leadership,

la toate nivelurile, stimulându-se inițiativa și creativitatea în rezolvarea sarcinilor profesionale. Obiectivele operaționale strategice în domeniul managementului academic sunt:

- Reorganizarea sistemului de management al calității.
- Managementul modern și performant al resurselor umane, cu accent pe creșterea numărului de cadre didactice titulare și al cadrelor cu grade de conferențiar și profesor.
- Implementarea unui nou sistem informatizat de gestiune a datelor, mai eficient și cu mai multe aplicații decât cel care funcționează în prezent, cu posibilitate de acces pentru toate persoanele autorizate.
- Reorganizarea spațiilor administrative, înnoirea mobilierului și a rețelei informatice utilizate în managementul academic.
- Debirocratizarea și standardizarea procedurilor de management.
- Revizuirea regulamentelor facultății.
- Repartizarea optimă a responsabilităților la diferitele paliere ale aparatului administrativ al facultății și corelarea sistemică a acestora.
- Democratizarea deciziei administrative și creșterea calității acesteia.
- Instruirea periodică a întregului personal din sistem pe probleme de management academic și comunicare instituțională.
- Crearea unui sistem de recompense, dar și de sancțiuni, pentru modul de îndeplinire a atribuțiilor profesionale, bazat pe grile de autoevaluare și pe alte instrumente de evaluare și control.
- Diseminarea bunelor practici de management academic.

7.2. Serviciile suport

Facultatea de Drept își propune ca, în intervalul de referință al Planului strategic, să atingă următoarele obiective:

- Crearea de facilități pentru studenți în domeniul serviciilor de cazare, al accesului generalizat la Internet, bibliotecă și librărie.
- Facilități pentru organizațiile studențești și sindicale (sedii, suport logistic, finanțarea parțială a unor manifestări).
- Servicii medicale din sfera medicinei muncii.
- Sistem de burse sociale și pentru performanță școlară.
- Sistem de sprijin financiar pentru situații speciale în care se află personalul propriu.

8. CONCLUZII

Facultatea de Drept atinge în prezent standardele de calitate specifice unei instituții acreditate, cu posibilitatea de a își îmbunătăți nivelul atins prin:

1. Dezvoltarea bazei materiale sub aspect cantitativ, calitativ și al ratei de utilizare.
2. Realizarea de parteneriate cu instituții din țară și din străinătate, pentru creșterea calității actului didactic și a cercetării științifice.
3. Adaptarea la piața muncii, la exigențele societății informaționale și ale colectivității locale, regionale și naționale în materie de formare continuă și educația adulților.
- 4.

**Decan,
Lector univ. dr. Rodica BOCA**