

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	<i>Universitatea „Petre Andrei” din Iași</i>
1.2 Facultatea	<i>Economie</i>
1.3 Departamentul	<i>Științe Economice</i>
1.4 Domeniul de studii	<i>Finanțe</i>
1.5 Ciclul de studii	<i>Master</i>
1.6 Programul de studii / Calificarea	<i>Management Economico-Financiar European</i>

## 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<i>Diagnostic global strategic</i>						
2.2 Titularul activităților de curs	<i>Conf. univ. dr. CODREANU Carmen Mariana</i>						
2.3 Titularul activităților de seminar	<i>Conf. univ. dr. CODREANU Carmen Mariana</i>						
2.4 Anul de studiu	<b>II</b>	2.5 Semestrul	<b>IV</b>	2.6 Tipul de evaluare	<b>E</b>	2.7 Regimul disciplinei	<b>OB.</b>

## 3. Timpul total estimat (ore pe semestru) al activităților didactice

3.1 Număr de ore pe săptămână	<b>3</b>	din care: 3.2 curs	<b>2</b>	3.3 seminar / laborator	<b>1</b>
3.4 Total ore din planul de învățământ	<b>36</b>	din care: 3.5 curs	<b>24</b>	3.6 seminar / laborator	<b>12</b>
3.7 Distribuția fondului de timp	ore				
Participare la orele de curs și seminar	<b>36</b>				
Studiul după manual / suport de curs, bibliografie și notițe	65				
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	55				
Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	40				
Tutoriat	2				
Examinări	2				
Alte activități	-				
3.8 Total ore studiu individual	<b>164</b>				
3.9 Total ore pe semestru	<b>200</b>				
3.10 Numărul de credite	<b>8</b>				

## 4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	
4.2 De competențe	

## 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	• Prelegerile se desfășoară online pe platformele Zoom, Skype, Teams
5.2. de desfășurare a seminarului	• Prelegerile se desfășoară online, folosindu-se fișiere de lucru elaborate în Word, Excel sau PowerPoint, dar și în sistem clasic utilizându-se bibliografia aferentă, precum și o documentare anterioară din suportul de curs pentru cursul prezentat

## 6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	C1.2 Explicarea și interpretarea conceptelor fundamentale și avansate economice și financiare la nivel micro și macroeconomic
	C3.1 Definirea conceptelor, teoriilor și metodologiilor specifice activității economice și financiare
	C4.5 Proiectarea și implementarea setului de măsuri pentru problema economică și financiară identificată
	C5.1 Definirea terminologiei și a strategiilor de comunicare economică în afaceri
	C5.2 Explicarea tehnicilor și strategiilor de comunicare economică adaptate diferitelor domenii de afaceri

<b>Competențe transversale</b>	<p><b>CT1</b> Aplicarea normelor și valorilor de etică profesională pentru luarea deciziilor și realizarea independentă sau în grup a unor sarcini/obiective complexe de la locul de muncă</p> <p><b>CT2</b> Planificarea și organizarea resurselor umane în cadrul unui grup sau al unei organizații, în condiții de conștientizare a responsabilității pentru rezultatele profesionale</p>
--------------------------------	--

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprofundarea metodelor și instrumentelor de diagnostic strategic global;</li> <li>• Fundamentarea strategiilor de dezvoltare într-un mediu concurențial dinamic.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea punctelor slabe și forte ale întreprinderilor ce aparțin aceluiași sector;</li> <li>• Identificarea noilor surse de avantaj concurențial.</li> </ul>

### 8. Conținuturi

<b>8. 1 Curs (teme, număr de ore, bibliografie) – 24 ore</b>	Metode de predare
<p><b>Partea I - Locul diagnosticării în management – 6 ore</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Ce este diagnosticarea ?</li> <li>2. Tipologia studiilor de diagnosticare</li> <li>3. Locul diagnosticării in management</li> </ol> <p><b>PARTEA a-II-a - Diagnosticarea mediului concurențial – 14 ore</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Modelul Porter</li> <li>2. Modelul „filierii”</li> <li>3. Analiza strategică a pieței de desfacere</li> <li>4. Analiza strategică a pieței furnizorilor</li> <li>5. Analiza strategică a concurenței</li> <li>6. Analiza strategică a concurenților potențiali și a produselor de substituție</li> <li>7. Analiza strategică a progresului tehnic</li> <li>8. Analiza strategică a influenței puterii publice. Statul</li> <li>9. Analiza strategică a pieței financiare și fiscalității</li> </ol> <p><b>PARTEA a-III-a - Diagnosticarea mediului intern – 4 ore - online</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pregătirea diagnosticării</li> <li>2. Documentarea preliminară</li> <li>3. Analiza viabilității economice și manageriale</li> <li>4. Evidențierea cauzală a principalelor puncte forte și slabe</li> <li>5. Determinarea potențialului de viabilitate economică și managerială</li> <li>6. Recomandări strategico-tactice de aplicare a potențialului de viabilitate</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• prelegere</li> <li>• prelegere</li> <li>• prelegere</li> </ul>
<p><b>Bibliografie:</b></p> <p><b>a) referințe principale (bibliografie minimală):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Codreanu Carmen Mariana - Diagnostic global strategic – suport de curs, 2023</li> <li>• M. Niculescu - Diagnostic global strategic, vol. 1, Diagnostic Economic, Editura Economică, București, 2013</li> <li>• M. Niculescu - Diagnostic global strategic, vol. 2, Diagnostic Financiar, Editura Economică, București, 2013</li> <li>• Constantin Anghelache, Alexandru Isaic-Maniu, Constantin Mitruț, Vergil Voineagu, Mădălina Dumbravă, Analiză macroeconomică: sinteze și studii de caz, Editura Economică, București, 2017</li> </ul> <p><b>b) referințe suplimentare (bibliografie extinsă / opțională):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Standardele internaționale de evaluare, Ediția a VIII-a, versiune electronică, ANEVAR, 2020</li> </ul>	
<b>8. 2 Seminar / laborator (teme, număr de ore, bibliografie) – 24 ore</b>	Metode de predare

1. Necesitatea și rolul diagnosticului în evaluarea întreprinderii – <b>2 ore</b>	studiu de caz studiu de caz studiu de caz studiu de caz studiu de caz
2. Diagnosticul juridic – <b>2 ore</b>	
3. Diagnosticul operațional – <b>2 ore</b>	
4. Diagnosticul comercial – <b>2 ore</b>	
5. Diagnosticul resurselor umane și al managementului întreprinderii – <b>2 ore</b>	
6. Analiza SWOT – <b>2 ore</b> – <i>online</i>	
<b>Bibliografie:</b>	
<b>a) referințe principale (bibliografie minimală):</b>	
1. Codreanu Carmen Mariana - Diagnostic global strategic – suport de curs, 2023	
2. Dragotă, V., Dragotă, M., Obreja, L., Ciobanu, D., Management financiar, vol. I Analiză financiară și gestiune financiară operațională, Editura Economică, București, 2003	
3. M. Niculescu - Diagnostic global strategic, Caiet de lucrări aplicative, Editura Economică, București, 2013	

**9. Coroborarea conținutului disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului**

Având în vedere conținutul descriptiv al disciplinei, aceasta este absolut necesară în formarea oricărui profesionist contabil. S-a avut în vedere aici și o corespondență cu conținutul materialelor educaționale editate de organisme profesionale din domeniu.

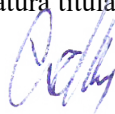
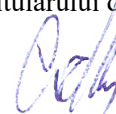
**10. Evaluare**

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală
10.4 Curs	• Notă acordată prin examinarea finală	• Examen scris	70 %
10.5 Seminar	• Evaluare pe parcurs privind capacitatea de a răspunde la întrebări, de a rezolva probleme sau de a elabora eseuri, referate	• Realizarea unui proiect • Examinări orale	30 %
10.6 Standard minim de performanță			
Obținerea <b>notei de minim 5 (cinci)</b> la examenul scris și a <b>mediei finale de minim 5 (cinci)</b> care rezultă prin adunarea notei de la examenul scris (ponderată cu 70%) cu nota de la seminar (ponderată cu 30%).			

Data completării: 25.09.2023

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în Departament: 28.09.2023

Semnătura Directorului de Departament

