



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA "PETRE ANDREI" DIN IAȘI

Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002

CIF: 26596943

RECTORAT

Sediu: Strada Bălușescu, nr. 2, Iași

Tel.fax: 0232.214.858

Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

PLANUL OPERAȚIONAL 2025-2026

AL FACULTĂȚII DE DREPT, ECONOMIE,
ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE

1. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL DIDACTIC

Componenta	Obiectivele strategice	Acțiuni preconizate	Termen de realizare	Responsabili
Conținuturile educaționale	• Cunoașterea de către studenți a Sistemului European de Credite Transferabile, pentru organizarea individuală a învățării	• Prelegeri dedicată ECTS, la fiecare an de studiu • Publicarea Regulamentului ECTS	octombrie 2025	Decanul, Secretarul științific
	• Creșterea caraterului aplicativ al cunoștințelor	• Analiza în Consiliul Facultății a cursurilor titularilor, sub aspectul dimensiunii aplicative	Octombrie 2025	Secretarul științific, Consiliul Facultății
	• Evaluare bazată pe competențe practice	• Instruirea personalului didactic pentru creșterea caracterului aplicativ al evaluării	Ianuarie 2026	Directorul de Departament
	• Adaptarea sistemelor de evaluare finală (examen de licență și disertație) la exigențele europene în materie, cu accent pe dimensiunea aplicativă și pe creativitate.	• Adoptarea <i>Metodologiei de elaborare a lucrărilor de licență / disertație</i> , valabilă în sesiunea iunie-iulie 2023	Ianuarie 2026	Decanul, Consiliul Facultății, Cadrele didactice coordonatoare
	• Suport informațional accesibil pentru toți studenții (suporturi de curs <i>on-line</i>).	• Realizare suporturi de curs on line în fiecare semestru, pentru fiecare an de studiu	01.12. 2025 și 01.03. 2026	Decanul, Secretariatul
	• Promovarea cadrelor didactice pe posturi superioare celor deținute în prezent, în condițiile respectării standardelor legale	• Vacantarea și scoaterea la concurs a posturilor necesare	10 martie 2026	Decanul, Consiliul Facultății
	• Stimularea participării cadrelor didactice ale Facultății la sesiuni de comunicari, conferinte etc.	• Popularizarea evenimentelor științifice	2025-2026	Directorul de Departament
	• Antrenarea cadrelor didactice în programe de formare continuă	• Popularizarea programelor	Permanent	Directorul de Departament
	• Verificarea permanentă a realizării activităților didactice în conformitate cu fișele disciplinelor și orarul facultății	• Controale la activitatea didactică	Permanent	Directorul de Departament
	• Cooptarea unor profesori și conferențieri pentru acoperirea activităților didactice unde avem deficit de titulari	• Angajarea unui conferențiar	01.03.2026.	Decanul
	• Menținerea echilibrului optim în structura pe grade didactice a Statului de funcțiuni		Permanent	Decanul, Consiliul Facultății
	• Asigurarea unui caracter transparent al evaluării și promovării personalului didactic	• Completarea și evaluarea fișelor de autoevaluare didactică și de cercetare științifică	Permanent	Decanul, Consiliul Facultății, Senatul

Cooperarea interuniversitară și	Încheierea unor acorduri cu universități și facultăți de profil, pentru diseminarea conținuturilor educaționale și a bunelor practici didactice	Încheierea unor acorduri interuniversitare	Permanent	Decanul
	Susținerea financiară a mobilităților studențești și profesionale, în măsura existenței resurselor bugetare	Susținerea financiară a mobilităților studențești și profesionale, în măsura existenței resurselor bugetare	Permanent	Rectoratul, Consiliul de Administratie
	Permanentizarea unui sistem de conferințe ale personalităților academice (române și străine)	Conferințe ale unor profesori reputați	Permanent	Decanul, Consiliul Facultății
Tehnologiile și mijloacele didactice	Acoperirea tuturor disciplinelor cu suporturi de curs în format electronic	Acoperirea tuturor disciplinelor cu suporturi de curs în format electronic	2025-2026	Titularii de curs
	Acoperirea tuturor disciplinelor cu materiale informaționale în format electronic, pentru desfășurarea seminariilor și laboratoarelor	Acoperirea tuturor disciplinelor cu materiale informaționale pentru desfășurarea seminariilor și laboratoarelor	Octombrie 2026	Asistenții
	Abonamente la reviste juridice	- Realizarea de abonamente - Accesarea revistelor electronice free - Dezvoltarea unei baze de date cu publicațiile on-line	Decembrie 2025	Rectoratul, Consiliul de Administratie
	Generalizarea utilizării e-mail-ului pentru comunicarea pe teme de învățământ între studenți și cadrele didactice sau personalul auxiliar	Generalizarea utilizării e-mail-ului pentru comunicarea pe teme de învățământ între studenți și cadrele didactice sau personalul auxiliar	Permanent	Decanul, Secretariatul
	Actualizarea <i>site</i>-ului Facultății	Actualizarea <i>site</i>-ului Facultății	Permanent	Departament IT
Relația profesor-student și relațiile colegiale	Consolidarea sistemului de consultații pentru studenți, inclusiv prin comunicare informatizată	- Publicitatea adreselor electronice ale cadrelor - Programarea consultațiilor	Permanent	Director de Departament, Cadrele didactice, Secretariatul
	Încurajarea lucrului în echipe mixte (profesori-studenți) pentru organizarea conținuturilor educaționale și a formulelor de evaluare	Crearea de echipe mixte pentru organizarea conținuturilor educaționale și a formulelor de evaluare	Permanent	Director de Departament
	Dialog structurat între conducerea Facultății și reprezentanții studenților, pentru identificarea și rezolvarea problemelor din relația profesor-student	- Dialoguri periodice - Participarea reprezentanților studenților la ședințele Consiliului Facultății	Permanent	Conducerea Facultății, Comisia de etică, Liga studenților
	Evaluarea periodică a cadrelor didactice de către studenți	Construire, aplicare și prelucrare de chestionar	Iulie 2026	Director de Departament
	Stimularea cooperării între cadrele didactice pentru diseminarea bunelor practici educaționale și pentru evoluția în carieră	- Ședințe de consiliu - Sesiunea anuală de comunicări a UPA din Iași	Lunar Iunie 2026	Director de Departament
	Organizarea de <i>team-building</i>-uri și evenimente de socializare, pentru reconstrucția identității de grup	- Reuniunea cadrelor didactice de la 1.10.2025 - Serbarea de Crăciun - Zilele UPA din Iași		Decanul, Director de Departament

2. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE

Componenta	Obiectivele strategice	Acțiuni preconizate	Termen de realizare	Responsabili
Producerea și diseminarea cunoașterii juridice în plan național și internațional	• Îmbunătățirea Planului anual de cercetare	• Elaborarea Planului anual de cercetare	Octombrie 2025	Director de Departament
	• Organizarea manifestărilor științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică de nivel național • o manifestare de nivel internațional	anual	Decanul, Director de Departament
	• Participarea fiecărui cadru didactic la manifestări științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică națională • o manifestare de nivel internațional	anual	Cadrele didactice
	• Organizarea de conferințe ale personalităților academice din domeniul dreptului	• Organizarea de conferințe	anual	Decanul, Director de Departament
	• Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin un studiu / articol anual în reviste cotate (de preferință ISI și B+)	• Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin un studiu/ articol anual în reviste cotate (ISI, B+, C)	anual	Cadrele didactice
	• <i>Anuarul Universității "Petre Andrei"</i> vor promova rezultatele cercetării studențești	• Publicarea articolelor studenților	semestrial și anual	Bordurile editoriale
	• Completarea bazei de date cu manifestările științifice și publicațiile personalului didactic și studenților	• Completarea bazei de date	Permanent	Director de Departament
	• Finanțarea abonamentelor, achizițiilor de cărți, mobilităților	• Abonamente • Achiziții de carte • Mobilitate studii doctorale	anual	Decanul, Director de Departament Consiliul Facultatii
Formarea competenței de cercetare științifică	• Organizarea de cursuri pentru studenți, având drept conținut metodologia cercetării științifice, precum și etica în cercetare	• Training pe probleme de metodologia cercetării, accesarea bazelor de date și noutățile în materie de redactare / publicare a textelor științifice	anual	Director de Departament
	• Actualizarea anuală a Metodologiei de elaborare a lucrărilor de licență și disertație și prelucrarea ei în rândul studenților	• Actualizarea Metodologiei de elaborare a lucrărilor de licență și disertație • Training cu studenții anului IV • Consultații individuale	Ianuarie 2026	Decanul, Consiliul Facultății, Coordonatorii de lucrări
	• Stimularea cercetărilor interdisciplinare și a lucrului în echipe mixte (cadre didactice-studenți)	• Implicarea cadrelor în activitatea Centrului de cercetări juridice • Coordonarea lucrărilor pentru sesiunea anuală de comunicări a UPA	Permanent	Director de Departament, Cadrele didactice
Producerea și diseminarea	• Îmbunătățirea Planului anual de cercetare	• Elaborarea Planului anual de cercetare	Octombrie 2025	Director de Departament
	• Organizarea manifestărilor științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică națională • o manifestare de nivel internațional	anual	Decanul, Director de Departament
	• Participarea fiecărui cadru didactic la manifestări științifice de nivel local, național și internațional	• o manifestare științifică de nivel local • o manifestare științifică națională • o manifestare de nivel internațional	anual	Cadrele didactice titulare

	Organizarea de conferințe ale personalităților academice	Organizarea de conferințe	anual	Decanul, Director de Departament
	Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin unui studiu / articole anual în reviste cotate (de preferință ISI și B+)	Publicarea de către fiecare cadru didactic a cel puțin unui studiu / articol anual în reviste cotate (ISI, B+, C)	anual	Cadrele didactice
	<i>Anuarul Universității "Petre Andrei"</i> vor promova rezultatele cercetării studențești	Publicarea articolelor studenților	semestrial și anual	Bordurile editoriale
	Actualizarea bazei de date cu manifestările științifice și publicațiile personalului didactic și studenților	Actualizarea bazei de date	Permanent	Director de Departament
	Finanțarea abonamentelor, achizițiilor de cărți, mobilităților	- Abonamente - Achiziții de carte	anual	Decanul, Director de Departament, Consiliul
Formarea competenței de	Înnoirea infrastructurii (calculatoare, softuri, e-book, abonamente la publicații electronice și la platforme electronice)	Achiziția de calculatoare, softuri, e-book, volume de specialitate, abonamente la publicații electronice și la platforme electronice de legislație	Permanent	Director de Departament
	Conceperea unor proiecte de cercetare finanțată, ca aplicant, sau cooptarea ca partener în proiectele altor inițiatori	Conceperea unor proiecte de cercetare finanțată, ca aplicant, sau cooptarea ca partener în proiectele altor inițiatori	Permanent	Director de Departament
	Coordonarea organizării manifestărilor științifice și includerea lor într-un program strategic multianual	Elaborarea unui program strategic anual	anual	Director de Departament

3. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN RELAȚIA CU SOCIETATEA

Componenta	Obiectivele strategice	Acțiuni preconizate	Termen de realizare	Responsabili
Relația cu societatea	Adaptarea cifrei de școlarizare la cerințele reale ale pieței muncii din Regiunile de Nord-Est și Sud-Est	Adaptarea cifrei de școlarizare la cerințele reale ale pieței muncii din Regiunile de Nord-Est și Sud-Est	Anual	Decanul, Consiliul Facultății, Senatul UPA
	Promovarea oportunităților de profesionalizare pe care le oferă facultatea	Promovarea oportunităților de profesionalizare pe care le oferă Facultatea de Drept	Permanent	Decanul, Director de Departament
	Dezvoltarea unor parteneriate cu instituțiile publice pentru formare inițială și formare continuă	Dezvoltarea unor parteneriate cu instituțiile publice pentru formare inițială și continuă	Permanent	Decanul, Director de Departament
	Parteneriate cu instituții publice și ONG-uri pentru practica de specialitate și plasarea absolvenților pe piața muncii	Parteneriate cu instituții publice și ONG-uri pentru practica de specialitate și plasarea absolvenților pe piața muncii	Anual	Director de Departament
	Organizarea de manifestări științifice și dezbateri publice pe teme de interes general	Organizarea de manifestări științifice și dezbateri publice pe teme de interes general	Permanent	Director de Departament
	Parteneriat strategic cu organizația ALUMNI (clubul absolvenților)	Parteneriat strategic cu organizația ALUMNI (clubul absolvenților)	Permanent	Secretarul științific

4. OBIECTIVELE STRATEGICE ALE FACULTĂȚII DE DREPT ÎN DOMENIUL MANAGEMENTULUI ȘI SERVICIILOR SUPT

Componenta	Obiectivele strategice	Acțiuni preconizate	Termen de realizare	Responsabili
Managementul academic	• Dezvoltarea sistemului de management al calității	• Activitatea în Comisia de Calitate • Pregătirea autoevaluării în vederea evaluării externe	Nov 2025 – martie 2026	Decanul, Director de Departament, Cadrele didactice
	• Managementul modern și performant al resurselor umane, cu accent pe creșterea numărului de titulari (mai ales de conferențieri și profesori)	• Vacantare de posturi și organizarea de concursuri de titularizare • Angajarea de personal asociat	Octombrie 2025 Martie 2026	Decanul, Consiliul Facultății, Senatul
	• Pregătirea pentru introducerea Registrului Matricol Unic	• Aplicarea procedurilor standard ale implementării RMU	Permanent	Decanul, Secretara șefă
	• Program flexibil de audiențe la conducerea facultății	• Programe de audiență zilnic, de luni până vineri	Octombrie 2025-2026	Decanul, Prodecanii
	• Accesul generalizat la Internet în spațiile UPA din Iași	• Crearea punctelor Laptop Corner pe toate palierele UPA	Octombrie 2025-2026	Serviciul tehnic
	• Accesul generalizat la servicii de bibliotecă în cadrul UPA	• Accesul generalizat la servicii de bibliotecă în cadrul UPA	Permanant	Biblioteca
	• Accesul <i>online</i> al studenților la situațiile școlare	• Accesul <i>online</i> al studenților la situațiile școlare	Octombrie 2025-2026	Serviciul tehnic
	• Facilități pentru organizațiile studențești și sindicale (sedii, suport logistic, finanțarea parțială a unor manifestări)	• Finanțarea parțială a Balului bobocilor • Finanțarea parțială a serbărilor organizate de Liga studenților	La momentul derulării	Conducerea UPA din Iași
	• Servicii medicale din sfera medicinei muncii	• Control medical anual gratuit	Octombrie 2025	Inspectorul pe probleme de muncă

Decan,
Conf. univ. dr. Florin Ioan SCORȚESCU