

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	<i>Universitatea „Petre Andrei” din Iași</i>
1.2 Facultatea	<i>Drept, Economie, Științe Politice și Administrative</i>
1.3 Departamentul	<i>Științe Economice</i>
1.4 Domeniul de studii	<i>Finanțe</i>
1.5 Ciclu de studii	<i>Licență</i>
1.6 Programul de studii/Calificarea	<i>Finanțe și Bănci</i>

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				<i>Control de gestiune</i>			
2.2 Titularul activităților de curs				<i>Lect. univ. dr. FLOREA Gheorghe</i>			
2.3 Titularul activităților de seminar				<i>Lect. univ. dr. FLOREA Gheorghe</i>			
2.4 Anul de studiu	III	2.5 Semestrul	VI	2.6 Tipul de evaluare*	E.	2.7 Regimul disciplinei**	OPT.

* Examen / Colocviu / Proiect

** Obligatoriu / Opțional / Facultativ

3. Timpul total estimat (ore pe semestru) al activităților didactice

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar /laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	48	din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar /laborator	24
3.7 Distribuția fondului de timp					ore
3.7.1. Participare la orele de curs și seminar / lucrări practice / practică de specialitate*					48
3.7.2. Examinări*					2
3.7.3. Studiul după manual / suport de curs, bibliografie și notițe					22
3.7.4. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					16
3.7.5. Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					10
3.7.6. Consultații					2
3.8 Total ore studiu individual**					50
3.9 Total ore pe semestru***					100
3.10 Numărul de credite					4

* Activitățile din categoriile 3.7.1. și 3.7.2. fac parte din orele didactice.

** Orele de studiu individual cuprind activitățile din categoriile: 3.7.3., 3.7.4., 3.7.5. și 3.7.6.

Notă: Se recomandă ca numărul orelor de studiu individual să fie cel puțin egal cu cel al orelor de pregătire universitară formată din ore didactice.

*** Totalul orelor pe semestru rezultă din înmulțirea numărului de credite alocate disciplinei cu 25 ore / credit

4. Precondiții (dacă este cazul)

4.1 De curriculum	-
4.2 De competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. De desfășurare a cursului	• Prelegerile se susțin în sistem clasic, în săli cu acces la videoproiector pentru exemplificări, precum și în sistem online
5.2. De desfășurare a seminarului	• Studenții vor avea asupra lor materialele necesare desfășurării seminarului • Seminariile se desfășoară în sistem clasic și online, utilizându-se suportul de curs și bibliografia aferentă.
5.2. De desfășurare a seminarului	• Studenții vor avea asupra lor materialele necesare desfășurării seminarului • Seminariile se desfășoară în sistem clasic și online, utilizându-se suportul de curs și bibliografia aferentă.

6. Obiectivul general al disciplinei

Asigurarea pentru viitorii economiști a cunoștințelor legate de controlul de gestiune și formarea capacității acestora de a utiliza instrumentele specifice controlului de gestiune.

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul/Absolventul identifică instrumentele controlului de gestiune. Studentul/Absolventul identifică sursele de date/informații necesare întocmirii unor rapoarte prin care compară previziunile cu realizările și se indică cauzele abaterilor înregistrate.
Aptitudini	Studentul/Absolventul utilizează metodele și procedeele specifice contabilității de gestiune (manageriale) ca instrumente ale controlului de gestiune. Studentul/Absolventul elaborează bugete de venituri și cheltuieli la nivel de organizație. Studentul/Absolventul utilizează Tabloul de bord și Balanced Scorecard ca sisteme de urmărire a performanțelor entității economice.
Responsabilitate și autonomie	Studentul/Absolventul formulează opinii în urma realizării unei activități din sfera controlului de gestiune Studentul/Absolventul pregătește și prezintă conducerii entității rapoarte cu prezentarea principalelor informații și constatări/propuneri necesare susținerii deciziilor manageriale privind atingerea obiectivelor fixate.

8. Metode de predare

Prelegerea intensificată, argumentarea, dezbateră, problematizarea, exercițiul practic, studiul de caz.

9. Conținuturi

9.1 Curs (teme,număr de ore, bibliografie) - 24 ore	Metode de predare	Timp alocat
Cap. I. Geneza și evoluția controlului de gestiune	Prelegere intensificată, dezbateră	2 ore
Cap. II. Controlul de gestiune prin centrele de responsabilitate	Prelegere intensificată, dezbateră	2 ore
Cap. III. Principiile fondatoare ale controlului de gestiune	Prelegere intensificată	4 ore
Cap. IV. Organizarea și exercitarea controlului de gestiune într-o întreprindere	Prelegere intensificată, dezbateră	4 ore
Cap. V. Instrumentele controlului de gestiune		
<i>V.1.Contabilitatea de gestiune</i>	Prelegere intensificată, dezbateră, problematizare	4 ore
<i>V.2.Bugetul de venituri și cheltuieli</i>	Prelegere intensificată, problematizare	4 ore
<i>V.3.Tabloul de bord și Balanced scorecard</i>	Prelegere intensificată, dezbateră	2 ore
<i>V.4.Prețurile de cesiune internă</i>	Prelegere intensificată, dezbateră	2 ore
Bibliografie:		
1. Cîndea M., <i>Contabilitate de gestiune și control de gestiune</i> , Editura Tehnopress, Iași, 2011.		
2. Cîndea M., <i>Control de gestiune</i> , Editura Tehnopress, Iași, 2012.		
3. Florea G., <i>Control de gestiune</i> , suport de curs, 2025.		
4. Slusariuc G. C., <i>Control financiar și control de gestiune</i> , Editura Universitas , Petroșani, 2019.		
5. Teiușan S. C., <i>Control de gestiune</i> , Universitatea “1 Decembrie 1918”, Seria Didactica, Alba Iulia, 2017.		
9.2 Seminar/laborator (teme,număr de ore,bibliografie) – 24 ore	Metode de predare	Timp alocat
1. Geneza și evoluția controlului de gestiune	Expunerea	2 ore

	Dezbateră	
2. Controlul de gestiune prin centrele de responsabilitate	Dezbateră Argumentarea	2 ore
3. Principiile fondatoare ale controlului de gestiune	Explicația	2 ore
4. Organizarea și exercitarea controlului de gestiune într-o întreprindere	Expunerea Dezbateră Exercițiul	4 ore
5. Contabilitatea de gestiune	Exercițiul Studiul de caz	2 ore
6. Bugetul de venituri și cheltuieli	Exercițiul practic Studiul de caz	4 ore
7. Tabloul de bord și Balanced scorecard	Dezbateră Exercițiul practic	4 ore
8. Prețurile de cesiune internă	Dezbateră Exercițiul practic	4 ore

Bibliografie:

1. Cîndea M., *Control de gestiune*, Editura Tehnopress, Iași, 2012.
2. Florea G., *Control de gestiune*, suport de curs, 2025.
3. Slusariuc G. C., *Control financiar și control de gestiune*, Editura Universitas , Petroșani, 2019.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală
10.4 Evaluare sumativă (Examen / Colocviu / Proiect)	Însușirea noțiunilor teoretice prezentate în cadrul cursului	Examen	60%
10.5 Evaluare continuă (pe parcursul seminarelor / laboratoarelor etc.)	Implicarea în pregătirea și desfășurarea activităților de seminar. Lucrări de specialitate, referate	Frecvența și calitatea implicării în activitățile de seminar, prezentare referat/lucrare de specialitate	40%
10.6 Condiții de promovare			
Obținerea notei de minim 5 (cinci) la examen și a mediei finale de minim 5 (cinci) care rezultă prin adunarea notei de la examen (ponderată cu 60%) cu nota de la seminar (ponderată cu 40%).			

Data completării
24.09.2025

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament
29.09.2025

Semnătura Directorului de Departament