



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

**RAPORT DE EVALUARE INTERNĂ ȘI MONITORIZARE
A PROGRAMULUI DE STUDIU
*MANAGEMENT ECONOMICO-FINANCIAR EUROPEAN***

– ANUL UNIVERSITAR 2024-2025 –



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Evaluarea internă anuală a programelor de studii este obligatorie, este un demers inițiat la nivelul facultății, pe specializări, prin colaborarea dintre conducerea facultății, CEAC pe facultate și coordonatorii programelor de studii, în conformitate cu prevederile/cerințele ARACIS privind evaluarea internă a programelor de studii, a legislației și reglementărilor aplicabile în domeniul educației, a sistemului de management al calității implementat, precum și în temeiul *Regulamentului privind inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studii*.

Evaluarea internă și monitorizarea programelor de studii este obligatorie, se face anual și intră în responsabilitatea fiecărui coordonator de program. Acestea s-au făcut în conformitate cu prevederile sistemului integrat de management, rezultatele înregistrate la nivelul fiecărei specializări fiind prezentate în mod detaliat în cele ce urmează.

La nivelul Departamentului de Științe Economice, coordonatorul programului de studii de MASTER a fost implicat în evaluarea programului de studiu ***Management Economico-Financiar European***. Raportul întocmit cu această ocazie se *finalizează*, în mod obligatoriu, *în termen de cel mult 6 luni de la data încheierii anului universitar analizat*, se trimite comisiei CEAC a facultății și se publică pe pagina Departamentului de Științe Economice.

Coordonatorul programului de studii *Management Economico-Financiar European* a întocmit prezentul raport care a fost transmis și comisiei CEAC pe facultate care a realizat o centralizare a rapoartelor de evaluare internă și monitorizare a programelor de studii pe care a înaintat-o ulterior Comisiei CEAC de la nivelul Universității.

Scopul evaluării:

- identificarea, prin sistemul de management al calității, a unor modalități de îmbunătățire în procesele de predare, învățare, e-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

valuare și cercetare științifică;

- identificarea continuă a nivelului de îndeplinire a criteriilor, standardelor și indicatorilor de performanță pentru a asigura condițiile necesare în vederea acreditării/evaluării periodice;
- oportunitatea pentru facultate de a realiza continuu propria evaluare a tuturor programelor de studii, pentru a interveni eficient și eficace în cazul identificării unor necesități de îmbunătățire sau de apariție a unor riscuri în funcționarea acestor programe.

Aspectele evaluate au fost:

- Cadrul legislativ de organizare și funcționare;
- Relevanța programului de studii evaluat: misiune, obiective, rezultate;
- Conținutul programului de studii, planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor, mobilitate masteranzi;
- Admiterea masteranzilor;
- Predare/învățare;
- Centrarea pe masterand;
- Evaluarea rezultatelor învățării;
- Resursele umane;
- Resursele materiale: spații de învățământ, biblioteca, alte spații;
- Resursele financiare;
- Activitatea de cercetare științifică;
- Managementul calității;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

- Transparența informațiilor și documentarea.

1. Cadrul legislativ de organizare și funcționare

Facultatea de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative a Universității „Petre Andrei” din Iași funcționează în baza legislației în vigoare la nivelul sistemului național de învățământ, a Legii nr. 408/2002 și a hotărârilor de guvern emise înaintea fiecărui an universitar. În anul universitar 2024-2025, programele care există și funcționează în cadrul facultății sunt următoarele:

- a. La nivelul I (licență) **6** programe, și anume: *Drept, Finanțe și Bănci, Contabilitate și Informatică de Gestiune, Marketing, Informatică* (program aflat în lichidare) și *Științe Politice*;
- b. La nivelul II (master) **3** programe, și anume: *Management economico-financiar european (reacreditat în anul 2022), Dreptul administrației publice și Științe Penale*, ultimele 2 programe aflându-se în lichidare.

Activitatea comunității academice a UPA din Iași este reglementată de Carta Universității, aprobată de Senatul Universității „Petre Andrei” din Iași și avizată de Ministerului Educației și Cercetării. Carta a fost redactată cu respectarea tuturor reglementărilor legale în vigoare, a principiilor procesului Bologna, în general a tuturor valorilor ce edifică atât sistemul național de învățământ, cât și Spațiul European al Învățământului Superior. În Art. 6 din Cartă este stabilit faptul că „Universitatea «Petre Andrei» din Iași își asumă o misiune de educație și de cercetare științifică”. Structura UPA din Iași pe specializări de licență și programe universitare de masterat acreditate, precum și pe programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă se aprobă, în fiecare an, pentru anul universitar următor, prin Hotărâre de Senat.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

2. Relevanța programului de studii evaluat: misiune, obiective, rezultate

Misiunea didactică este realizată prin programele de studiu de ciclul I (licență), ciclul II (masterat) și prin programele postuniversitare autorizate de minister. Misiunea de cercetare este realizată atât în cadrul centrelor de cercetare ale Universității, cât și prin proiectele de cercetare în care sunt implicate în mod individual sau în colective cadrele didactice și persoanele cu norme de cercetare.

Misiunea Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative din cadrul Universității „Petre Andrei” din Iași, constă în formarea profesională inițială și continuă a specialiștilor din domeniul științelor sociale, politice și administrative, contribuind, totodată, la consolidarea rolului și statutului acestor profesii, care trebuie să răspundă complexității problemelor economico-sociale, politice și administrative specifice unei societăți în continuă schimbare, aceste aspecte fiind detaliate în cadrul *Planului Strategic Multianual al Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative (FDESPA)* pentru perioada 2024-2029.

La nivelul programelor de master, misiunile care definesc specificul activităților sunt următoarele:

- misiune didactică prin transmiterea cunoștințelor de specializare interdisciplinară;
- misiune științifică și de cercetare, prin formarea deprinderilor și capacităților necesare abordării temelor specifice cercetării științifice din domeniu.

Obiectivele strategice ale FDESPA se pliază pe patru componente de bază, după cum urmează:

- **Componenta EDUCAȚIE:**

- Aplicarea reformei curriculare și orientarea spre excelență a predării;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

- Informatizarea compartimentelor;
- Promovarea spiritului democratic universitar, a libertăților academice și a deschiderii spre spațiul european și internațional;
- **Componenta CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ:**
 - Asigurarea unei calități superioare în cercetarea științifică din cadrul FDESPA;
 - Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare;
 - Realizarea unității permanente între cercetarea științifică și activitatea didactică;
 - Dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale;
 - Îmbunătățirea serviciilor de management al proiectelor.
- **Componenta RELAȚIA CU SOCIETATEA:**
 - Creșterea vizibilității și implicării sociale a FDESPA atât la nivel național, cât și internațional.
- **Componenta MANAGEMENT ȘI SERVICII SUPOORT:**
 - Consolidarea managementului calității la nivelul FDESPA;
 - Informatizarea compartimentelor;
 - Optimizarea managementului resurselor umane.

Detalierea modului de organizare și funcționare, proiectarea și evaluarea proceselor și activităților se face prin ansamblul reglementărilor proprii, structurate pe 2 nivele ierarhice: *Carta Universității „Petre Andrei” din Iași* și *Regulamentul de organizare și funcționare*



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

al FDESPA. Un loc aparte în proiectarea politicilor și activităților de management la nivelul FDESPA sa îl dețin „Planul managerial al decanului”, „Planul Strategic” și „Planul Operațional”, având menirea de a programa resursele, în vederea realizării obiectivelor fixate.

Planul Strategic de Dezvoltare este documentul de cea mai mare importanță privind politica managerială și declarațiile de intenție ale FDESPA. Acesta conține, într-o formă sintetică, următoarele: *prezentarea FDESPA, analiza SWOT a FDESPA, misiunea facultății, obiectivele strategice pentru o perioadă de 5 ani pe cele patru componente* (educație, cercetare științifică, relația cu societatea, management și servicii suport), *activitățile principale care se vor desfășura pentru atingerea obiectivelor, rezultate așteptate*.

Stabilirea acțiunilor și măsurilor pentru anul 2024-2025, în vederea desfășurării corespunzătoare a activității academice, administrative, financiare și sociale s-a concretizat în *Planul Operațional pe anul 2024-2025* al FDESPA. Acesta se înscrie în *Planul Strategic Multianual al FDESPA pentru perioada 2024-2029*. Gradul de îndeplinire al obiectivelor fixate prin Planul operațional pentru anul 2024-2025 se regăsește în *Raportul privind realizarea Planului operațional pentru anul 2024-2025*.

Misiunea concretizează obiectivele specifice și încadrează funcțional programul de studiu *Management Economico-Financiar European* în context social și cultural. *Misiunea didactică* este realizată prin programe de studiu de ciclul I (licență) și programe de studiu de ciclul II (master) la forma de învățământ cursuri de zi. *Misiunea de cercetare* se realizează prin proiectarea, evaluarea și implementarea rezultatelor cercetării în practica economică și în activitatea didactică. Specificul domeniilor de activitate conexe programului de studiu *Management Economico-Financiar European* conduce la asumarea unei responsabilități sociale. Concret, misiunea de învățământ și de cercetare științifică asumate se referă la:

- formarea de specialiști dispunând de competențe superioare, în domeniul relațiilor complexe ce se instituie în conexiune cu piețele diverse;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

- perfecționarea procesului instructiv-educativ al masteranzilor;
- promovarea unei cercetări științifice de profil competitivă pe plan național și internațional;
- realizarea unui permanent transfer de cunoștințe de specialitate spre comunitate.

Programul de studii *Management Economico-Financiar European* și-a asumat drept misiune formarea profesională inițială și continuă a specialiștilor din domeniul economico-financiar, contribuind, totodată, la consolidarea rolului și statutului acestor profesii, care trebuie să răspundă complexității problemelor economico-sociale specifice unei societăți în continuă schimbare.

La nivelul programelor de masterat, misiunile care definesc specificul activităților sunt următoarele:

- misiune didactică prin transmiterea cunoștințelor de specializare interdisciplinară;
- misiune științifică și de cercetare, prin formarea deprinderilor și capacităților necesare abordării temelor specifice cercetării științifice din domeniu.

Prin activitatea didactică, științifică și practică, programul urmărește să asigure masteranzilor o temeinică pregătire în domeniul **Științe Economice**, absolut necesară pentru formarea unor viitori profesioniști cu înalte competențe, capabili să ocupe un loc de muncă și să conducă, să coordoneze și să gestioneze activitățile specifice, publice sau private. Dintre avantajele pe care le au absolvenții specializării la finalizarea celor 2 ani ai programului de studii de master amintim doar două:

- cunoștințele și abilitățile dobândite de aceștia sunt factori determinanți în asigurarea succesului lor la viitorul loc de muncă;
- abilitățile și deprinderile dobândite vor asigura absolvenților eficiență, putere de coordonare, inițiativă și control în viitoarea lor carieră.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Obiectivele generale ale programului de studii **Științe Economice** sunt în concordanță cu obiectivele generale ale FDESPA, care au în atenție următoarele aspecte:

- dezvoltarea și diversificarea structurilor de învățământ în sistem Bologna;
- reactualizarea curriculumului în consonanță cu structurile de învățare promovate de Spațiul Academic European;
- îmbunătățirea calității procesului de predare - învățare - evaluare academică;
- creșterea gradului de integrare a absolvenților pe piața muncii.

În concordanță cu obiectivele generale ale FDESPA, programul de studii în domeniul **Științe Economice** își propune să realizeze următoarele **obiective specifice**:

- constituirea unui pol de iradiere a culturii politice în societatea civilă;
- formarea profesională centrată pe competențe în cadrul specializării, conform cadrului național al calificărilor;
- cercetarea/analiza unor probleme specifice și identificarea de soluții la acestea;
- inițierea și valorificarea unor parteneriate cu actori sociali relevanți pentru domeniul economico-financiar;
- inițierea și derularea unor proiecte și schimburi de experiență cu entități de profil din țară și străinătate;
- dezvoltarea continuă a expertizei de specialitate a personalului angajat.

FDESPA, prin intermediul programelor de studii de licență și masterat, își propune să desfășoare un proces de învățământ bazat pe o participare activă a masteranzilor la actul educațional menit să stimuleze gândirea și creativitatea, asigurându-le acestora șanse reale în competiția de pe piața liberă a forței de muncă. Totodată, FDESPA pune la dispoziția studenților și masteranzilor o prezentare (*fișa specializării*) a fiecărui program de studiu pentru a veni în ajutorul acestora în alegerea traseului educațional pe care doresc



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

să-l urmeze sau să-l aprofundeze. Prezentarea are în vedere nivelul calificării, ocupațiile posibile, competențe profesionale, elemente structurale corespunzătoare competențelor proiectate, abilități, standarde minimale de competență profesională, capacități de adaptare și integrare profesională, standarde aplicabile capacității de adaptare și integrare profesională.

Activitatea programului de studii se desfășoară potrivit *Regulamentului de inițiere, aprobare, monitorizare și evaluare periodică a programelor de studii*. Domeniile noastre de specializare au o relevanță socială crescută (asistență socială, psihologie, drept, economie, științe politice, administrație), existând o cooperare permanentă între noi și angajatori care se concretizează prin consultarea anuală din luna iunie a fiecărui an universitar. Unul dintre principiile configurării programelor de studii este reprezentat de concordanța dintre acestea și coordonatele definatorii ale misiunii instituției.

Totodată, în urma evaluării periodice interne, programele de studii sunt revizuite și îmbunătățite anual, acest lucru reflectându-se în conținutul suporturilor de curs, în modul de predare, în modul de desfășurare a seminariilor, precum și în creșterea numărului de Parteneriate specifice desfășurării practicii de specialitate. De asemenea, FDESPA asigură formarea masteranzilor în concordanță cu categoriile principale de profesii cuprinse în *Clasificarea Ocupațiilor din România*. Referitor la transmiterea și asimilarea cunoștințelor de către masteranzi, instituția dispune de mecanisme proprii de verificare, *Evaluarea Colegială* și *Chestionarul de evaluare a personalului didactic de către masteranzi*, fiind instrumente folosite în acest sens.

În perioada 2024-2025, programul de studii **Management Economico-Financiar European** din cadrul FDESPA a asigurat educația superioară a unui număr de **35** de masteranzi înmatriculați în cei 2 ani de studii. Din absolvenții anului II de studiu din promoția curentă, **15 (100%)** s-au înscris și au promovat examenul de disertație în sesiunile iulie și septembrie 2025, iar dintre aceștia **13** masteranzi (**86,67%**) s-au integrat pe piața muncii.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
**FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Numărul de masteranzi de la programul de studii **Management Economico-Financiar European** înscriși în anul I a fost mai mare decât în anul anterior, observându-se un trend constant privind solicitarea acestui program. Un alt element monitorizat cu foarte mare atenție privește situația exmatriculărilor de la programul de studii **Management Economico-Financiar European**. Astfel, pentru anul universitar 2024-2025 această situație se prezintă astfel:

Nr. crt.	Facultate	Program master	Forma de învățământ	An de studiu	Nr. masteranzi exmatriculați
1.	FDESPA	Management Economico-Financiar European	IF	I	6
				II	1
Total Exmatriculați Nivel Master:					7

3. Conținutul programului de studii, planuri de învățământ, fișe ale disciplinelor, mobilitate masteranzi

Planurile de învățământ ale tuturor programelor de studii din cadrul FDESPA sunt concepute în conformitate cu *Legea 288/24.06.2004* privind organizarea studiilor universitare, cu *Ordinul MEC 5146/2019* privind aplicarea generalizată a sistemului european de credite transferabile, cu principiile *Convenției de la Bologna* din anul 1999, cu H.G. nr. 367/2023 privind *Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare de licență/masterat* și respectă în totalitate standardele ARACIS. În urma promovării examenului de disertație, masterandului i se eliberează diploma de disertație și suplimentul la diplomă aferent. Principiul de bază al planurilor de învățământ îl reprezintă compatibilizarea curriculară cu universități de referință din România și din UE.

La FDESPA planurile de învățământ sunt realizate majoritar pe o structură de 180, mai puțin cele de la specializarea Drept



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

unde regăsim 240 de credite la studiile de licență. La nivel de master avem 120 de credite. Toate aceste planuri respectă raporturile proprii fiecărei specializări între tipurile de discipline (obligatorii, opționale și facultative), conform standardelor ARACIS.

Oferta modernă a programului de master **Management Economico-Financiar European** este centrată pe formarea competențelor și este adaptată noilor cerințe de pe piața muncii, fiind corelată cu cadrul național al calificărilor. Durata programului la nivel de master **Management Economico-Financiar European** este de 4 semestre. Structura sa se regăsește în planul de învățământ al specializării, fișele disciplinelor și orarul programului de studiu. Aceste documente prezintă în detaliu obiectivele generale fundamentale și specifice ale specializării, numărul de credite ECTS acordate fiecărei discipline, cerințele fiecăreia și modul de evaluare. După parcurgerea programului de studiu și promovarea examenului de disertație, masteranzii vor primi titlul de *Master* în domeniul de studii **Finanțe**.

Planurile de învățământ se elaborează în raport cu standardele naționale și internaționale de către Departamentul de Științe Economice, se analizează în cadrul Consiliului FDESPA și se aprobă de către Senatul Universității „Petre Andrei” Iași. Programele de studii trebuie să includă *un trunchi comun de discipline* (discipline fundamentale) care asigură formarea de bază, discipline de specializare și discipline complementare.

Planul de învățământ pentru programul de studii **Management Economico-Financiar European** a fost elaborat cu respectarea prevederilor legislației în vigoare și a sistemului de credite transferabile. Toate disciplinele din planul specializării au durata de un semestru. Planul de învățământ pentru ciclul de studii 2024-2027 prevede un număr de ore de activitate didactică pe săptămână, conform datelor din tabelul următor:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Anul	Semestrul I	Semestrul II
Anul I	12	12
Anul II	12	12

Pentru fiecare disciplină de studiu din planul de învățământ s-au elaborat fișe pentru fiecare dintre acestea pe ani de studiu, ele oferind informații detaliate privind conținutul tematic al acestora, repartizarea numărului de ore de curs, seminar și activități aplicative pe teme, sistemul de evaluare a masteranzilor, o bibliografie minimală și alte aspecte.

Numărul total al orelor de curs și seminar la disciplinele obligatorii și opționale pentru programul de studii **Management Economico-Financiar European**, pentru anul universitar 2024-2025, este redat în tabelul următor:

	Semestrul I		Semestrul II		Semestrul III		Semestrul IV		Total ore		
	C	S	C	S	C	S	C	S	C	S	PL
Nr. ore	84	84	84	84	70	126	72	96	310	390	60
Total sem.	168		168		196		168		700		60
Total an	336				364						
Total general									760		

Legendă: C-curs; S-seminar;

Raportul ore curs / ore seminar și lucrări practice = 310 / 450 = 0,69 / 1 .

Structura orelor de activitate didactică, după conținutul disciplinelor de studii, pentru programul de studii **Management Economico-Financiar European**, este redată în tabelul următor:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Categorie discipline de studiu	Cod	Anul I	Anul II	Total	
				Ore	%
Discipline fundamentale	DF	140	-	140	17,54%
Discipline de specialitate	DS	196	350	546	68,42%
Discipline complementare	DC	56	56	112	14,04%
TOTAL		392	406	798	100,00%

Structura orelor de activitate didactică, după caracterul disciplinelor impuse de asigurarea pregătirii, pentru programul de studii

Management Economico-Financiar European, este redată în tabelul următor:

Categorie discipline de studiu	Cod	Anul I	Anul II	PL	Total	
					Ore	%
Discipline obligatorii	DO+ PL	280	250	60	590	77,63%
Discipline opționale (la alegere)	DA	56	114	-	170	22,37%
TOTAL		336	364	60	760	100,00%
Discipline facultative	DF	56	56	-	112	-
TOTAL		392	420	60	872	-

Fișele disciplinelor conține elemente privind evaluarea diagnostică, formativă și sumativă a cursanților. Acestea cuprind informații clare cu privire la forma de examinare și cerințele pentru examinare. În ponderea evaluării sunt incluse în proporții diferite rezultatele de la evaluările finale, de la activitatea de seminar, proiecte etc.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

FDESPA își organizează activitatea de predare, învățare, aplicare practică și examinare în concordanță cu Sistemul European de Credite Transferabile. O dovadă în acest sens este *Regulamentul activității didactice pe baza sistemului de credite transferabile*. Totodată, în *Regulamentul privind mobilitatea academică și continuarea de studii a masteranzilor*, există proceduri clare privind recunoașterea studiilor anterioare și validarea creditelor transferabile obținute în cadrul altor instituții, acestea fiind în concordanță cu reglementările în vigoare.

Universitatea „Petre Andrei” din Iași sprijină participarea masteranzilor la programele de mobilitate. Aceștia au ocazia să acumuleze cunoștințe noi în domeniu și învață ce înseamnă să practici meseria lor într-o instituție din străinătate. În anul universitar 2024-2025, atât la nivel de facultate, cât și la nivel de universitate nu s-au înregistrat mobilități academice.

În data de **16 iunie 2025**, la noul sediu didactic al Universității „Petre Andrei” din Iași, în corpul **B**, Sala **S3 parter**, ora **15³⁰**, a avut loc întâlnirea corpului profesoral și a masteranzilor Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative, programul de studii de master Management Economico-Financiar European, cu reprezentanți ai mediului socio-economic și ai angajatorilor de pe piața muncii din Regiunea Nord-Est, având drept scop optimizarea pregătirii profesionale a masteranzilor și corelarea optimă a cunoștințelor și competențelor dobândite de aceștia cu nevoile concrete ale pieței muncii din regiunea noastră.

Scopul întâlnirii a fost, de asemenea, consultarea angajatorilor cu privire la o mai bună corelare a planurilor de învățământ ale specializării menționate cu cerințele pieței forței de muncă. În vederea consultărilor prezente, conducerea facultății a înaintat angajatorilor un proiect de *Plan de învățământ*, solicitând puncte de vedere cu privire la următoarele aspecte:

- (i) capacitatea programului de a răspunde nevoilor de profesionalizare semnalate de partenerii sociali;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

- (ii) discipline sau teme care ar putea fi utile absolvenților programului, pentru o mai bună inserție pe piața muncii. Discuțiile purtate vizează așteptările pe care le are mediul socio-politic și administrativ în privința cunoștințelor, aptitudinilor și competențelor pe care ar trebui să le dobândească masteranzii pe parcursul ciclului de masterat la programul de studii **Management Economico-Financiar European** și care ar putea fi valorificate pe piața muncii, precum și în privința obiectivelor și rezultatelor declarate ale programului de studii. Cu această ocazie, reprezentanții angajatorilor au formulat unele sugestii privind tematica de studiu, de care se va ține cont în elaborarea *Fișelor de disciplină*.

Au fost prezentate principalele modificări survenite în anul 2024 cu privire la standardele ARACIS și modul în care acestea vor influența Planul de învățământ din anul universitar 2025-2026, față de anul universitar 2024-2025, astfel:

1. Toate disciplinele vor avea un număr de credite cuprins doar între 2-5 credite, iar disciplinele cu aceeași structură (același număr de ore de curs și de seminar) vor fi creditate exact la fel. Astfel, nicio disciplină nu va excede numărul de 5 credite. În acest context, disciplinele care vor suferi modificări la programul de studii **Management Economico-Financiar European**, începând cu anul universitar următor (2025-2026), vor fi următoarele:
 - a) pentru **anul I, semestrul I**:
 - Disciplina facultativă *Comunicare în afaceri în limba străină* se modifică ca structură de la 1C-1S la 1C-2S;
 - b) pentru **anul I, semestrul II**:
 - Disciplina facultativă *Drept financiar european* se modifică ca structură de la 1C-1S la 1C-2S;
 - c) pentru **anul II, semestrul III**:
 - *etică și integritate academică* se modifică de la 8 la 5 credite, dar și la nivel de structură de la 1C la 2C-1S;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

- *Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale* se modifică de la 9 la 6 credite;
 - Disciplina *Eficiența și evaluarea afacerilor în context european* iese de la disciplinele opționale, devine obligatorie și se modifică de la 9 la 6 credite, dar și la nivel de structură de la 2C-1S la 2C-2S;
 - Apare disciplina *Stagiu de cercetare/documentare și pregătirea elaborării lucrării de disertație I* cu 4 credite și structură 2S (lucrări practice);
 - Disciplinele opționale *Managementul financiar al corporațiilor multinaționale / Managementul proiectelor europene* se modifică de la 9 la 5 credite, dar și la nivel de structură de la 2C-1S la 1C-2S;
 - Disciplina facultativă *Legislația proiectelor europene* se modifică ca structură de la 1C-1S la 1C-2S;
- d) pentru **anul II, semestrul IV**:
- *Diagnostic global strategic* se modifică la nivel de structură de la 2C-1S la 2C-2S;
 - Disciplina *Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară* iese de la disciplinele opționale, devine obligatorie și se modifică la nivel de structură de la 2C-1S la 2C-2S;
 - Apare disciplina *Stagiu de cercetare/documentare și pregătirea elaborării lucrării de disertație II* cu 4 credite și structură 2S (lucrări practice);
 - Disciplinele opționale *Audit financiar / Negocieri în afaceri economice internaționale / Instrumente derivate* (2 din 3) se modifică de la 8 la 5 credite, dar și la nivel de structură de la 2C-1S la 1C-2S;
 - Disciplina facultativă *E-Comunicare și E-Documente* se modifică ca structură de la 1C-1S la 1C-2S;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Tot în ceea ce privește ultimele modificări cu privire la standardele ARACIS, s-a supus atenției audienței faptul ca fișele de disciplină vor suferi modificări în sensul că acestea vor trebui elaborate pentru a se urmări **rezultatele învățării** care se dobândesc de la fiecare disciplină în parte. Asistenței i s-a explicat faptul că rezultatele învățării trebuie să ofere competențe largi, pe domenii de studii, și să aibă în vedere cunoștințe, aptitudini, responsabilitate și autonomie, detaliind, pentru ciclul de masterat, ce reprezintă acestea, astfel:

- *cunoștințele* reprezintă cunoștințe avansate într-un domeniu de muncă sau de studiu, care implică înțelegerea critică a teoriilor și principiilor;
- *aptitudinile* se referă la aptitudini avansate, care denotă control și inovare, acestea fiind necesare pentru a rezolva probleme complexe și imprevizibile într-un domeniu de muncă sau de studiu specializat;
- *responsabilitatea și autonomia* au în vedere gestionarea de activități sau proiecte tehnice ori profesionale complexe, prin asumarea responsabilității pentru luarea deciziilor în situații de muncă sau de studiu imprevizibile, precum și asumarea responsabilității pentru gestionarea dezvoltării profesionale a indivizilor și grupurilor.

4. Admiterea masteranzilor

În conformitate cu legislația în vigoare, Universitatea „Petre Andrei” din Iași organizează admitere, pe locuri cu taxă, la nivel de studii universitare de licență și masterat. Admiterea se organizează pe domenii și doar la programele de studii acreditate din cadrul instituției. Organizarea și desfășurarea concursului de admitere intră în atribuțiile Comisiei Centrale de Admitere a Universității și Comisiilor de Admitere pe facultăți, înființate în acest sens și validate de Senatul Universității. Numirea Comisiilor de Admitere se face



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

până la data de 31 ianuarie a fiecărui an universitar. Toate principiile generale ale admiterii sunt prevăzute în *Declarația de Principii Privind Admiterea*.

Modul de organizare a concursului de admitere și criteriile admiterii sunt transparente, *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea examenului de admitere* regăsindu-se pe site-ul instituției, existând astfel posibilitatea consultării acestuia de viitorii candidați. Conform *Regulamentului de admitere*, Universitatea face publice, până cel târziu cu șase luni înainte de susținerea concursului de admitere, toate informațiile necesare viitorilor candidați, acestea fiind afișate atât la avizierele facultăților organizatoare, cât și pe pagina web a instituției. Admiterea în cadrul programelor acreditate ale Universității „Petre Andrei” din Iași se face anual, în două sesiuni, prin concurs, exclusiv pe locuri cu taxă, la forma de învățământ cu frecvență, cerința minimală pentru nivel licență fiind bacalaureatul, respectiv licența pentru nivel masterat.

Pot participa la concurs cetățeni români sau ai altui stat membru UE sau non-UE. În toate acțiunile privind admiterea se aplică prevederile politicii de non-discriminare. Este respectată, de asemenea, pluralitatea opțiunilor cu privire la domeniile și specializările pentru care candidații optează, cu respectarea prevederii potrivit căreia un candidat poate fi admis și înmatriculat la cel mult două programe simultan. De asemenea, există practici care stimulează înscrierea candidaților orfani de ambii părinți, candidaților asistați sociali, copiiiilor personalului didactic aflat în activitate și angajaților Universității, didactic sau auxiliar, aceștia fiind scutiți de la plata taxei de înscriere.

Admiterea în cadrul programului de studii **Management Economico-Financiar European** se organizează anual și este reglementată de metodologia de admitere a instituției aprobată de Senatul universității, cu respectarea legislației în vigoare. În conformitate cu Legea învățământului superior nr. 199/2023 și Ordinul MECTS nr. 3855 din 2010 privind criteriile de organizare și



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
**FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

desfășurare a admiterii în ciclul de studii universitare de licență, masterat și doctorat, admiterea în învățământul superior particular se realizează pe bază de concurs de dosare, numai la specializările acreditate sau autorizate provizoriu.

FDESPA practică o politică de transparență, promovarea specializării în mijloacele mass-media și prin alte mijloace specifice realizându-se cu respectarea condițiilor de acuratețe și transparență a informațiilor. Cu șase luni înainte de desfășurarea concursului, informațiile privind admiterea sunt afișate la avizierul facultății și pe site-ul instituției. Totodată, cuantumul taxelor de admitere și al taxelor de școlarizare sunt aduse la cunoștința candidaților cu șase luni înainte de desfășurarea concursului prin afișarea la secretariate și pe site-ul oficial al instituției. Oferta academică a instituției este făcută publică prin apariția în diverse publicații regionale, distribuirea pliantelor promoționale, precum și prin organizarea unor evenimente cum ar fi *Ziua Porților Deschise*.

5. Predare / învățare

În cadrul evaluărilor semestriale se analizează și se evidențiază totodată și situațiile în care apar dificultăți ale masteranzilor în procesul de învățare. Analizele comune ale cadrelor didactice de la disciplinele practice și teoretice, evidențiază situațiile în care un masterand are un răspuns sub standard la cerințele didactice.

Se consideră rezultate slabe la învățare notele sub 6 (șase) inclusiv. Analiza performanțelor sau lipsei de performanță se face în mod individual, analizând fiecare situație în parte și urmărește depistarea cauzelor care produc un răspuns insuficient la oferta și cerințele didactice ale diferitelor discipline.

Pentru prevenirea situațiilor care duc la lipsa performanței, datorate frecvenței reduse, fiecare cadru didactic, titular de disciplină, atenționează în scris masterandul în cauză și transmite decanatului situațiile școlare care pot duce la neobținerea creditelor la



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

disciplinele teoretice sau practice. În situația lipsei performanței, datorate aspectelor vocaționale se stabilesc, prin dialog cu masterandul în cauză, metode de încurajare și stimulare individuală sau programe de învățare suplimentare particularizate. De asemenea, pentru îmbunătățirea performanțelor masteranzilor, în fiecare din cele două semestre ale fiecărui an universitar cadrele didactice organizează, pe toată durata acestora, în fiecare sâmbătă și duminică, **activități remediale la toate disciplinele cuprinse în planul de învățământ** al programului de studiu de master.

Universitatea asigură, prin cadrul didactic responsabil cu **activitatea de tutoriat**, din cadrul fiecărui program de studii, identificarea și soluționarea problemelor specifice care duc sau au dus la rezultate slabe ale învățării. Pentru programul de studii **Management Economico-Financiar European**, în anul universitar 2024-2025, activitatea de tutoriat a fost realizată astfel:

- pentru anul I de studii – **Conf. univ. dr. Marina Iuliana MALANCA**;
- pentru anul II de studii – **Lect. univ. dr. Doina GURIȚĂ**;

În plus, universitatea realizează și activități de consiliere prin intermediul *Centrului de Consiliere și Orientare în Carieră „Ion Holban” (CCOC)*, pentru anul universitar 2024-2025 urmând a se întocmi acest raport în maximum șase luni de la încheierea anului universitar.

Fiecare cadru didactic dispune de strategii actualizate de predare pentru fiecare curs, conforme cu programul de studiu, și cu relevanța în conținutul fișei a fiecărei discipline din planul de învățământ. Una dintre metodele folosite în vederea asigurării calității actului educativ este proiectarea metodelor și a mediilor de învățare centrate pe masteranzi, cu mai puțin accent asupra responsabilității tradiționale de a transmite doar informații. Masterandul devine astfel partenerul cadrului didactic în procesul de predare-învățare, implicându-se în mod activ-interactiv și influențând modul de desfășurare al orelor.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Îmbinarea metodelor clasice de predare cu cele moderne, utilizarea noilor tehnologii de informare și comunicare (table interactive, videoproiectoare, flipchart-uri, softuri didactice etc.) contribuie la consolidarea cunoștințelor de bază ale masteranzilor și la fluidizarea procesului de învățământ. Masteranzii au la dispoziție suporturi de curs pentru toate disciplinele din planul de învățământ în format electronic. Acestea sunt permanent adaptate schimbărilor ce survin în realitatea socio-politică și administrativă a țării.

Unul dintre obiectivele principale evidențiate în misiunea și obiectivele programului de studii **Management Economico-Financiar European** este formarea profesională centrată pe competențe în domeniu, motiv pentru care s-a acordat o atenție deosebită practicii de specialitate. În acest sens, FDESPA încheie, prin intermediul universității, parteneriate cu actori sociali de pe piața muncii care să acopere practica de specialitate pentru toate programele de studiu ale acesteia. Există, de asemenea, o preocupare constantă cu privire la sprijinirea tuturor inițiativelor studențești (participarea la manifestări științifice, culturale, publicistică etc.).

6. Centrarea pe masterand

Învățământul centrat pe masterand este unul din principalele repere ale Procesului Bologna și totodată una din cele mai importante tendințe care ar trebui să ghideze activitatea didactică în mediul academic actual. Scopul unui învățământ centrat pe masterand este de a schimba rolul masterandului în procesul de predare-învățare, din receptor de informație în participant activ, ca partener al cadrului didactic, în realizarea activităților instructiv-educative și în conturarea propriului traseu academic.

La realizarea unui învățământ centrat pe masterand își aduc contribuția masteranzii universității, cadrele didactice și, nu în ultimul rând, instituția de învățământ superior. Masterandul este cel care trebuie să acționeze, să-și mobilizeze forțele intelectuale, să manifeste preocupare pentru cunoaștere, inițiativă, să caute, să tatoneze, să propună soluții, să vină cu idei noi, să formuleze



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE

CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași

Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

opinii, ipoteze, să argumenteze, să ceară ajutor, să comunice și să coopereze cu colegii și cu cadrele didactice. Cadrul didactic este chemat să-și asume rolul de îndrumător al masterandului în dobândirea de competențe.

Educația centrată pe masterand urmărește trecerea de la tipul de profesor producător de discursuri magistrale, autor de tratate academice, care se adresează unui masterand neutru, la profesorul îndrumător al masterandului în procesul cunoașterii și al construirii propriului traseu academic. Alături de masterand și de cadrul didactic, un rol important revine instituției de învățământ superior, prin asigurarea unor condiții optime pentru desfășurarea procesului de învățământ, ce includ dotări materiale, resurse, programe, servicii și reglementări adecvate.

În condițiile unui învățământ centrat pe masterand, acesta trebuie să fie un participant activ și responsabil la construcția propriei cunoașteri și dezvoltări profesionale. Pentru aceasta, masterandul ar trebui să se mobilizeze, să-și formuleze întrebări, să-și planifice activități și să întreprindă diverse acțiuni. Un învățământ centrat pe masterand implică adaptarea metodelor de predare a profesorilor la nevoile de învățare a masterandului. Este nevoie de inovație la nivelul întregului proces de învățământ, la nivelul activităților desfășurate de agenții educativi și a rolurilor îndeplinite de aceștia în mediul universitar.

Relația profesor-masterand, în cadrul programului de studii **Management Economico-Financiar European** se bazează pe modelul unei relații de parteneriat în vederea atingerii unor obiective comune. Acestea țin cont de respectul reciproc, de diferitele stiluri de învățare și de opiniile, nevoile și dorințele masteranzilor pe tărâmul cunoașterii. Feedback-ul masteranzilor, obținut prin fișele de evaluare pe care le întocmesc semestrial aceștia, este foarte important și relevant în obținerea unor rezultate optime în urma procesului de predare. În vederea asigurării unui învățământ centrat pe masterand, UPA din Iași crează condițiile necesare (baza



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

materială, resurse umane, programe de studii, servicii) unui învățământ modern, axat pe relaționare, pe nevoile și pe implicarea masteranzilor, pe strategii, tehnici și metode de predare-învățare-evaluare.

FDESPA se adaptează permanent la exigențele societății informaționale, depășind mijloacele și tehnologiile tradiționale de predare-învățare. Astfel, accentul nu se pune doar pe transmiterea unor informații, la fel de importante fiind:

- *relația dintre masteranzi și cadrele didactice;*
- *utilizarea noilor tehnologii* (în acest sens, toate disciplinele sunt acoperite cu *suporturi de curs* în format electronic; tot în format electronic există și alte materiale informaționale în vederea desfășurării seminariilor ori laboratoarelor; există materiale auxiliare, precum tablă magnetică, videoproiector; există acces la internet în spațiile instituției; e-mail-ul este utilizat ca modalitate de comunicare pe teme de învățământ între masteranzi și cadrele didactice sau personalul auxiliar etc.; utilizarea platformei de e-learning Adservio);
- *încurajarea dezbaterilor, a schimbului de opinii și a muncii în echipă;*
- *transparentizarea criteriilor de evaluare a activității masteranzilor;*
- *eliminarea comportamentelor discreționare și diminuarea subiectivismului evaluării;*
- *existența unor proceduri de recunoaștere și finalizare adecvate scopului pentru cazurile de mobilitate ale masteranzilor;*
- *înstituirea practicii de evaluare anuală a cadrelor didactice de către masteranzi în fiecare din cele 2 semestre.*

Prin urmare, metodologia didactică utilizată în procesul educativ și accentul fundamental pus pe practica de specialitate demonstrează atenția acordată în cadrul UPA din Iași dobândirii de către masteranzi a cunoștințelor, competențelor și aptitudinilor solicitate de angajatori și cu aceștia din urmă existând o consultare în fiecare an universitar, de regulă în luna iunie, în care schimbul de informații și idei între masteranzi și reprezentanții unor firme și instituții este benefic ambelor părți și, în special, masteranzilor.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
**FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Astfel, în data de **16 iunie 2025**, ora **16⁰⁰**, la noul sediu al Universității „Petre Andrei” din Iași, în corpul **B**, Sala **3 parter**, a avut loc întâlnirea corpului profesoral și a masteranzilor Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative, programul de studii de masterat **Management Economico-Financiar European**, cu reprezentanți ai mediului socio-economic și ai angajatorilor de pe piața muncii din Regiunea Nord-Est. Cu această ocazie, toți reprezentanții angajatorilor prezenți la întâlnire și-au manifestat deschiderea cu privire la recrutarea și selecția în vederea angajării absolvenților programului de studiu de masterat **Management Economico-Financiar European** din cadrul Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative, menționând și faptul că informațiile de ordin practic trebuie să fie tot timpul actualizate și puse de acord cu ultimele noutăți din domeniu. De asemenea, aceștia și-au exprimat în unanimitate disponibilitatea privind încheierea de acorduri de parteneriat cu Facultatea de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative pentru organizarea și desfășurarea stagiului de practică al masteranzilor de la programul de studii de masterat **Management Economico-Financiar European**.

Atenția acordată masteranzilor din perspectiva activităților didactice este dublată de preocuparea pentru sprijinirea lor în mod individualizat, precum și pentru sprijinirea tuturor inițiativelor studentești. Toate acestea sunt facilitate de organizarea și funcționarea *Comisiei pentru probleme social-studentești* a Senatului, care are scopul de a monitoriza și îmbunătăți permanent modul în care se asigură serviciile sociale și culturale masteranzilor, în concordanță cu planul strategic al universității/facultății. Reprezentanții masteranzilor sunt implicați activ în elaborarea și punerea în aplicare a deciziilor privind serviciile și facilitățile puse la dispoziția lor. De asemenea, masteranzii completează în fiecare an un *Chestionar privind gradul de satisfacție al masteranzilor* care cuprinde inclusiv aspecte privind serviciile și facilitățile asigurate de către universitate, mai mult de 50% dintre masteranzii programului de studiu de masterat **Management Economico-Financiar European** exprimându-și satisfacția față de acestea în anul de referință 2024-2025.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
 Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
 CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
 Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

7. Evaluarea rezultatelor învățării

Evaluarea activității masteranzilor în cadrul fiecărei discipline se realizează în conformitate cu *Regulamentul privind examinarea și evaluarea masteranzilor și promovarea anilor de studii*. Încheierea activității la o disciplină de învățământ se realizează, în general, prin examen final. Formele de evaluare prevăzute în planul de învățământ sunt examenul, colocviul și prezentarea proiectului.

Formele de verificare ale disciplinelor obligatorii și opționale prevăzute în planul de învățământ al programului de studii **Management Economico-Financiar European**, pentru anul universitar 2024/2025, sunt reprezentate în tabelele următoare, mai mult de 50% dintre formele de verificare fiind examene (**72,73%**):

	Anul I Sem I		Anul I Sem II		Anul II Sem III		Anul II Sem IV		Total		
Ex. / C.	Ex	Clv/ LP	Ex	Clv/ LP	Ex	Clv /LP	Ex	Clv /LP	Ex	Clv	LP
Nr.	4	-	4	-	2	2	2	3	12	4	1
Total an univ.	4+4				4+5				8	8	1
	8				9				17		

Anul de studii	Examen	%	Colocviu	%	Proiect	%
I	8	66,67%	-	-	-	-
II	4	33,37%	5	100,00%	1	100,00
TOTAL	12	100,00%	4	100,00%	1	100,00



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Toate examenele se desfășoară în universitate (examinare scrisă și/sau orală), în prezența cadrului didactic titular de curs și cel puțin a unui cadru didactic de specialitate. Rezultatele evaluării se concretizează în note de la 1 la 10, exprimate în numere întregi, nota minimă de promovare fiind 5. Examenul scris poate consta într-un test grilă sau într-o probă de sinteză, cu mai multe subiecte, care să acopere întreaga materie.

Rezultatele obținute de masteranzii programului de studiu de masterat **Management Economico-Financiar European** pe parcursul pregătirii sunt înregistrate de FDESPA în conformitate cu legislația în vigoare, în formulare omologate în acest sens (cataloge, centralizatoare, registre matricole). Pentru ilustrarea situației școlare a absolvenților promoției 2025, spre exemplu, se folosește un tabel centralizator.

Gradul de promovabilitate al masteranzilor FDESPA este un alt element monitorizat cu atenție. Astfel, la programul analizat, gradul de promovabilitate, pe ani de studiu, este surprins în tabelul următor:

Anul de studiu	Nr. masteranzi	Integriști	%	Promovați prin credite	%	Exmatriculați	%
I	22	11	50	11	50	6	27,27
II	16	15	93,75	1	6,25	1	6,25

Examenul de disertație constă într-o probă, stabilită de către Senatul universitar, după cum urmează:

- proba de prezentare și susținere publică a lucrării de disertație.

Lucrarea de disertație va reprezenta o lucrare cu caracter științific pe care absolventul o realizează și o susține în fața comisiei în vederea obținerii diplomei de master. Menționăm că prezentarea lucrării de disertație se va realiza de către masteranzi utilizând



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

mijloacele tehnice moderne cu softurile adecvate, cum sunt prezentările în Powerpoint. Masteranzii sunt astfel familiarizați cu aceste prezentări care permit punerea în valoare a contribuțiilor aduse în lucrarea lor.

Lucrarea de disertație va trebui să conțină rezultate ale propriilor cercetări și investigații în domeniul temei alese, care vor deține ponderea principală în volumul lucrării și să nu aibă un procent de similitudine mai mare de **30%**. Totodată, tema aleasă sau propusă trebuie să fie relevantă pentru domeniul/specializarea absolvită. În procedurile interne ale Universității „Petre Andrei” din Iași există și se aplică *Regulamentul de finalizare al studiilor de masterat* în care sunt prevăzute condițiile de acceptare a lucrărilor de disertație (în semestrul IV se va alocă un număr de **60** de ore elaborării **lucrării de disertație**), astfel:

1. Perioada de întocmire a lucrării de licență: semestrele III și IV;
2. Perioada de susținere a examenului de licență: iulie, septembrie;
3. Conținutul examenului de disertație: susținerea lucrării de disertație (probă orală).

În cele 2 sesiuni de susținere a disertației din anul 2024 (iulie și septembrie) organizate la FDESPA, la programul de studii **Management Economico-Financiar European**, s-au concretizat următoarele rezultate:

Sesiune disertație	Înscriși din promoția curentă	Înscriși din alte promoții	Prezenți	Promovați	%
Iulie 2025	14	1	15	15	100%
Septembrie 2025	1	-	1	1	100%



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Toate disciplinele parcurse și pentru care s-au promovat examenele sunt înscrise în suplimentul la diplomă. Actele de studii se completează și se eliberează în conformitate cu prevederile *Regulamentului cu privire la completarea și eliberarea actelor de studii*.

8. Resursele umane

Selecția și evaluarea riguroasă a personalului didactic este o preocupare susținută a managementului Universității și implicit al FDESPA. În acest sens, se aplică *Regulamentul privind evaluarea periodică a calității corpului profesoral*. Activitatea didactică este evaluată de către masteranzi, colegi și reprezentanți ai conducerii Universității și este coordonată de Comisiile de Evaluare și Asigurare a Calității aferente fiecărui program de studiu.

Principalul instrument de evaluare a muncii este *Fișa individuală a postului*, la care se adaugă *Fișa de autoevaluare a activității de cercetare*, precum și *Fișa pentru cadrele didactice cu funcții administrative*. Personalul didactic care activează în cadrul FDESPA este aproape în întregime titularizat în învățământul superior, fie în cadrul Universității „Petre Andrei” din Iași, unde are funcția de bază, fie la alte instituții de unde provin. Pentru anul universitar 2024-2025, cadrele didactice titulare la FDESPA, programul de studii **Management Economico-Financiar European**, nu desfășoară mai mult de 3 norme, în condițiile legii. În ceea ce privește cadrele didactice asociate, acestea au declarat pe propria răspundere că se circumscriu cerințelor legale care prevăd susținerea activităților didactice *până în limita a trei norme*, iar a cadrelor didactice care au împlinit vârsta de pensionare *până în limita unei singure norme*.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
**FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Lista cadrelor didactice care deserveșc programul de studii **Management Economico-Financiar European**, gradul didactic și departamentul/universitatea la care sunt titularizate sunt redată în tabelul următor:

NR. CRT.	GRADUL DIDACTIC, NUMELE ȘI PRENUMELE	DEPARTAMENT / UNIVERSITATE
1.	Prof. univ. dr. DURAC Livia	Psihologie și Asistență Socială
2.	Prof. univ. dr. Cîndea Moise	Științe Economice – Asociat
3.	Prof. univ. dr. TRIFU Alexandru	Științe Economice
4.	Prof. univ. dr. STOICA Cristina	Psihologie și Asistență Socială
5.	Prof. univ. dr. Scorțescu Gheorghe	Științe Economice – Asociat
6.	Conf. univ. dr. CODREANU Carmen Mariana	Științe Economice
7.	Conf. univ. dr. SCORȚESCU Florin Ioan	Științe Economice
8.	Conf. univ. dr. MALANCA Iuliana Marina	Științe Economice
9.	Lect. univ. dr. BUJOR Anca Liliana	Științe Economice
10.	Lect. univ. dr. FLOREA Gheorghe	Științe Economice
11.	Lect. univ. dr. SANDU Gabriela	Științe Economice
12.	Lect. univ. dr. GURITĂ Doina	Științe Economice

Cadrelle didactice titulare și asociate, care desfășoară activități în cadrul programului de studiu **Management Economico-Financiar European** sunt doctori în științe, acoperind o paletă largă de domenii, așa cum reiese din tabelul următor:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Domeniul de doctorat	Număr doctori
Cibernetică și statistică economică	1
Contabilitate	4
Economie	2
Filozofie	1
Management	2
Marketing	1
Relații economice internaționale	1
TOTAL	12

Personalul didactic implicat în activitățile programului de studiu **Management Economico-Financiar European, Statului de funcții pe anul universitar 2024-2025**, îndeplinește cerințele legale pentru ocuparea posturilor didactice, conform **CV-urilor și dosarelor de personal**. Titularii de disciplină sunt cadre didactice cu norma de bază în FDESPA sau asociate, care au titlul științific de doctor în domeniul disciplinelor din postul ocupat.

Conducerea FDESPA a manifestat o preocupare constantă pentru crearea unui colectiv didactic omogen, care să corespundă standardelor de calitate ale procesului educațional și să asigure stabilitatea procesului de învățământ. În acest sens, promovarea personalului didactic s-a făcut numai pe bază de concurs, în conformitate cu prevederile *Hotărârii de Guvern nr. 1339/2023* privind aprobarea *Metodologiei-cadru de concurs pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din învățământul superior și ale Metodo-*



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

logiei concursurilor pentru ocuparea posturilor didactice și de cercetare vacante din cadrul Universității „Petre Andrei” din Iași.

Personalul didactic cu normă de bază la FDESPA, programul de studii **Management Economico-Financiar European**, este reprezentat de **5** profesori universitari, **3** conferențieri universitari și **4** lectori. Numărul cadrelor didactice care desfășoară activitate în cadrul programului de studiu analizat este de **12**. Dintre acestea, **10** sunt cu norma de bază, adică **83,33%**, iar **2** sunt cadre didactice asociate (**2** pensionari), adică **16,67%**.

Distribuția pe grade didactice pentru programul de studii **Management Economico-Financiar European** a cadrelor didactice titulare și asociate, care desfășoară activitate didactică la FDESPA, este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Grad didactic	Program masterat
		Management Economico-Financiar European
1.	Profesor	5
2.	Conferențiar	3
3.	Lector	4
Total general		12

Personal didactic de care dispune Universitatea „Petre Andrei” din Iași este adecvat numărului total de masteranzi din cadrul programelor de studii, iar calificarea acestora corespunde specificului și obiectivelor de calitate fixate la nivelul acestora. Raportul dintre numărul total de studenți (din întregul ciclu de școlarizare de licență și masterrat (respectiv **355 studenți**) și numărul total al cadrelor didactice (cu contract individual de muncă pe durată nedeterminată sau determinată, respectiv titulari și asociați) - **20 persoane**, la



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

nivelul programului de studii universitare de licență și masterat din **Departamentul de Științe Economice** este de 355 studenți / 20 cadre didactice = **18 / 1**, care este mai mic decât raportul maxim admis de **35 / 1**. De asemenea, formațiile de studii (grupele) sunt astfel dimensionate încât să asigure desfășurarea eficientă a procesului de învățământ.

9. Resursele materiale: spații de învățământ, biblioteca, alte spații

Studenții beneficiază de **laboratoare** specifice domeniului fiecărei facultăți: laborator de informatică, laborator de psihodiagnostic, laborator de criminalistică, laborator de medicină legală, laborator de psihologie experimentală, laborator de asistență socială. Aceste laboratoare sprijină formarea, dezvoltarea și fixarea abilităților necesare viitorilor specialiști. Prin obiectivele practic-aplicative, activitățile derulate în cadrul fiecărui laborator conduc la formarea atitudinilor și a comportamentelor strategic-creative absolut necesare în orice profesie. Laboratoarele sunt echipate și cu softuri dedicate, fie de tip freeware, fie sub licență.

Spațiile de curs și seminar alocate programul de studii **Management Economico-Financiar European**, în baza noului contract de închiriere din 14 februarie 2024, sunt următoarele: un amfiteatru de 103 mp situat în **corpul C, 2** săli de seminar (sala 3 – parter de 48,1 mp și sala 3 – etaj 1 de 50 mp) și Laboratorul de Informatică (sala 5 – parter de 48 mp) în **corpul B**. Totodată, laboratorul de Informatică din corpul B deține și utilizează diverse programe informatice necesare instruirii studenților și masteranzilor de la toate programele de studii de la Facultatea de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative și este folosit, prin urmare, și de către masteranzii programului de studii analizat, în conformitate cu planul de învățământ propriu. Aceste spații acoperă necesarul în vederea desfășurării activităților didactice pentru toate specializările facultății, inclusiv pentru programul de studii **Management Economico-Financiar European**, atât pentru semestrul I, cât și pentru semestrul II. Universitatea dispune de spații ce pot fi utilizate pentru activități



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

culturale. Este vorba despre *Aula Magna* care este utilizată cu destinația de spațiu cultural, aici găzduindu-se expoziții de artă și lansări de carte și alte evenimente culturale și științifice.

Biblioteca UPA din Iași dispune de toate facilitățile necesare și are un fond de carte însemnat la care se adaugă și colecțiile de periodice. Continuu se realizează achiziții de cărți și periodice, luându-se în considerare solicitările cadrelor didactice și ale masteranzilor. Dorința creării unei biblioteci de referință se materializează prin achiziția de colecții private ale oamenilor de cultură și prin donațiile primite de universitate.

Masteranzii sau cadrele didactice pot accesa *online* catalogul electronic al bibliotecii pentru a consulta sau a rezerva diverse materiale. Întregul fond de carte al bibliotecii este înscris în fișiere electronice, aceasta dispunând de un soft de gestiune performant, extrem de util în activitatea bibliotecii, în general, și în evidența și accesul facil al acestor titluri, în special.

Pentru programul de studii **Management Economico-Financiar European**, biblioteca UPA are un fond de carte însemnat (1.461 unități bibliografice constituite în 1.325 de cărți – 885 de titluri și alte resurse – periodice, resurse electronice etc.). În mod constant se realizează achiziții de cărți și periodice, luându-se în considerare solicitările cadrelor didactice și ale masteranzilor. Dorința creării unei biblioteci de referință se materializează prin achiziția de colecții private ale oamenilor de cultură și prin donațiile primite de universitate, dar și prin achiziții de la diverse edituri. În acest context, în perioada **2024-2025** s-a înregistrat achiziția unui număr de **55** volume cu **46** de titluri, toate acestea fiind publicate doar în ultimii 10 ani (2015-2025) la edituri recunoscute.

Totodată, pe domeniile menționate, biblioteca universității mai are și titluri de cărți și publicații în format electronic, actualizarea și mărirea continuă a fondului de carte, de publicații, de periodice și de abonamente ale bibliotecii reprezentând o axă prioritară a Universității „Petre Andrei” din Iași. De asemenea, la bibliotecă se găsesc, în format electronic, suporturile de curs aferente disciplinelor



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

cuprinse în planurile de învățământ pentru toate programele de studiu de la FDESPA, inclusiv programul de studii **Management Economico-Financiar European**, evidențiate pe cele două semestre ale anului universitar.

10. Resursele financiare

Resursele financiare ale UPA din Iași se constituie în proporție majoritară din taxele de școlarizare. Acestea li se adaugă veniturile financiare provenite din închirieri, sponsorizări, contracte de cercetare și de consultanță și donații.

Există o fundamentare a taxei de studii la nivelul programului de studii **Management Economico-Financiar European**, iar aceasta este adusă la cunoștința masteranzilor prin afișarea pe site sau prin alte mijloace de comunicare. De asemenea, în fiecare an universitar se întocmește bugetul aferent programului de studii **Management Economico-Financiar European**, un loc important în acest buget avându-l cheltuielile de cercetare.

11. Activitatea de cercetare științifică

Strategia de cercetare a FDESPA se raportează Planului Strategic Multianual privind Cercetarea al Universității „Petre Andrei” din Iași. Obiectivul pe termen lung al facultății este acela de a deveni o entitate care deține un rol important în spațiul comunitar local, național și European, cu o vizibilitate semnificativă. În acest sens se urmărește dezvoltarea și promovarea rețelelor alcătuite din cercetători și factori de decizie, precum și educarea publicului larg cu privire la rezultatele cercetării.

Obiectivele strategice ale FDESPA stabilite pentru perioada 2024-2029 sunt următoarele:



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

- asigurarea unei calități superioare în cercetarea științifică din cadrul FDESPA;
- îmbunătățirea infrastructurii de cercetare;
- formarea de competențe de cercetare la masteranzi și cadre didactice;
- producerea și diseminarea cunoașterii și expertizei în domeniile de studii specifice facultății;
- realizarea unității permanente între cercetarea științifică și activitatea didactică;
- dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale;
- îmbunătățirea serviciilor de management al proiectelor;
- creșterea vizibilității FDESPA, atât în mediul academic național și internațional, cât și în comunitate.

Activitatea de cercetare în anul universitar **2024-2025** (1 octombrie 2024 – 30 septembrie 2025) pentru cadrele didactice titulare și asociate care deservește programul de studii **Management Economico-Financiar European** s-a concretizat în articole, cărți etc., conform tabelului următor:

Cadre didactice	Reviste ISI	Manifestări cu ISI Proceedings	Reviste indexate BDI	Reviste românești recunoscute CNCIS	Cărți publicate în edituri naționale	Cărți publicate la edituri internaționale	Studii în volume colective publicate în țară	Studii în volume colective publicate în străinătate	Participarea la manifestări științifice naționale	Participarea la manifestări internaționale în țară și străinătate	Organizare conferințe, workshop, webinar, training	Coordonarea/participarea în cadrul unor gran- turi/proiecte de cercetare	Desfășurarea unor activi- tăți editoria- le în cadrul unor reviste de specialitate
Prof. univ. dr. DURAC Livia					3		1		1	1			1
Prof. univ. dr. TRIFU Alexandru	1		3				1	1	2	1	9		20
Conf. univ. dr. CODREANU Carmen			1				1		6	4	1	1	



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
 Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
 CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
 Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Cadre didactice	Reviste ISI	Manifestări cu ISI Proceedings	Reviste indexate BDI	Reviste românești recunoscute CNCS	Cărți publicate în edituri naționale	Cărți publicate la edituri internationale	Studii în volume colective publicate în țară	Studii în volume colective publicate în străinătate	Participarea la manifestări științifice naționale	Participarea la manifestări internationale în țară și străinătate	Organizare conferințe, workshop, webinar, training	Coordonarea/participarea în cadrul unor gran- turi/proiecte de cercetare	Desfășurarea unor activi- tăți editoria- le în cadrul unor reviste de specialitate
Conf. univ. dr. SCORȚESCU Florin			2						11	5			
Conf. univ. dr. MALANCA Iuliana			1						1				
Lect. univ. dr. BUJOR Anca			1				1		2	2	1		
Lect. univ. dr. FLOREA Gheorghe			1						2	2			1
Lect. univ. dr. SANDU Gabriela			1						12	1			
Lect. univ. dr. GURITĂ Doina		2	4				1		3	2	6		1
Prof. univ. dr. STOICA Cristina							5	4	5	13	8		
Prof. univ. dr. CÎNDEA Moise			1						1				
Prof. univ. dr. SCORȚESCU Gheorghe			2						8				
TOTAL	1	2	17	-	3	-	10	5	54	31	24	1	23



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

Totodată, personalul didactic este încurajat să se implice atât la nivel individual, cât și în cadrul facultății, în elaborarea și derularea de programe de cercetare naționale și internaționale. Evaluarea activității de cercetare se efectuează anual în baza unei fișe de autoevaluare și a unor instrumente de control specifice. Rezultatele cercetării științifice sunt parte esențială a rezultatelor activității academice și contează în acordarea calificativelor cadrelor didactice.

În fiecare an, pe durata întregii luni iunie, se derulează manifestarea intitulată *Zilele „Petre Andrei”*. Sunt organizate mese rotunde, workshop-uri, sesiuni de informare etc. Principala manifestare științifică a UPA din Iași este reprezentată de *Sesiunea națională de comunicări științifice*, prelegerile inaugurale fiind susținute de personalități științifice și culturale recunoscute atât la nivel național, cât și internațional.

Cea de-a **33-a** ediție a Sesiunii de comunicări științifice a universității, intitulată *„Dimensiuni contemporane ale dezvoltării. Fundalul românesc al sincronizării europene”*, s-a desfășurat în perioada 27-29 iunie 2025. În cadrul acesteia, Facultatea de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative are rezervate secțiuni distincte la care participă, cu cel puțin o lucrare, atât cadrele didactice, cât și studenți și masteranzi ai facultății de la programele de studii ale acesteia. Astfel, la ultima sesiune științifică, la secțiune rezervată **Finanțe și Bănci** intitulată **Contribuții teoretice și practice la conturarea dimensiunilor post sau inter-criză**, au fost prezentate de către cadrele didactice, studenți și masteranzi un număr de 21 lucrări științifice. De asemenea, în cadrul instituției se organizează anual *Sesiunea de comunicări științifice a studenților din Universitatea „Petre Andrei” din Iași*, în care studenți și masteranzi de la toate programele de studii participă cu lucrări coordonate de către cadrele didactice ale instituției. Sub egida *Educație și performanță academică*, în anul universitar 2024-2025, în data de 13 iunie 2025, a avut loc cea de-a III-a Sesiune de comunicări științifice a masteranzilor. Totodată, studenții și masteranzii sunt stimulați să participe la diverse conferințe, simpozioane, work-shop-uri, webinarii sau dezbateri, unele



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

dintre acestea fiind organizate în colaborare cu *Liga Studenților* din UPA. La aceste manifestări științifice participă, în afară de cadre didactice, studenți și masteranzi, ca invitați sau parteneri organizatori, diverși parteneri sociali sau invitați cu recunoaștere profesională și/sau academică.

12. Managementul calității

Politica Universității „Petre Andrei” din Iași privind asigurarea calității are la bază principiile autonomiei și responsabilității universitare, ca instituție parte a sistemului național de învățământ. În intervalul 2024-2025, în mod constant, conducerea universității a abordat sistemic și integrat managementul calității, considerând universitatea ca un sistem complex, într-o viziune strategică, pe termen mediu și lung. Această abordare a permis implicarea conducerii la toate nivelele în implementarea și îmbunătățirea continuă a sistemului de management al calității, prin înțelegerea nevoilor beneficiarilor direcți și indirecti și reflectarea acestora în calitatea ofertei educaționale.

Misiunea, declarația de politică a calității și obiectivele FDESPA privind calitatea pentru anul universitar 2024-2025 sunt în concordanță cu recomandările Asociației Europene pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior și cu metodologia de evaluare externă a calității în instituțiile de învățământ superior și conduc la realizarea unui sistem de management al calității. **Obiectivele strategice** ale comisiei CEAC aferentă FDESPA sunt următoarele:

- să susțină activitatea CEAC de la nivelul facultății și de la nivel instituțional pentru buna implementare a principiilor, normelor și procedurilor specifice în domeniu;
- să dezvolte cultura calității în acord cu viziunea, misiunea și politica Universității „Petre Andrei” din Iași, în concordanță cu di-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

namica națională, europeană și internațională în domeniu;

- să inițieze analize și evaluări pe baza criteriilor de calitate în cadrul facultății, al Departamentului de Științe Economice și al pro-gramului de studii;

- să asigure feed-back din partea masteranzilor și angajatorilor;

- să propună evaluări interne.

În evaluarea calității educației comisia CEAC va urmări:

- plasarea învățării - ca proces - în centrul demersului didactic;

- orientarea învățării spre formarea de competențe specifice, prin folosirea strategiilor participative în activitatea didactică;

- flexibilizarea ofertei de învățare, adaptarea conținutului învățării la accentele specifice carierei profesionale;

- individualizarea parcursurilor universitare, motivante pentru masteranzi și orientate spre inovație și spre împlinire personală;

- realizarea unui echilibru pragmatic între o cultură de tip academic și o cultură funcțională adaptată finalităților fiecărui program de studiu;

- creșterea responsabilității învățământului superior față de beneficiarii educației, față de societatea civilă și diversificarea implicării acestuia în viața comunității locale.

În vederea eficientizării mecanismelor de asigurare a calității la nivelul facultății au fost concepute următoarele instrumente:

- fișa de autoevaluare a cercetării științifice;

- fișa de evaluare colegială;

- chestionar de evaluare a cadrelor didactice de către masteranzi;



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943
Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

- chestionar de evaluare a gradului de satisfacție al masteranzilor privind mediul instituțional;
- fișă de consultare a angajatorilor.

Anual, în cadrul raportului său, Decanul FDESPA prezintă și modul în care s-au realizat prevederile programului de politici vizând asigurarea calității în cadrul facultății.

13. Transparența informațiilor și documentarea

Universitatea „Petre Andrei” din Iași asigură transparența publică a datelor și informațiilor în formă electronică despre toate calificările și programele de studiu pe pagina sa web (www.upa.ro). La nivelul Universității, informațiile privind calificările și programele de studiu se regăsesc, în formă tipărită, în broșurile publicitare, în pliante și în format electronic pe site.

În cadrul Universității „Petre Andrei” din Iași există o preocupare constantă pentru informarea publicului cu privire la oferta educațională, în general referitoare la maniera de asumare a responsabilității sociale. Studenții și persoanele interesate de informații corecte privind programele de studiu, calificările obținute, eliberarea diplomelor, personalul didactic și de cercetare al instituției primesc informațiile prin diverse mijloace: afișarea la avizier, publicarea pe site-ul instituției, apariții în mass-media, afișe etc. Web-site-ul universității a suferit modificări cu privire la structură și design, ceea ce a determinat schimbarea modului de updatare al site-ului.

Ca urmare a înființării în anul 2024 a Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative, prin comasarea celor 3 facultăți (Facultatea de Drept, Facultatea de Economie și Facultatea de Științe Politice), informațiile referitoare la programul de studii **Management Economico-Finaciar European** se vor regăsi pe pagina acestei facultăți FDESPA (informații generale) sau pe pagina *Departamentului de Științe Economice* (informații specifice).



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
**FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE**
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

14. ANALIZA SWOT a programului de studiu Management Economico-Financiar European

Pe baza rezultatelor centralizate și analizate a fost realizată analiza SWOT, pentru a identifica aspectele de bune practici care urmează a fi diseminate către toți responsabilii de programe, cu scopul de a fi transmise tuturor celor implicați în procesele didactice și de cercetare specifice, respectiv pentru a evalua și a preveni potențialul apariției unor riscuri care pot influența realizarea obiectivelor programelor de studii sau ale celor privind calitatea la nivelul specializării, a facultății sau a universității.

PUNCTE FORTE	PUNCTE SLABE
• Personalul didactic îndeplinește cerințele legale. • Titularii de disciplină au publicat cursuri și lucrări practice care acoperă problematica disciplinelor predate. • Cadrele didactice folosesc resursele noilor tehnologii. • Planurile de învățământ respectă standardele ARACIS (raportul dintre orele de curs și orele de activități aplicative, stagii de practică, formații de studiu etc.), asigură compatibilitatea cu cadrul de calificări naționale și cu planuri și programe de studii similare din statele Uniunii Europene. • Disciplinele sunt parcurse într-o succesiune logică și corespund programelor de studii evaluate și misiunii declarate. • Baza materială corespunde standardelor de calitate. • Laboratoarele sunt dotate cu echipamente care corespund exigențelor temelor abordate. • Proiectarea sau revizuirea planurilor de învățământ pentru programele de studii se face cu implicarea reprezentanților mediului academic, inclusiv masteranzi, ai mediului socio-politic și ai pieței muncii. • Programul de studii are îndrumători de an și este prezentat sub forma unor pachete de documente (misiunea, obiectivele generale și specifice; planul de învățământ cu ponderile disciplinelor exprimate prin credite de studii ECTS, fișele disciplinelor, competențe, modul de orga-	• Un număr relativ mic de masteranzi / program de studii.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE
POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
CIF: 26596943

Sediul: Str. Codrescu nr. 6, Iași
Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

nizare și conținutul examenului de finalizare a studiilor etc.) pe site-ul FDESPA din cadrul Universității „Petre Andrei” din Iași	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
• Dezvoltarea bazei materiale prin dotarea laboratoarelor cu aparatură de ultimă generație. • Creșterea numărului de ore de activități practice. • Înființarea unui nou program de masterat. • Dezvoltarea mijloacelor proprii de popularizare a activităților din departamente și de promovare a programelor de studii.	• Lipsa de interes pentru învățământul universitar din partea absolvenților de liceu cu bacalaureat. • Scăderea numărului de studenți și implicit a numărului de masteranzi, ca urmare a scăderii demografice, a nepromovării examenului de bacalaureat. • Situația demografică și economică a zonei de recrutare a candidaților. • Concurența altor universități.

În urma întocmirii *Raportului de evaluare internă și monitorizare* a programului de studii **Management Economico-Finaciar European** pentru anul 2024/ 2025 se propune ca măsură îmbunătățirea proceselor educaționale, precum și a activităților suport și monitorizarea permanentă a îndeplinirii indicatorilor ARACIS.

Coordonator program de studii,
Conf. univ. dr. **Carmen CODREANU**

