



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI**

Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002

CIF: 26596943

Sediul Didactic: Iași, Str. Codrescu nr. 6

Web: www.upa.ro; E-mail: office@upa.ro

**FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE
ȘI ADMINISTRATIVE**

PLAN OPERAȚIONAL 2025-2026

**din cadrul Planului Strategic de Dezvoltare a Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative
pentru perioada 2024-2029**

Componenta	Obiective strategice	Obiective specifice	Acțiuni preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabili	Termen
EDUCAȚIE	1. Aplicarea reformei curriculare și orientarea spre excelență a predării	I. redefinirea programelor educaționale prin ajustarea acestora la cerințele actuale ale pieței forței de muncă, cu impact direct asupra inserției ocupaționale a absolvenților	- flexibilizarea planurilor de învățământ astfel încât să permită introducerea unor discipline noi sau modificări de capitole, fără a afecta încărcarea totală a studenților, în conformitate cu ultimile reglementări.	Consiliul Facultății, Directori Departamente	Septembrie 2025
			- redistribuirea cuantumului de ore pe grupe de discipline, ținând cont de proporția orelor online și a celor față în față, conform Metodologiei UPA	Consiliul Facultății, Decan, Directori Departamente	Septembrie 2025
			- adaptarea ofertei de cursuri opționale și/sau facultative în vederea satisfacerii motivației unor studenți pentru domenii specializate, anticipând astfel opțiunile acestora după absolvirea facultății. Opțiunile se fac de către fiecare student.	Decan, Prodecani, Directori Departamente	Septembrie 2025
			- obținerea acreditării pentru programul de master <i>Dreptul administrației publice</i> , în cadrul specializării Drept, program pentru care a fost trimis raportul de autoevaluare în iunie 2025; - analiza necesității înființării unui nou departament în cadrul facultății, <i>Departamentul de Științe Administrative</i> și a oportunității înființării unor noi programe de studii; - realizarea demersurilor necesare pentru autorizarea unui nou program de studii de licență, <i>Poliție locală</i> , cu durata studiilor de 3 ani (180 de credite); - întocmirea, în urma vizitelor Aracis din noiembrie 2023, a rapoartelor de monitorizare la specializările Științe Politice, Finanțe-Bănci și Contabilitate și Informatică de Gestiune .	Echipa care a întocmit Raportul de Evaluare Internă al programului de studii de master; Decan, Prodecani, Cadre didactice FDESPA Coordonatori programe de licență	Octombrie 2025 – Ianuarie 2026
		II. formarea unor competențe specifice fiecărui domeniu și specializări existente la facultate în conformitate cu stadiul actual de dezvoltare a cunoașterii	- evaluarea programelor analitice ale disciplinelor din planul de învățământ, pornind de la definirea obiectivelor didactice, a competențelor generale, continuând cu competențele specifice fiecărei discipline și cu rezultatele învățării, astfel încât acestea să fie în acord cu competențele stabilite pentru acordarea diplomei de licență;	Consiliul Facultății, Directori Departamente	Septembrie-Octombrie 2025
			- corelarea programelor analitice cu cele ale facultăților cu care există relații sau perspective de colaborare;	Prodecani, Directori Departamente	Septembrie 2025
			- revizuirea programelor analitice acolo unde se consideră necesar, ca urmare a etapelor anterioare și a noilor realități socio-economice, juridice și politice;	Consiliul Facultății, Directori Departamente	Septembrie 2025
			- dezvoltarea metodelor de învățământ formativ care să predomine în raport cu învățământul informativ;	Toate cadrele didactice	Permanent
			- adaptarea examenului de licență la standardele naționale și europene;	Consiliul Facultății	Permanent
			- transformarea cursurilor într-un real dialog, prin participarea activă a studenților;	Cadre didactice FDESPA	Permanent
			- întocmirea de către departamente a unui calendar anual al manifestărilor științifice de specialitate la care cadrele didactice sunt organizatoare sau participă în mod efectiv, în format online sau fizic	Consiliul Facultății, Centre de cercetări specializate	Anual
			- invitarea în mod periodic, în cadrul facultății, a unor personalități recunoscute din țară și din străinătate, inclusiv cadre didactice în calitate de profesor asociat, pentru a predă, în format modular, cursuri de specialitate și/sau a susține prelegeri.	Decan, Prodecani, Directori Departamente, Consiliul Facultății	Anual

EDUCAȚIE	1. Aplicarea reformei curriculare și orientarea spre excelență a predării	III. asigurarea continuă a calității actului didactic și evaluarea permanentă a performanțelor cadrelor didactice	- desfășurarea activității de evaluare a performanțelor activității cadrelor didactice de către comisia de specialitate la nivel de facultate; criteriile de evaluare a personalului didactic vor fi diferite, în funcție de poziția didactică a persoanei evaluate și vor aprecia calitatea activității realizate pe parcursul seminariilor și calitatea predării (teme selectate, calitatea bibliografiei, calitatea lucrărilor și a stagiilor practice, opinia studenților privind calitatea și nivelul științific al activității didactice);	Decan, Directori Departamente	Septembrie 2026
			- evaluarea prestației didactice în baza aprecierilor formulate de studenți.	Decan, Directori Departamente	Septembrie 2026
		IV. accentuarea caracterului pragmatic al învățământului în acord cu necesitățile practice din România	- redefinirea programelor de practică profesională prin inițierea și derularea activităților de tip internship, acolo unde este posibil.	Prodecani	Septembrie 2026
			- îmbinarea activităților didactice cu activitățile de practică și atragerea studenților în desfășurarea actului didactic (prezentarea de probleme, cazuri) și reducerea rolului cadrului didactic în desfășurarea seminariilor și a stagiilor practice;	Cadre didactice FDESPA	Permanent
			- introducerea de metode de predare și verificare moderne a cunoștințelor care să stimuleze participarea și creativitatea studenților, în ambele sisteme, online sau fizic.	Cadre didactice FDESPA	Permanent
	2. încorporarea tehnologiilor informației și comunicării în formarea studenților	I. modernizarea formelor de comunicare și transmitere a cunoștințelor în procesul de învățământ	- realizarea și utilizarea unei platforme electronice pentru suporturile de curs și pentru și pentru afișarea notelor studenților.	Secretariate	Semestrul I 2025-2026
			-continuarea achiziției de carte de specialitate pentru toate specializările facultății și promovarea utilizării de către studenți a catalogului electronic din cadrul bibliotecii UPA	Directori departamente	Permanent
			- utilizarea calculatoarelor în activitatea didactică de predare, la lucrările practice și la seminarii;	Cadre didactice FDESPA	Permanent
			- dotarea cu videoproiectoare și aparatură audio-video și utilizarea acestora în activitatea didactică. Întocmirea și a unui necesar de astfel de device-uri (inclusiv laptop) la nivelul Facultății.	Consiliul Facultății, Cadre didactice FDESPA	Permanent
EDUCAȚIE	democratic universitar, a libertăților academice și a deschiderii spre spațiul european	I. promovarea științei în spiritul respectării opiniilor și libertăților de gândire și exprimare	- respectarea de către toate cadrele didactice ale facultății a Cartei Universitare întocmită și adoptată la nivelul Universității;	Consiliul Facultății, Decan, Toate cadrele didactice	Permanent
			- asigurarea participării studenților în mod activ la toate formele de activitate didactică, exprimarea liberă a opiniilor; webinarii, workshopuri și alte activități extracurriculare.	Consiliul Facultății, Decan Toate cadrele didactice	Permanent

			- încurajarea dialogului și a confruntărilor de idei ca modalități de desfășurare a activității didactice; asigurarea unei cât mai bune comunicări între studenți și cadrele didactice, respectiv între studenți și secretariat, prin folosirea atât a mijloacelor de comunicare la distanță cât și față în față. - promovarea spiritului deschiderii și transparenței procesului decizional, chiar dacă se desfășoară în sistem online.	Toate cadrele didactice Consiliul Facultății, Decan	Permanent Permanent
CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	1. Asigurarea unei calități superioare în cercetarea știin. din cadrul facultății	I. Creșterea numărului de articole în publicațiile din fluxul principal de cunoaștere (ISI, CAB, ESF, CNCSIS); II. Participări la conferințe internaționale ale căror volume au ISSN sau ISBN; III. Creșterea numărului de cărți publicate în edituri recunoscute; IV. Creșterea numărului de citări în BDI, reviste ISI, etc	- evaluarea cadrelor didactice ale Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative pe baza rezultatelor cercetării; criteriile vor fi incluse în fișele de evaluare anuală a personalului didactic, pe baza fișelor primite și care încearcă să surprindă toată paleta activității didactice și științifice.	Decan, Directori Departamente	Septembrie 2026
	2. îmbunătățirea infrastructurii de cercetare	I. Creșterea gradului de deschidere a colectivelor de cercetare pentru utilizarea în comun a resurselor existente sau posibil de atras; II. Asigurarea unei baze de documentare cât mai vaste, la nivel de universitate, specifice fiecărei specializări din cadrul facultății.	- Inventarierea infrastructurii de cercetare necesare în vederea stabilirii unei politici de investiție din partea universității, necesară Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative;	Decan, Centre de Cercetări specializate	Octombrie-Noiembrie 2025
CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ	3. Dezvoltarea de parteneriate naționale și internaționale	I. Dezvoltarea unor forme colaborative de participare la cercetarea științifică internațională;	- identificarea potențialelor instituții, organizații, societăți comerciale cu care se pot încheia contracte de cercetare pe termen lung, pentru a participa la diferite programe de finanțare a cercetării științifice pe domeniile prioritare ale Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative;	Consiliul Facultății, Decan, Prodecani, Centre de Cercetări specializate	Permanent
		II. Încurajarea relațiilor contractuale între colectivele proprii de cercetare cu agenții economici.	- încurajarea relațiilor contractuale între colectivele proprii de cercetare și mediul de afaceri/instituții publice.	Centre de Cercetări specializate, Directori Departamente	Permanent
RELAȚIA CU SOCIETATEA	Creșterea vizibilității și implicării sociale a Facultății	I. crearea / consolidarea relațiilor naționale și internaționale ale Facultății de Economie cu parteneri din domeniul educațional și de cercetare;	- organizarea de manifestări științifice, evenimente și dezbateri cu participarea unor invitați din țară și străinătate;	Decan, Prodecani, Directori Departamente	Permanent
			- organizarea Sesiunii științifice a studenților și participarea acestora și la Sesiunea anuală de comunicări a UPA din Iași, sub coordonarea unui cadru didactic.	Decan, Prodecani, Directori Departamente	Iunie 2026
			- creșterea numărului de cadre didactice și mai ales studenți implicați în proiecte ce privesc prestarea de servicii pe bază de contracte cu terți.	Consiliul Facultății, Prodecani	Permanent
		II. diversificarea domeniilor în care se realizează stagiile de practică	- creșterea numărului de convenții de practică încheiate cu organizații, instituții publice și agenți economici din domeniul de activitate al specializărilor existente în cadrul facultății.	Consiliul Facultății, Prodecani, Directori Departamente	Octombrie 2025

MANAGEMENT SI SERVICII SUPT	1. Consolidarea managementului calității la nivelul Facultății	I. Perfecționarea managementului academic și administrativ	- instruirea managerială la toate nivelurile de conducere: Consiliul Facultății, Consiliile Departamentelor;	Decan	Octombrie 2025
			- dezbateră și adoptarea în Consiliul Facultății a Planului Strategic al Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative pentru perioada 2024-2029, cu defalcarea pe anul universitar 2025-2026;	Consiliul Facultății	Noiembrie 2025
			- realizarea unei coerențe în plan managerial în cazul obiectivelor strategice ale facultății care sunt concentrate la nivelul Universității, dar și măsuri pentru respectarea standardelor ARACIS.		
			- dezbateră și adoptarea în Consiliul Facultății a Planului Operațional al Facultății de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative pentru anul 2025-2026;	Consiliul Facultății	Noiembrie 2025
			- analiza anuală a stadiului îndeplinirii Planului Operațional al Facultăților de Drept, de Economie și de Științe Politice și Administrative pentru anul 2024-2025;	Consiliul Facultății	Noiembrie 2025
	2. Informatizarea compartimentelor	I. informatizarea la nivelul catedrelor și a decanatului	- creșterea operativității elaborării deciziilor la nivelul Consiliului Facultății, transparență și operativitate în transmiterea deciziilor;	Consiliul Facultății	Permanent
			- completarea dotării cu calculatoare la nivelul Departamentelor și a secretariatelor;	Dir. patrimoniu	Noiembrie
			- asigurarea accesului la internet a tuturor calculatoarelor facultății;	Dir. patrimoniu	Octombrie
			- crearea unei baze de date la nivelul fiecărui secretariat, cu acces direct al decanatului cu informații de interes pentru buna gestionare a studenților, a activității acestora și a parcursului profesional după absolvirea studiilor de licență și de master;	Dir. patrimoniu, Secretariate	Noiembrie 2025
			- asigurarea accesului la dotările existente pentru toate cadrele didactice din facultate;	Decan Prodecani	Permanent
	3. Optimizarea managementului resurselor umane	I. Optimizarea managementului resurselor umane la nivelul personalului didactic și de cercetare în vederea obținerii excelenței în educație, formare și cercetare;	- întocmirea statelor de funcții și identificarea, în funcție de politica facultății, a posturilor în vederea scoaterii la concurs prin existența posturilor vacante sau, acolo unde	Decan, Directori Departamente	Septembrie 2025/2026
			- stabilirea perspectivelor de promovare pe termen mediu;	Directorii Departamente	Septembrie 2026
			- în cadrul statelor de funcții au fost trecute și orele de la masteratele existente. S-a întocmit Stat de funcții separat pentru Specializarea Informatică care își continuă activitatea	Decan, Directorii Departamente	Septembrie 2025
		II. Optimizarea managementului resurselor umane la nivelul personalului administrativ	- instruirea secretariatelor facultății ca structură de bază în înregistrarea și prelucrarea datelor;	Decan, Secretar Șef	Octombrie 2025
			- instruirea secretariatelor facultății în comunicarea operativă atât cu studenții, cât și cu celelalte structuri organizatorice ale facultății.	Decan, Secretar Șef	Octombrie 2025

DECAN,
Conf. univ. dr. Florin Ioan SCORTESCU

