



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

1. Misiunea și obiectivele programului de studii

Programul de studii universitare de master *Management Economico-Financiar European* se integrează în misiunea generală a Universității „Petre Andrei” din Iași, potrivit art. 6 din *Carta* acesteia, care precizează că instituția își asumă o *misiune de educație*, centrată pe formarea inițială și continuă a studenților, masteranzilor și cursanților, în vederea inserției lor pe piața muncii și a satisfacerii nevoilor de competență în mediul socio-economic local și regional.

Programul de studii de masterat *Management Economico-Financiar European* este conceput și realizat în concordanță cu standardele programelor europene similare. Prin structura sa, planul de învățământ le oferă masteranzilor acces la toate cunoștințele și competențele necesare pentru exercitarea cu succes a profesiei de economist, având ca misiune pregătirea superioară a absolvenților, din punct de vedere conceptual, practic și al capacității de cercetare-proiectare, în vederea prestării de activități, asumării de responsabilități și adoptării de decizii în domeniul managementului economic și financiar european.

Programul de studii menționat este adaptat *nivelului 7 Master*. Finalizarea acestui program permite acumularea a minim 120 de credite și obținerea, prin disertația susținută, a elementelor complexe pentru calificarea de economist. **Obiectivul** perfecționării acestui program de master determină o permanentă corelare a acestuia cu cercetarea științifică desfășurată de Facultatea de Drept, Economie, Științe Politice și Administrative și cu realizările în domeniu de pe plan european. Astfel, articolele și cărțile publicate de profesorii facultății reprezintă suporturi bibliografice pentru disciplinele din planul de învățământ al acestui program.

Prin activitatea didactică, științifică și practică, programul de studii de master *Management Economico-Financiar European* urmărește să asigure masteranzilor o temeinică pregătire în domeniul financiar-bancar, al economiei europene, permițându-le ca, la terminarea studiilor, să ocupe un loc de muncă într-o instituție din domeniul serviciilor financiare sau în cadrul administrației financiare și nu numai, fapt realizat prin intermediul disciplinelor cu caracter economic și a practicii de specialitate. Acestea se realizează prin activitatea directă a cadrelor didactice cu studenții (predare, seminarizare, proiecte, laboratoare, practică de specialitate). O a doua formă a realizării acestei misiuni este dată de studiul individual al masteranzilor prin materiale didactice și științifice: cărți, cursuri, manuale, tratate, studii și articole ce se găsesc la biblioteca universității.

2. Ocupații care pot fi practicate pe piața muncii

- *Inspector general de bancă* (cod COR/ISCO-08: 241223)
- *Manager bancă* (cod COR/ISCO-08: 241225)

3. Asigurarea traseelor flexibile de învățare în cadrul programului de studii

Flexibilizarea programului de studii este asigurată prin **discipline opționale** și **discipline complementare**. *Disciplinele opționale (la alegere)* sunt propuse pentru semestrele II, III și IV și sunt grupate în pachete opționale, care completează traseul de specializare a masterandului. Alegerea traseului se face de către masterand. Conținutul pachetelor de discipline opționale este următorul:

- anul I, semestrul II (se aleg 2 discipline din cele 3): *Drept fiscal european; Economie antreprenorială și inovare; Managementul proiectelor europene;*
- anul II, semestrul III (se alege 1 disciplină din cele 2): *Audit financiar; Managementul financiar al corporațiilor multinaționale;*
- anul II, semestrul IV (se aleg 2 discipline din cele 3): *E-comunicare și E-documente; Management strategic; Negocieri în afaceri economice internaționale.*

Disciplinele facultative sunt propuse pentru semestrele II, III și IV, completând traseul de specializare a masterandului, pentru aceste discipline obținându-se credite peste cele **30 de credite** obligatorii





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

semestru. Alegerea acestora se face de către masterand, disciplinele din această categorie fiind următoarele:

- anul I, semestrul II (există 2 discipline facultative): *Comunicare în afaceri în limba străină; Legislația proiectelor europene;*
- anul II, semestrul III (există 1 disciplină facultativă): *Instrumente derivate;*
- anul II, semestrul IV (există 1 disciplină facultativă): *Managementul riscului bancar.*

4. Activitatea profesională și evaluarea studenților

Drepturile, obligațiile și condițiile desfășurării activității profesionale a studenților la Universitatea „Petre Andrei” din Iași sunt reglementate prin *Regulamentul privind activitatea profesională a masteranzilor și Metodologia privind examinarea/evaluarea studenților și promovarea anilor de studii*. Aceste documente sunt aprobate de către Senatul Universității și se regăsesc pe site-ul instituției. Obiectivul disciplinei, conținutul, rezultatele învățării, bibliografia minimală, precum și procedeele de examinare și de evaluare ale masteranzilor se pot consulta în fișelor disciplinelor aferente programului de studiu de master.

5. Examenul de finalizare a studiilor

Examenul de finalizare a studiilor este un examen sumativ care certifică asimilarea rezultatelor așteptate ale învățării previzionate corespunzătoare calificării universitare. Acesta se desfășoară în conformitate cu *Regulamentul de organizare și desfășurare a examenului de finalizare a studiilor la nivel licență și masterat* și constă într-o singură probă orală, astfel: prezentarea și susținerea lucrării de disertație.

Fiecare lucrare de disertație este acceptată pentru susținere numai însoțită de **Raportul de similitudine** generat de programul antiplagiat *Plagiarism Detector* în urma verificării lucrării, în acord cu *Procedura operațională privind verificarea antiplagiat a lucrărilor de finalizare a studiilor de licență, master, a lucrărilor de absolvire/portofoliilor de atestare a studiilor postuniversitare*. Se verifică valoarea coeficienților de similitudine, nefiind permisă depășirea pragului de maximum **30%**.

Pentru promovarea examenului de disertație, se acordă **10 credite** suplimentare, peste cele 120 ale programului de studiu. Procedurile de conferire a diplomelor/certificatelor de absolvire sunt conforme cerințelor stabilite prin lege și se regăsesc în *Regulamentul privind regimul actelor de studii și al documentelor universitare în sistemul de învățământ superior*.

Conform structurii anului universitar, la Universitatea „Petre Andrei” din Iași examenele de finalizare a studiilor universitare se pot organiza în 3 sesiuni, de regulă în lunile iulie, septembrie și februarie. Programul de studii universitare de master se încheie prin susținerea examenului de disertație, care constă în susținerea unei lucrări de specialitate în fața unei comisii constituite în acest scop. Nota finală la examenul de disertație este media aritmetică a notelor acordate individual de membrii comisiei, nota minimă de promovare fiind **6,00**. Fiecărui absolvent al studiilor universitare de master, care a promovat examenul de disertație, i se eliberează diploma de master, însoțită de suplimentul la diplomă.

6. Pregătirea pentru profesia didactică (dacă este cazul)

Studenții care doresc să opteze și pentru o carieră didactică în învățământ trebuie să parcurgă (complementar prezentului program de studii) și să finalizeze *Programul de formare psihopedagogică în vederea certificării competențelor pentru profesia didactică* și să obțină Certificatul de absolvire a acestui program. În Universitatea „Petre Andrei” din Iași acest program este organizat prin intermediul *Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic (DPPD)* și poate fi urmat în paralel cu studiile universitare sau în regim postuniversitar. Disciplinele necesare pentru pregătirea profesiei didactice se regăsesc în *Planul de învățământ* al programului de studii de masterat la itemul *Curriculum extins* (cod de disciplină DPPD1, DPPD2, ... DPPD6).





UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
SPECIALIZAREA: MANAGEMENT ECONOMICO-FINANCIAR EUROPEAN

Aprobat: 29 iunie 2026

ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

7. Disciplinele de studii pe ani (inclusiv cele complementare pentru pregătirea pentru profesia didactică)

ANUL I

Aprobat: 29 iunie 2026

ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

DURATA STUDIILOR: 2 ANI, IF, 120 CREDITE
DIPLOMA ACORDATĂ: DIPLOMĂ DE MASTER

Codul disciplinei	DENUMIREA DISCIPLINEI	T I P	ANUL I								FORME DE VERIFICARE			NR. ORE / DISCIPLINĂ		
			SEMESTRUL I				SEMESTRUL II							TOTAL	DIN CARE:	
			CURS	SEMINAR	LUCRĂRI	CREDITE	CURS	SEMINAR	LUCRĂRI	CREDITE	EXAMEN	COLOCVIU	PROIECT		CURS	SEM. / L.P.
DISCIPLINE OBLIGATORII																
MEFE1101	Analiza performanțelor financiare ale firmei	DS	2	1		5					I			42	28	14
MEFE1102	Drept financiar	DC	1	2		5						I		42	14	28
MEFE1103	Finanțe manageriale	DF	1	2		5					I			42	14	28
MEFE1104	Instituții financiar-bancare internaționale	DF	1	2		5					I			42	14	28
MEFE1105	Macroeconomie financiară	DF	2	1		5					I			42	28	14
MEFE1106	Politici monetare și financiare europene	DF	1	2		5					I			42	14	28
MEFE1207	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	DS					2	1		5	II			42	28	14
MEFE1208	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	DF					2	1		5	II			42	28	14
MEFE1209	Fiscalitate internațională	DS					1	2		5	II			42	14	28
MEFE1210	Strategii de marketing financiar-bancar	DS					1	2		5	II			42	14	28
DISCIPLINE OPȚIONALE (2 din 3)																
MEFE1211	Drept fiscal european	DC					2	1		5		II		42	28	14
MEFE1212	Economie antreprenorială și inovare	DC					2	1		5		II		42	28	14
MEFE1213	Managementul proiectelor europene	DC					2	1		5		II		42	28	14
DISCIPLINE FACULTATIVE																
MEFE1214	Comunicare în afaceri în limba străină	DC					1	1		4		II		28	14	14
MEFE1215	Legislația proiectelor europene	DC					1	1		4		II		28	14	14
Curriculum extins																
Disciplinele de extensie a pregătirii psihopedagogice fundamentale (obligatorii)																
DPPD1	Psihopedagogia adolescenților, tinerilor și adulților		2	1		5					I			42	28	14
DPPD2	Proiectarea și managementul programelor educaționale		2	1		5					I			42	28	14
Discipline de extensie a pregătirii didactice și practice de specialitate (obligatorii)																
DPPD3	Didactica domeniului și dezvoltării în didactica specialității (învățământ liceal, postliceal)						2	1		5		II		42	28	14
DPPD4	Practică pedagogică de specialitate (în învățământul liceal, postliceal)							3		5		II		42		42
TOTAL ORE OBLIGATORII ȘI OPȚIONALE SĂPTĂMÂNAL			8	10	-		10	8	-							
NUMĂRUL FORMELOR DE VERIFICARE SEMESTRIALE (obligatorii și opționale)			E	C	P	30	E	C	P	30	9	3		504	252	252
			X	O	R		X	O	R							
			L	O	L		O									
			5	1	-		4	2	-							

Abrevieri:

DF – disciplină fundamentală; DS – disciplină de specializare; DC – disciplină complementară;

E – examen; C – colocviu; P – proiect; SEM. / L.P. – seminar / lucrări practice.





UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
SPECIALIZAREA: MANAGEMENT ECONOMICO-FINANCIAR EUROPEAN

Aprobat: 29 iunie 2026

ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ANUL II

Aprobat: 29 iunie 2026

VALABIL ANUL UNIVERSITAR 2027-2028

DURATA STUDIILOR: 2 ANI, IF, 120 CREDITE
DIPLOMA ACORDATĂ: DIPLOMĂ DE MASTER

Codul disciplinei	DENUMIREA DISCIPLINEI	T I P	ANUL II								FORME DE VERIFICARE			NR. ORE / DISCIPLINĂ		
			SEMESTRUL III				SEMESTRUL IV							TOTAL	DIN CARE	
			CURS	SEMINAR	LUCRĂRI	CREDITE	CURS	SEMINAR	LUCRĂRI	CREDITE					EXAMEN	COLOCVIU
DISCIPLINE OBLIGATORII																
MEFE2101	Eficiența și evaluarea afacerilor în context European	DS	2	2		6					I			56	28	28
MEFE2102	Etică și integritate academică	DC	2	1		5					I			42	28	14
MEFE2103	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	DS	2	1		5					I			42	28	14
MEFE2104	Practică de specialitate*	DS			6	4					I			84	-	84
MEFE2105	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	DS			3	5					I			42	-	42
DISCIPLINE OPȚIONALE (1 din 2)																
MEFE2106	Audit financiar	DS	2	1		5					I			42	28	14
MEFE2107	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale	DS	2	1		5					I			42	28	14
DISCIPLINE OBLIGATORII																
MEFE2208	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	DS					1	2		5	II			42	14	28
MEFE2209	Diagnostic global strategic	DS					1	2		5	II			42	14	28
MEFE2210	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	DS					2	2		6	II			56	28	28
MEFE2211	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	DS							2	4		II		28	-	28
DISCIPLINE OPȚIONALE (2 din 3)																
MEFE2212	E-Comunicare și E-Documente	DC					2	1		5		II		42	28	14
MEFE2213	Management strategic	DC					2	1		5		II		42	28	14
MEFE2214	Negocieri în afaceri economice internaționale	DC					2	1		5		II		42	28	14
DISCIPLINE FACULTATIVE																
MEFE2115	Instrumente derivate	DS	1	1		4					I			28	14	14
MEFE2216	Managementul riscului bancar	DS					1	1		4		II		28	14	14
Curriculum opțional (se aleg două discipline opționale)																
DPPD5	Pachet opțional 1 (se alege o disciplină): - Comunicare educațională - Consiliere și orientare - Metodologia cercetării educaționale - Educație integrată		1	2		5					I			42	14	28
DPPD6	Pachet opțional 2 (se alege o disciplină): - Sociologia educației - Managementul organizației școlare - Politici educaționale - Educație interculturală - Doctrină pedagogice contemporane						1	2		5	I			42	14	28
TOTAL ORE OBLIGATORII ȘI OPȚIONALE SĂPTĂMANAL			8	5	3		8	8	2							
NUMĂRUL FORMELOR DE VERIFICARE SEMESTRIALE (obligatorii și opționale)			E X	C O L	P R O	30	E X	C O L	P R O	30	6	6	-	476	224	252
			3	3	-		3	3	-							

Promovarea lucrării de disertație (peste cele 120 de credite)

10

II

Abrevieri:

DF – disciplină fundamentală; DS – disciplină de specializare; DC – disciplină complementară;
 E – examen; C – colocviu; P – proiect; SEM. / L.P. – seminar / lucrări practice.

* Cele 84 de ore de *Practică de specialitate* nu sunt incluse în cele 476 de ore de activitate didactică.





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

8. Analiza planului de învățământ al programului de studii de master

8.1. Număr de credite

- 95 credite la disciplinele obligatorii;
- 25 credite la disciplinele optionale;
- Total credite la discipline obligatorii și optionale = 120 de credite;
- 16 credite la disciplinele facultative peste cele 120 de credite obligatorii;
- 10 credite la examenul de disertație peste cele 120 de credite obligatorii.

8.2. Desfășurarea studiilor (în număr de săptămâni)

Anul	Activități didactice		Sesiuni de examene (nr. de săptămâni)		
	Sem. I	Sem. II	I	II	III (restanțe)
Anul I	14	14	3	3	2
Anul II	14	14*	3	3	2

* 84 de ore de practică de specialitate care se efectuează pe tot parcursul semestrului III (6 ore/săptămână x 14 săptămâni).

8.3. Numărul orelor pe săptămână la disciplinele obligatorii și optionale

Anul	Semestrul I	Semestrul II
Anul I	18	18
Anul II	16	18

Practica de specialitate se desfășoară pe tot parcursul semestrului III, 84 de ore (6 ore/săptămână x 14 săptămâni = 84 de ore). Practica are loc în unități economice de profil, pe baza unor parteneriate de practică.

8.4. Numărul total al orelor de curs și seminar la disciplinele obligatorii și optionale [inclusiv pentru elaborarea lucrării de disertație – 70 de ore distribuite pe semestrele III (42 de ore) și IV (28 de ore)]

	Semestrul I		Semestrul II		Semestrul III		Semestrul IV		Total ore de activitate didactică	
	C	S	C	S	C	S	C	S	C	S
Nr. ore	112	140	140	112	112	112	112	140	476	504
Total sem.	252		252		224		252		980	
Total an	504				476				980 ¹	
Total general									980 ¹	

Legendă: C-curs; S-seminar;

Raportul ore curs / ore seminar și lucrări practice = $476 / 504 = 0,94 / 1$ (1 + 5,88% seminar)

¹ În totalul celor 980 de ore de activitate didactică din cei doi ani de studiu nu sunt incluse cele 84 de ore de Practică de specialitate.





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

8.5. Structura orelor de activitate didactică după criteriul conținutului de asigurare a pregătirii (fără orele de practică de specialitate)

Categorie discipline de studiu	Cod	Anul I	Anul II	Total	
				Ore	%
Discipline fundamentale	DF	210	–	210	21,43%
Discipline de specializare	DS	168	350	518	52,86%
Discipline complementare	DC	126	126	252	25,71%
TOTAL		504	476	980²	100,00%

8.6. Structura orelor de activitate didactică după criteriul obligativității de asigurare a pregătirii (fără orele de practică de specialitate)

Categorie discipline de studiu	Cod	Anul I	Anul II	Total	
				Ore	%
Discipline obligatorii	DO	420	350	770	78,57%
Discipline opționale (la alegere)	DA	84	126	210	21,43%
TOTAL		504	476	980³	100,00%
Discipline facultative	DF	56	56	112	-
TOTAL		560	532	1.092	-

8.7. Formele de verificare ale disciplinelor obligatorii și opționale din planul de învățământ (inclusiv orele de practică de specialitate)

Ex. / Clv.	Anul I Sem. I		Anul I Sem. II		Anul II Sem. III		Anul II Sem. IV		Total		
	Ex	Clv/ LP	Ex	Clv/ LP	Ex	Clv /LP	Ex	Clv /LP	Ex	Clv	LP
Nr.	5	1	4	2	3	3	3	3	15	9	-
Total an univ.	9 + 3				6 + 6				15	9	-
	12				12				24		

Anul de studii	Examen	%	Colocviu	%	Proiect	%
I	9	37,50%	3	12,50%	-	-
II	6	25,00%	6	25,00%	-	-
TOTAL	15	62,50%	9	37,50%	-	-

8.8. Examenul de disertație

- Perioada de întocmire a lucrării de disertație: semestrele III și IV;
- Perioada de susținere a examenului de disertație: iulie, septembrie, februarie;
- Conținutul examenului de disertație: susținerea lucrării de disertație (probă orală).

² În totalul celor 980 de ore de activitate didactică din cei doi ani de studiu nu sunt incluse cele 84 de ore de Practică de specialitate.

³ În totalul celor 980 de ore de activitate didactică din cei doi ani de studiu nu sunt incluse cele 84 de ore de Practică de specialitate.





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

9. Competențe și rezultate așteptate ale învățării formate în cadrul programului de studii

În urma absolvirii programului de studii *Management Economico-Financiar European* se dobândesc competențele ESCO corespunzătoare grupei de bază **2412 - Specialiști consultanți în domeniul financiar și al investițiilor**, după cum urmează:

9.1. Competențe profesionale ESCO⁴

- CP1. Gestionează riscurile financiare
- CP2. Analizează tendințele de pe piețele financiare
- CP3. Analizează performanța financiară a unei societăți
- CP4. Asigură respectarea politicilor financiare
- CP5. Controlează resursele financiare
- CP6. Respectă standardele companiei
- CP7. Oferă consultanță financiară
- CP8. Creează un plan financiar
- CP9. Evaluează factorii de risc
- CP10. Estimează impactul riscurilor
- CP11. Aplică managementul crizelor
- CP12. Ține legătura cu managerii
- CP13. Aplică gândire strategică
- CP14. Interpretează situațiile financiare
- CP15. Analizează istoricul de creditare al clienților potențiali
- CP16. Gestionează tranzacțiile financiare
- CP17. Obține informații financiare
- CP18. Evaluează riscurile activelor clienților
- CP19. Oferă sprijin pentru efectuarea unor calcule financiare
- CP20. Sintetizează informațiile financiare
- CP21. Calculează bugetul pentru nevoi financiare
- CP22. Oferă informații despre produse financiare
- CP23. Oferă consiliere cu privire la investiții
- CP24. Menține relațiile cu clienții
- CP25. Furnizează rapoarte de analiză cost-beneficiu
- CP26. Realizează analiza afacerii
- CP27. Decide cu privire la acordarea unei finanțări
- CP28. Elaborează un raport financiar
- CP29. Prezintă rapoarte
- CP30. Pregătește situații financiare
- CP31. Aplică politica de risc de credit
- CP32. Oferă consiliere în ceea ce privește politica fiscală

9.2. Competențe transversale ESCO⁵

- CT1. Dă dovadă de inițiativă

⁴ *Competențele profesionale* reprezintă capacitatea de a realiza activitățile cerute la locul de muncă la nivelul calitativ specificat în standardul ocupațional. Acestea se dobândesc pe cale formală, respectiv prin parcurgerea unui program organizat de o instituție acreditată.

⁵ *Competențele transversale* reprezintă achizițiile valorice și atitudinale care depășesc un anumit domeniu/program de studii și se exprimă prin următorii descriptori: responsabilitate și autonomie, interacțiune socială, dezvoltare personală și profesională.





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

- CT2. Oferă consiliere altora
- CT3. Își asumă responsabilitatea
- CT4. Efectuează calcule
- CT5. Gestionează resurse financiare și materiale
- CT6. Gândește analitic
- CT7. Lucrează în echipe
- CT8. Utilizează software de comunicare și colaborare

9.3. Rezultate așteptate ale învățării⁶

a) **Cunoștințe⁷ (a ști)** - Informații, teorii, fapte și idei pe care studentul le asimilează și le înțelege. Conform *Cadrului European al Calificărilor (European Qualifications Framework - EQF)*, rezultatele învățării aferente **nivelului 7 de calificare**, corespunzător studiilor universitare de masterat, presupun **cunoștințe foarte specializate și conștientizarea critică a acestora, unele dintre ele situându-se în avangarda nivelului de cunoștințe dintr-un domeniu de muncă sau de studiu, ca bază a unei gândiri și/sau cercetări originale**;

b) **Abilități⁸ (a face)** - Capacitatea de a aplica cunoștințele pentru a rezolva probleme, a crea proiecte, a analiza date sau a folosi echipamente/software. Conform *Cadrului European al Calificărilor (European Qualifications Framework - EQF)*, rezultatele învățării aferente **nivelului 7 de calificare**, corespunzător studiilor universitare de masterat, presupun **abilități de specialitate pentru rezolvarea problemelor în materie de cercetare și/sau inovare, pentru dezvoltarea de noi cunoștințe și proceduri și pentru integrarea cunoștințelor din diferite domenii**;

c) **Responsabilitate și autonomie⁹ (a fi și a conduce)** - Capacitatea studentului de a lucra singur sau în echipă, de a lua decizii în situații dificile, de a respecta etica și de a-și gestiona propria dezvoltare profesională. Conform *Cadrului European al Calificărilor (European Qualifications Framework - EQF)*, rezultatele învățării aferente **nivelului 7 de calificare**, corespunzător studiilor universitare de masterat, presupun **gestionarea și transformarea situațiilor de muncă sau de studiu care sunt complexe, imprevizibile și necesită noi abordări strategice, prin asumarea responsabilității pentru a contribui la cunoștințele și practicile profesionale și/sau pentru revizuirea performanței strategice a echipelor**.

Corelarea competențelor **ESCO¹⁰** prezentate cu rezultatele așteptate ale învățării (**cunoștințe, abilități, responsabilitate și autonomie**) și cu disciplinele de studii din cadrul programului de master **Management Economico-Financiar European** se prezintă sub forma unei matrici în cele ce urmează (punctul 9.4).

⁶ **Rezultatele învățării (learning outcomes)** înseamnă enunțuri care se referă la ceea ce cunoaște, înțelege și este capabil să facă un cursant la terminarea unui proces de învățare și care sunt definite sub formă de cunoștințe, abilități, responsabilitate și autonomie.

⁷ **Cunoștințele (knowledge)** înseamnă rezultatul asimilării de informații prin învățare. Cunoștințele reprezintă ansamblul de fapte, principii, teorii și practici legate de un anumit domeniu de muncă sau de studiu. Cunoștințele sunt descrise ca fiind teoretice și/sau faptice. Cunoștințele se exprimă prin următorii descriptori: cunoaștere, înțelegere și utilizare a limbajului specific, explicare și interpretare.

⁸ **Abilitatea (skill)** reprezintă capacitatea de a aplica și de a utiliza cunoștințe pentru a duce la îndeplinire sarcini și pentru a rezolva probleme. Abilitățile sunt descrise ca fiind cognitive (implicând utilizarea gândirii logice, intuitive și creative) sau practice (implicând dexteritate manuală și utilizarea de metode, materiale, unelte și instrumente). Abilitățile se exprimă prin următorii descriptori: aplicare, transfer și rezolvare de probleme, reflecție critică și constructivă, creativitate și inovare.

⁹ **Responsabilitate și autonomie (responsibility and autonomy)** înseamnă capacitatea cursantului de a aplica în mod autonom și responsabil cunoștințele și aptitudinile sale.

¹⁰ Acronimul **ESCO** provine de la *European Skills, Competences, Qualifications and Occupations* (Aptitudini, Competențe, Calificări și Ocupații Europene). **Competențele ESCO** reprezintă o clasificare europeană multilingvă standardizată care identifică, descrie și grupează cunoștințele, aptitudinile și competențele relevante pentru piața muncii, educație și formare din Uniunea Europeană.





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

9.4. MATRICEA DE CORELARE DINTRE COMPETENȚE, REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII (CUNOȘTINȚE, ABILITĂȚI, RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE) ȘI DISCIPLINELE STUDIATE

CUNOȘTINȚE	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
Drept fiscal european (opt.)																
Economie antreprenorială și inovare (opt.)																
Managementul proiectelor europene (opt.)																
Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)																
Legislația proiectelor europene (fac.)																
Eficiența și evaluarea afacerilor în context european																
etică și integritate academică																
Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale																
Practică de specialitate																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																
Audit financiar (opt.)																
Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																
Consolidarea grupurilor financiare internaționale																
Diagnostic global strategic																
Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																
E-Comunicare și E-Documente (opt.)																
Management strategic (opt.)																
Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																
Instrumente derivate (fac.)																
Managementul riscului bancar (fac.)																

C1. Identifică modelele avansate de evaluare prudentială și explică directivele Basel III/IV (3); distinge mecanismele de pricing pentru contracte Futures, Options, Swaps și structuri hibride (2); clasifică tipologiile de riscuri valutare și descrie tehnicile de analiză a riscului de țară (1)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

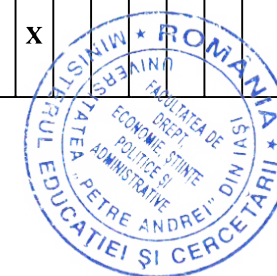




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
C4. Definește cadrul legislativ public, reglementările bugetare, normele privind controlul financiar preventiv și de gestiune (1); explică legislația fiscală europeană, convențiile de evitare a dublei impunerii și combaterea evaziunii transfrontaliere (3); descrie directivele UE privind TVA-ul, accizele și armonizarea fiscală în cadrul pieței unice europene (4); identifică principii fundamentale de etică publică și corporativă, standarde de transparență, măsuri antifraudă și de prevenire a conflictelor de interese (5); descrie Standarde Internaționale de Audit, metodologii de eșantionare, tehnici de evaluare a controlului intern și proceduri de atestare (6); cunoaște limitele legale și prudențiale în care trebuie să se încadreze politicile financiare ale organizației (2)	Drept fiscal european (opt.)															
	Economie antreprenorială și inovare (opt.)															
	Managementul proiectelor europene (opt.)															
	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)															
	Legislația protecțiilor europene (fac.)															
	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european															
	Etică și integritate academică															
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale															
	Practică de specialitate															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I															
C5. Definește tehnicile de bugetare a capitalului și mecanisme de gestiune a fondului de rulment (2); descrie arhitectura modulelor de controlling și management financiar din cadrul sistemelor informatice integrate (5); descrie metode de analiză a ratelor de lichiditate, solvabilitate și gestiune a activelor (1); explică proceduri de evaluare a sistemelor de control intern, tehnici de verificare a existenței și integrității activelor financiare (3); explică politici de centralizare/descentralizare a trezoreriei și mecanismele de control financiar la nivel de subsidiare transfrontaliere (4); înțelege necesarul de capital asociat fiecărei opțiuni strategice și identifică sursele europene sau globale optime pentru acoperirea acestuia (6)	Audit financiar (opt.)															
	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)															
	Consolidarea grupurilor financiare internaționale															
	Diagnostic global strategic															
	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II															
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)															
	Management strategic (opt.)															
	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)															
	Instrumente derivate (fac.)															
C6. Identifică procedurile de lucru standardizate și structura funcțională a companiei gazdă (3); descrie politici de personal, sisteme de evaluare a performanței și standarde interne de instruire și formare continuă (1); definește principiile deontologice, structura codurilor de conduită corporativă și mecanismele prudențiale împotriva abaterilor disciplinare (2); identifică protocoale securizate de comunicare electronică, standarde de arhivare și reguli interne de securitate a datelor (4)	Managementul riscului bancar (fac.)															

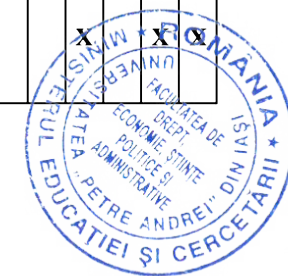




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

CUNOȘTINȚE	Analiza performanțelor financiare ale firmei																															
	Drept financiar																															
	Finanțe manageriale																															
	Instituții financiar-bancare internaționale																															
	Macroeconomie financiară																															
	Politici monetare și financiare europene																															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare																															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene																															
	Fiscalitate internațională																															
	Strategii de marketing financiar-bancar																															
Drept fiscal european (opt.)																																
Economie antreprenorială și inovare (opt.)																																
Managementul proiectelor europene (opt.)																																
Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)																																
Legislația proiectelor europene (fac.)																																
Eficiența și evaluarea afacerilor în context european																																
Etică și integritate academică																																
Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale																																
Practică de specialitate																																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																																
Audit financiar (opt.)																																
Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																																
Consolidarea grupurilor financiare internaționale																																
Diagnostic global strategic																																
Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																																
E-Comunicare și E-Documente (opt.)																																
Management strategic (opt.)																																
Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																																
Instrumente derivate (fac.)																																
Managementul riscului bancar (fac.)																																
C7. Descrie comportamentul consumatorilor de servicii financiare, tehnici de consiliere pe bază de nevoi și segmentarea portofoliului de clienți (3); explică tehnici de asistență financiară pentru structurarea planurilor de afaceri, mecanisme de cofinanțare și evaluarea fezabilității proiectelor (2); descrie ghidurile solicitantului, criteriile de eligibilitate ale programelor operaționale UE și metodologiile de evaluare a proiectelor de finanțare (4); identifică tehnici de consultanță în evaluarea companiilor (6); explică arhitectura serviciilor bancare de consultanță și tendințele pieței bancare globale (7); determină dacă schema de finanțare aleasă de client este sustenabilă juridic și ce obligații financiare post-implementare implică (5); explică clientului contextul economic și tendințele dobânzilor/inflației (1)						X		X			X		X	X			X															
C8. Corelează metodele de previzionare pe termen lung cu structura planului de finanțare (1); distinge indicatorii dinamici de eficiență utilizați în proiectele de investiții (2); explică metode de determinare a profilului de risc al investitorilor și reglementările pieței privind adecvarea produselor (3); definește structura standard a bugetelor pe pachete de lucru, reguli de eligibilitate a cheltuielilor și grafice de eşalonare a plăților (4)			X							X			X																			
C9. Sintetizează indicatorii statistici de risc și modelele de rating (5); descrie indicatorii de sensibilitate ai opțiunilor și volatilitatea implicită a pieței ca factor de risc (4); identifică modele de analiză a mediului extern și corelația dintre riscurile macro-economice și performanța firmei (2); descrie indicatorii de risc de țară și riscuri de volatilitate valutară transfrontalieră (1); identifică modul în care riscurile de reglementare ale UE modifică structura de riscuri a ramurii de activitate (3)																					X		X									

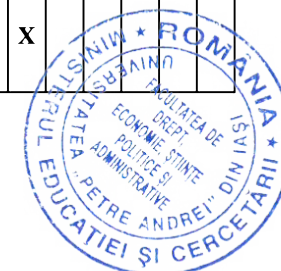




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

CUNOȘTINȚE		Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația protecției europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)	
C10. Explică conceptele de levier financiar și operațional ca multiplicatori ai impactului riscurilor (1); identifică modele de estimare a pierderilor maxime prin simulări istorice și concepte de ajustare a valorii creditului (4); descrie modele de analiză a sensibilității rezultatului net la modificarea structurii costurilor fixe și variabile (2); cunoaște metodologiile prin care un risc de reglementare european se traduce în costuri operaționale directe (3).				X																			X										
C11. Sintetizează teoriile rezilienței organizaționale și modelele de restructurare corporativă (3); identifică strategii de infuzie rapidă de capital, mecanisme de factoring de urgență și optimizarea forțată a capitalului circulant net (1); descrie mecanisme europene de stabilitate și politici de intervenție pe piețele internaționale (2); cunoaște modul în care factorii de risc geopolitici sau macroeconomici din UE se pot traduce într-o criză severă de lichiditate pentru companie (4)				X															X						X						X		
C12. Identifică conceptele de management strategic și interdependența dintre funcțiunile organizației (4); cunoaște tehnici de comunicare organizațională, managementul conflictelor și structuri de cooperare inter-departamentală (2); explică modele de luare a deciziilor financiare destinate susținerii obiectivelor strategice impuse de manageri (1); definește arhitectura de raportare și comunicare în cadrul structurilor manageriale complexe din sectorul bancar (3); cunoaște canale digitale securizate și platforme software colaborative utilizate pentru comunicarea cu managementul (5)				X				X											X						X				X				
C13. Distinge cadrele deontologice de cele juridice și identifică riscurile de fraudă sau conflict de interese (1); corelează standardele ISA cu reglementările privind răspunderea civilă și penală a auditorului (3); descrie modele complexe de analiză calitativă și cantitativă a business-ului și limitele aplicabilității lor în medii volatile (4); cunoaște epistemologia cercetării științifice în finanțe (2 și 5)																		X			X	X			X		X						





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

CUNOȘTINȚE	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proteciei europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
	C14. Distinge standardele IFRS de raportare și explică metodele de consolidare a bilanțului și tratamentul intereselor minoritare (2); identifică modele de corelare a datelor istorice din situațiile financiare cu proiecțiile de performanță viitoare și determinarea valorii intrinseci a firmei (1); știe cum să coreleze activele imobilizate și structura datoriilor din bilanț cu capacitatea strategică a firmei de a susține o creștere agresivă (3); știe cum să citească indicatorul <i>Return on Invested Capital</i> din raportul anual al partenerului pentru a evalua eficiența managementului acestuia și stabilitatea sa strategică (4)															X							X						X	X	
	C15. Identifică tehnicile de credit scoring și explică funcționarea Centralelor de Risc (4); cunoaște standarde internaționale privind clasificarea creditelor și ratingurile acordate de agenții (1); cunoaște structura bazelor de date integrate utilizate pentru managementul clienților (2); știe cum să coreleze un rating de credit de tip „BB” cu probabilitatea de default a partenerului și înțelege implicațiile asupra costului contractului (3)			X																					X				X		X
	C16. Descrie tehnologiile de decontare electronică, mecanisme de procesare automatizată a tranzacțiilor bancare și protocoalele de securitate a plăților (4); identifică tehnici internaționale de gestionare a lichidității și mecanisme de compensare a plăților (3); cunoaște reglementări bancare europene și globale privind supravegherea tranzacțiilor, normele anti-spălare a banilor și cunoașterea clientelei (2); cunoaște gestiunea ciclului de numerar și instrumente de decontare comercială (1)		X	X																		X		X							





UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
SPECIALIZAREA: MANAGEMENT ECONOMICO-FINANCIAR EUROPEAN

Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

CUNOȘTINȚE	Analiza performanțelor financiare ale firmei																															
	Drept financiar																															
	Finanțe manageriale																															
	Instituții financiar-bancare internaționale																															
	Macroeconomie financiară																															
	Politici monetare și financiare europene																															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare																															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene																															
	Fiscalitate internațională																															
	Strategii de marketing financiar-bancar																															
Drept fiscal european (opt.)																																
Economie antreprenorială și inovare (opt.)																																
Managementul proiectelor europene (opt.)																																
Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)																																
Legislația protecției europene (fac.)																																
Eficiența și evaluarea afacerilor în context european																																
etică și integritate academică																																
Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale																																
Practică de specialitate																																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																																
Audit financiar (opt.)																																
Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																																
Consolidarea grupurilor financiare internaționale																																
Diagnostic global strategic																																
Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																																
E-Comunicare și E-Documente (opt.)																																
Management strategic (opt.)																																
Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																																
Instrumente derivate (fac.)																																
Managementul riscului bancar (fac.)																																
C17. Identifică tehnicile de eșantionare și procedurile de obținere a dovezilor de audit valide (3); înțelege arhitectura bazelor de date financiare și funcționarea modulelor de raportare din sistemele ERP (4); cunoaște tehnici de documentare academică și utilizarea bazelor de date internaționale (2 și 5); cunoaște platformele legale la nivelul UE din care poate colecta istoricul fiscal și indicatorii de profitabilitate ai partenerului de negociere (6); știe ce documente și obligații fiscale trebuie să conțină dosarul financiar al unei operațiuni din UE (1)										X										X	X											
C18. Înțelege modelele de pricing pentru active financiare și indicatorii de corelație și volatilitate a activelor suport (3); cunoaște standarde de evaluare și modele de ajustare a valorii în funcție de uzură și riscul de piață (1); înțelege cum o schimbare strategică în politicile industriale ale UE afectează direct valoarea pe termen lung a activelor tradiționale ale clienților (2)																X													X		X	
C19. Cunoaște algoritmi de calcul pentru costul mediu ponderat al capitalului, indicatorii valorii adăugate și structura optimă a levierului (1); descrie modele cantitative de evaluare a riscului (5); cunoaște funcții financiare și sisteme ERP pentru automatizarea calculelor (4); cunoaște formule matematice pentru indicatorii dinamici de eficiență (2); înțelege formule de actualizare a fluxurilor viitoare de numerar și tehnici de capitalizare (3)				X																						X						X
C20. Descrie structura depozitelor de date și tehnicile de agregare analitică (5); cunoaște reguli și tehnici de agregare și eliminare a conturilor intra-grup (3); descrie cadre conceptuale care integrează datele financiare cu cele comerciale, juridice și de personal (4); înțelege corelațiile structurale între echilibrul patrimonial și performanța operațională (1); cunoaște metodologii avansate de cercetare și standarde științifice de abstractizare și prelucrare a datelor calitative/cantitative (2 și 6)	X																				X			X	X	X	X					

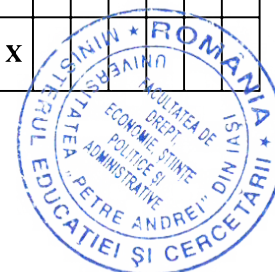




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

CUNOȘTINȚE		Analiza performanțelor financiare ale firmei																														
		Drept financiar																														
		Finanțe manageriale																														
		Instituții financiar-bancare internaționale																														
		Macroeconomie financiară																														
		Politici monetare și financiare europene																														
		Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare																														
		Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene																														
		Fiscalitate internațională																														
		Strategii de marketing financiar-bancar																														
		Drept fiscal european (opt.)																														
		Economie antreprenorială și inovare (opt.)																														
		Managementul proiectelor europene (opt.)																														
		Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)																														
		Legislația proiectelor europene (fac.)																														
		Eficiența și evaluarea afacerilor în context european																														
		etică și integritate academică																														
		Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale																														
		Practică de specialitate																														
		Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																														
		Audit financiar (opt.)																														
		Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																														
		Consolidarea grupurilor financiare internaționale																														
		Diagnostic global strategic																														
		Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																														
		Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																														
		E-Comunicare și E-Documente (opt.)																														
		Management strategic (opt.)																														
		Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																														
		Instrumente derivate (fac.)																														
		Managementul riscului bancar (fac.)																														
C21. Identifică regulile de eligibilitate a cheltuielilor din fonduri structurale și structura bugetară (3); înțelege structura planurilor financiare de investiții, determinarea cash-flow-ului de proiect și mecanisme de planificare a costurilor de cofinanțare (2); cunoaște calculul pragului de rentabilitate și analiza elasticității costurilor în funcție de volumul activității (1)	X							X				X																				
C22. Distinge funcționarea opțiunilor, contractelor Futures și a certificatelor structurate (5); cunoaște mixul de marketing pentru servicii bancare, ciclul de viață al produselor financiare și tehnici de poziționare pe piață (2); înțelege tipologii de produse oferite și reglementări de protecție a consumatorului (1); identifică linii de finanțare nerambursabilă, instrumente financiare de cofinanțare și mecanisme de grant (3); cunoaște și explică clientului criteriile juridice europene care diferențiază un credit comercial simplu de un credit cu garanție europeană (4)				X						X		X		X																	X	
C23. Înțelege modele internaționale de evaluare a companiilor, calculul ratelor de capitalizare și a primelor de risc sectorial (5); cunoaște structuri complexe de portofoliu bazate pe active suport și derivate destinate optimizării randamentului/riscului (6); distinge cicluri economice, mișcări globale de capital, evoluția ratelor dobânzilor și comportamentul claselor de active în funcție de inflație (2); explică tehnici de analiză a eficienței economice a investițiilor (3); descrie strategii de alocare a capitalului pe termen lung și politici de investiții de capital (1); înțelege specificul claselor de active din economia inovării (4)			X		X			X				X				X															X	
C24. Descrie strategiile CRM aplicate în sectorul bancar și indicatorii de satisfacție (2); cunoaște tehnici de negociere și psihologia relației cu clienții în situații de stres (1); definește tehnici de automatizare a comunicării și securitatea datelor clienților (4); explică arhitectura serviciilor bancare personalizate și tendințele europene (3)							X			X							X							X								





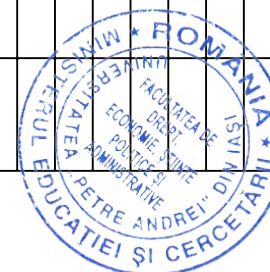
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
SPECIALIZAREA: MANAGEMENT ECONOMIC-FINANCIAR EUROPEAN

Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

CUNOȘTINȚE		Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
C25. Înțelege indicatorii de profitabilitate financiară și economică (3); cunoaște metodologia de elaborare a cererilor de finanțare și integrarea rapoartelor de analiză cost-beneficiu (4); înțelege modelele de bugetare a capitalului pe termen lung și tehnicile de dimensionare a costurilor de capital (2); explică metode de analiză a indicatorilor financiari și a scenariilor de risc (1)	X		X						X				X	X																		
C26. Sintetizează metodologiile de analiză patrimonială și cele pe bază de randament ale afacerii (3); înțelege dinamica piețelor și comportamentul consumatorilor (1); explică tehnici de proiect management, analiza părților interesate și definirea indicatorilor de succes (2); cunoaște analiza sectorială și corelații macro-micro (4)											X		X				X								X							
C27. Corelează reglementările prudențiale cu indicatorii interni de apetit la risc ai băncii (5); definește strategiile de optimizare a structurii de capital și corelația dintre costul finanțării și randamentul preconizat (1); descrie metode de determinare a valorii juste a garanțiilor reale și a capacității viitoare de plată a unei firme (3); cunoaște modul în care introducerea unei clauze de jurisdicție europeană securizează juridic decizia sa de acordare a finanțării (4); identifică cum afectează deciziile BCE (de creștere sau scădere a dobânzii de referință) ratele interbancare (Euribor) și, implicit, sustenabilitatea pe termen lung a proiectului finanțat (2)			X				X										X													X		X
C28. Corelează standardele ISA cu tipologiile de opinii aplicate în raportarea financiară (2); cunoaște norme și standarde internaționale de prezentare și structurare a rapoartelor financiare pentru grupuri de firme (3); definește structura formală a unui raport de diagnostic financiar și indicatorii agregați de profitabilitate, lichiditate și echilibru (1)	X																					X		X								





UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
SPECIALIZAREA: MANAGEMENT ECONOMIC-FINANCIAR EUROPEAN

Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația protecției europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
C29. Clasifică tehnicile de discurs și identifică terminologia financiară internațională (1); cunoaște reglementările privind semnătura electronică, fluxurile securizate de documente și standardele moderne de raportare online (4); înțelege structura academică și tehnică a unui raport de cercetare avansat, reguli de etică și citare științifică (2 și 3)														X						X							X	X			
C30. Identifică algoritmi de închidere automată a exercițiului implementați în platformele informatice (4); explică structura posturilor bilanțiere și corelațiile fundamentale dintre elementele de activ și pasiv necesare verificării coerenței datelor (1); cunoaște reglementări și standarde IFRS/IAS privind structura situațiilor financiare (3); înțelege reguli de determinare a impozitului amânat, ajustări fiscale transfrontaliere și impactul impozitării asupra rezultatului net (2)	X								X													X		X							
C31. Identifică structura politicilor de credit, plafoanele sectoriale și limitele prudențiale de expunere (4); descrie standarde globale de guvernare a riscului de credit și reglementări transfrontaliere (1); distinge strategii de piață corelate cu ciclurile economice și adaptarea politicilor de creditare la volatilitatea macroeconomică (2); cunoaște plafoanele de creditare permise de companie pentru diferite zone geografice și le integrează în planul său de negociere (3)				X														X													X
C32. Distinge normele prețurilor de transfer și tratatele de evitare a dublei impunerii (2); explică cadrul juridic comunitar al impozitării directe și indirecte, jurisprudența CJUE și regulile pieței unice privind concurența fiscală (3); cunoaște principiile constituționale și administrative ale fiscalității, proceduri de control fiscal, regimul sancțiunilor și mecanismele bugetului public (1); înțelege strategii de localizare a profiturilor, impactul barierelor fiscale internaționale și gestiunea taxelor la nivel de holding (4)	X							X		X											X										





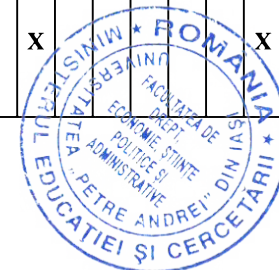
UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
SPECIALIZAREA: MANAGEMENT ECONOMIC-FINANCIAR EUROPEAN

Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația protecției europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
												X	X		X				X							X					
C33. Identifică modelele de business disruptive și explică mecanismele riscului antreprenorial (1); sintetizează metodologiile de project management și structurile de finanțare UE (2); distinge proceduri operaționale specifice mediului real de afaceri și instituțiilor financiare (4); înțelege metodologii avansate de cercetare științifică, baze de date academice și tehnici de analiză critică a literaturii de specialitate (5 și 6); nu așteaptă lansarea ghidurilor, el analizează propunerile legislative europene și propune managementului o strategie financiară de adaptare timpurie (3)												X	X		X				X	X							X				
C34. Identifică modelele de coaching și mentorat aplicabile la locul de muncă în sectorul bancar (1); distinge tehnici de ascultare activă, structuri de consiliere și terminologie de specialitate (3); înțelege structura fluxurilor de lucru din instituția gazdă (4); înțelege mecanismele de finanțare a ecosistemelor antreprenoriale și a proiectelor inovatoare (2)						X						X		X				X													
C35. Corelează standardele de raportare cu legislația privind răspunderea civilă a expertului autorizat (5); sintetizează cadre legislative și deontologice, mecanisme de prevenire a fraudei și răspunderea juridică asociată conflictelor de interese (3); cunoaște cadrul normativ al execuției bugetare, controlului financiar preventiv și regimul contravențional/penal în finanțele publice (1); descrie legislația prețurilor de transfer, regimurile de impozitare transfrontaliere și riscurile de neconformare fiscală (2); înțelege metodologiile avansate de cercetare și standardele de originalitate și proprietate intelectuală (4 și 6)		X						X								X			X	X						X					
C36. Corelează modelele matematice de calcul pentru costul mediu ponderat al capitalului cu gradul de levier și indicatorii de valoare adăugată (1); sintetizează formulele de actualizare a cash-flow-urilor și tehnici de capitalizare (4); descrie algoritmi cantitativi de evaluare a riscului (6); cunoaște formule matematice pentru indicatorii dinamici de eficiență (2); descrie algoritmi de calcul pentru determinarea bazei impozabile, metode de retratare fiscală a prețurilor de transfer și formule de calcul al impozitului amânat (3); înțelege funcții financiare avansate și macrocomenzi (5)			X				X	X								X									X						X

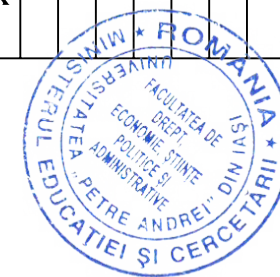




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

CUNOȘTINȚE

CUNOȘTINȚE	Analiza performanțelor financiare ale firmei																															
	Drept financiar																															
	Finanțe manageriale																															
	Instituții financiar-bancare internaționale																															
	Macroeconomie financiară																															
	Politici monetare și financiare europene																															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare																															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene																															
	Fiscalitate internațională																															
	Strategii de marketing financiar-bancar																															
Drept fiscal european (opt.)																																
Economie antreprenorială și inovare (opt.)																																
Managementul proiectelor europene (opt.)																																
Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)																																
Legislația proiectelor europene (fac.)																																
Eficiența și evaluarea afacerilor în context european																																
etică și integritate academică																																
Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale																																
Practică de specialitate																																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																																
Audit financiar (opt.)																																
Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																																
Consolidarea grupurilor financiare internaționale																																
Diagnostic global strategic																																
Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																																
E-Comunicare și E-Documente (opt.)																																
Management strategic (opt.)																																
Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																																
Instrumente derivate (fac.)																																
Managementul riscului bancar (fac.)																																
C37. Sintetizează modelele de gestiune a stocurilor și planificarea capitalului circulant (2); explică indicatorii de rotație a stocurilor, viteza de rotație a activelor imobilizate și metode de analiză a eficienței utilizării resurselor materiale (1); identifică metode de evaluare a activelor corporative materiale în conformitate cu regulile de amortizare (4); înțelege tehnici de alocare a resurselor, managementul lanțului de aprovizionare din proiecte și reguli de achiziții publice (3)	X		X									X																				
C38. Descrie metodologia analizei factoriale și modelele de descompunere a ratelor (1); înțelege modele econometrice de echilibru macroeconomic și corelații structurale între variabilele monetare și fiscale (2); cunoaște epistemologia cercetării științifice calitative și cantitative (4 și 5); înțelege modelele matematice și econometrice de evaluare a inovației și a performanței antreprenoriale (3)	X				X							X							X								X					
C39. Descrie regulile de structurare a echipelor și alocarea responsabilităților (2); identifică teorii privind managementul echipelor de înaltă performanță, tehnici de motivare a personalului și strategii de mediere a conflictelor interne (1); cunoaște structura funcțională a echipelor operaționale din cadrul companiilor sau instituțiilor financiare gazdă (4); înțelege cum drepturile și obligațiile financiare sunt distribuite legal între parteneri și explică echipei riscurile nerespectării indicatorilor (3)							X						X		X				X													
C40. Distinge protocoalele de securitate electronică, arhivare digitală și regulile semnăturii digitale (3); cunoaște procedurile interne de utilizare a rețelelor intranet și a instrumentelor software de comunicare de zi cu zi (Teams, SharePoint etc.) specifice instituției gazdă (2); înțelegerea arhitecturii platformelor de e-negotiation și e-collaboration (4); își însușește normele culturale și de afaceri internaționale specifice corespondenței electronice din spațiul european (1)														X					X									X		X		





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

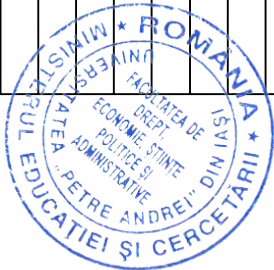
	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
A1. Calculează indicatorii de adecvare a capitalului și realizează testele de stres bancare (3); proiectează strategii complexe de <i>hedging</i> pentru portofolii comerciale (2); utilizează instrumente de acoperire interne și externe pentru neutralizarea riscului valutar (1)	Drept fiscal european (opt.)															
	Economie antreprenorială și inovare (opt.)															
	Managementul proiectelor europene (opt.)															
	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)															
	Legislația proiectelor europene (fac.)															
	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european															
	etică și integritate academică															
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale															
	Practică de specialitate															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I															
A2. Modelează impactul șocurilor macroeconomice asupra randamentelor și prețurilor activelor (2); analizează deciziile băncilor centrale și anticipează corecțiile de trend pe piața obligațiunilor și acțiunilor (3); monitorizează tendințele de lichiditate globală și evaluează riscurile de contagiune (1); în timpul rundelor de negociere, utilizează graficele de tendință ale prețurilor materiilor prime pentru a justifica un preț de ofertă ferm, demontând argumentele pur subiective ale partenerului (4)	Audit financiar (opt.)															
	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)															
	Consolidarea grupurilor financiare internaționale															
	Diagnostic global strategic															
	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II															
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)															
	Management strategic (opt.)															
	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)															
	Instrumente derivate (fac.)															
A3. Interpretează abaterile indicatorilor de performanță și izolează factorii de influență structurală (1); estimează valoarea de piață a companiilor și redactează rapoarte de analiză structurală (3); analizează impactul sarcinii fiscale asupra profitabilității nete a societăților cu operațiuni transfrontaliere (2); analizează performanța financiară agregată la nivel de grup de firme (4)	Managementul riscului bancar (fac.)															





Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

[illegible]



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

ABILITĂȚI																	
A6. Execută sarcinile alocate în strictă conformitate cu fișa postului și manualele de calitate (3); transpune normele de integritate în activitatea operațională și identificarea timpurie a conflictelor de interese (2); se integrează rapid în cultura organizațională și aplică procedurilor standard de comunicare internă (1); utilizează corect șabloanelor oficiale corporative și respectă fluxurile digitale aprobate de management (4)	A7. Personalizează ofertele de creditare/plasament în raport cu obiectivele unice ale clientului (3); validează planul de achiziții din cadrul bugetului proiectului pentru a evita ajustările de preț sau excluderea cheltuielilor la rambursare (5); construiește strategii de investiții și finanțare adaptate pieței UE (1); elaborează recomandări strategice privind mixul optim de finanțare (fonduri nerambursabile, credite etc.) adaptat profilului clientului (2); evaluează alternative de plasament extern, arbitrajul dobânzilor și optimizarea structurii activelor financiare pentru clienți internaționali (7); acordă consultanță specializată pentru elaborarea cererilor de finanțare, analiza cost-beneficiu și planificarea sustenabilității financiare (4); formulează opinii de valoare independente și oferă asistență strategică în negocierile de cumpărare/vânzare de afaceri (6)	A8. Elaborează planul de cash-flow consolidat (1); dimensionază bugetele de investiții și corelează sursele proprii cu cele atrase (2); segmentează clienții și configurează un plan financiar personalizat pe baza obiectivelor de economisire sau plasament (3); construiește planul financiar-valutar pentru proiecte cu finanțare nerambursabilă (4)	Analiza performanțelor financiare ale firmei														
			Drept financiar														
			Finanțe manageriale														
			Instituții financiar-bancare internaționale														
			Macroeconomie financiară														
			Politici monetare și financiare europene														
			Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare														
			Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene														
			Fiscalitate internațională														
			Strategii de marketing financiar-bancar														
			Drept fiscal european (opt.)														
			Economie antreprenorială și inovare (opt.)														
			Managementul proiectelor europene (opt.)														
			Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)														
			Legislația proiectelor europene (fac.)														
			Eficiența și evaluarea afacerilor în context european														
			Etică și integritate academică														
			Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale														
Practică de specialitate																	
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																	
Audit financiar (opt.)																	
Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																	
Consolidarea grupurilor financiare internaționale																	
Diagnostic global strategic																	
Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																	
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																	
E-Comunicare și E-Documente (opt.)																	
Management strategic (opt.)																	
Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																	
Instrumente derivate (fac.)																	
Managementul riscului bancar (fac.)																	





UNIVERSITATEA „PETRE ANDREI” DIN IAȘI
FACULTATEA DE DREPT, ECONOMIE, ȘTIINȚE POLITICE ȘI ADMINISTRATIVE
SPECIALIZAREA: MANAGEMENT ECONOMIC-FINANCIAR EUROPEAN

Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

ABILITĂȚI	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
	A9. Cuantifică probabilitatea de default și pierderea în caz de default ale portofoliului (5); cuantifică impactul financiar al riscurilor operaționale și geopolitice asupra fluxurilor de numerar actualizate ale opțiunilor strategice analizate (3); calculează coeficienții de corelație dintre active și determină expunerea netă la risc a unui portofoliu complex de tranzacționare (4); identifică vulnerabilitățile din lanțul de valoare și evaluează probabilitatea apariției unor șocuri tehnologice, politice sau de piață (2); modelează expunerea economică și de tranzacție la fluctuațiile cursului de schimb și evaluează barierele tarifare sau netarifare (1)																					X		X				X		X	X
	A10. Calculează impactul variației vânzărilor sau a dobânzilor asupra profitabilității nete (1); cuantifică impactul financiar brut și net al volatilității cursului de schimb asupra profitabilității unei strategii de internaționalizare în afara zonei Euro (3); estimează impactul financiar negativ produs de volatilitatea prețurilor asupra pozițiilor deschise pe piață și calculul costului de oportunitate (4); estimează pierderile potențiale cauzate de modificările bruște ale regimurilor de schimb valutar sau ale barierelor comerciale transfrontaliere (2)		X																			X						X		X	
	A11. Elaborează planuri de redresare și reconfigurează structura de costuri sub presiunea crizei (3); elaborează un plan financiar de redresare, tăind liniile de produse neprofitabile și renegociind expunerile bancare pentru a opri hemoragia de cash (4); stabilizează cash-flow-ul net, prioritizează plățile critice și mobilizează rapid liniile de credit de rezervă (1); evaluează impactul crizelor suverane sau valutare globale asupra activelor entității (2)		X															X						X							





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

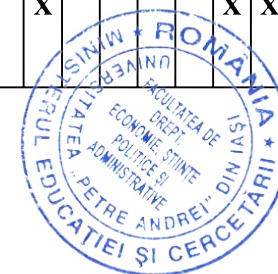
ABILITĂȚI

ABILITĂȚI	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)	
			X				X											X						X			X					
	A12. Sintetizează diagnosticul financiar global în propuneri adresate managerilor generali (4); traduce indicatorii de profitabilitate și cost al capitalului într-un limbaj managerial accesibil (1); transmite alertele de oportunitate și a trendurilor de pe piețe către managerii de top ai instituțiilor financiare (3); mediează relațiile dintre echipa financiară și managerii operaționali pentru optimizarea performanțelor de personal (2); utilizează instrumentele digitale pentru transmiterea rapidă și securizată a rapoartelor către manageri (5)																	X							X							
	A13. Evaluează conformitatea etică a practicilor financiare și detectează anomaliile morale (1); identifică denaturările semnificative din bilanț și formulează opinii de audit independente (3); deconstruiește strategiile eșuate, izolează cauzele ineficienței și evaluează critic avantajul competitiv (4); analizează critic comparativ literatura de specialitate, identifică lacunele din cercetările anterioare și interpretează obiectiv datele (2 și 5)																X	X			X	X			X		X					
	A14. Agregă situațiile financiare ale subsidiarelor și elimină tranzacțiile intra-grup (2); interpretează dinamica contului de profit și pierdere pe ultimii 3-5 ani pentru a evalua dacă strategia de diferențiere a produselor a generat marje de profit superioare mediei industriei (3); în loc să negocieze subiectiv, masterandul folosește ratele de profitabilitate ale industriei (extrase din situațiile financiare ale competitorilor) ca un criteriu obiectiv pentru a justifica prețul solicitat (4); extrage informații relevante din notele explicative la situațiile financiare în scopul ajustării fluxurilor de numerar actualizate (1)																X						X						X	X		

A12. Sintetizează diagnosticul financiar global în propuneri adresate managerilor generali (4); traduce indicatorii de profitabilitate și cost al capitalului într-un limbaj managerial accesibil (1); transmite alertele de oportunitate și a trendurilor de pe piețe către managerii de top ai instituțiilor financiare (3); mediează relațiile dintre echipa financiară și managerii operaționali pentru optimizarea performanțelor de personal (2); utilizează instrumentele digitale pentru transmiterea rapidă și securizată a rapoartelor către manageri (5)

A13. Evaluează conformitatea etică a practicilor financiare și detectează anomaliile morale (1); identifică denaturările semnificative din bilanț și formulează opinii de audit independente (3); deconstruiește strategiile eșuate, izolează cauzele ineficienței și evaluează critic avantajul competitiv (4); analizează critic comparativ literatura de specialitate, identifică lacunele din cercetările anterioare și interpretează obiectiv datele (2 și 5)

A14. Agregă situațiile financiare ale subsidiarelor și elimină tranzacțiile intra-grup (2); interpretează dinamica contului de profit și pierdere pe ultimii 3-5 ani pentru a evalua dacă strategia de diferențiere a produselor a generat marje de profit superioare mediei industriei (3); în loc să negocieze subiectiv, masterandul folosește ratele de profitabilitate ale industriei (extrase din situațiile financiare ale competitorilor) ca un criteriu obiectiv pentru a justifica prețul solicitat (4); extrage informații relevante din notele explicative la situațiile financiare în scopul ajustării fluxurilor de numerar actualizate (1)





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar		Finanțe manageriale		Instituții financiar-bancare internaționale		Macroeconomie financiară		Politici monetare și financiare europene		Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare		Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene		Fiscalitate internațională	
	Strategii de marketing financiar-bancar		Drept fiscal european (opt.)		Economie antreprenorială și inovare (opt.)		Managementul proiectelor europene (opt.)		Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)		Legislația proiectelor europene (fac.)		Eficiența și evaluarea afacerilor în context european		etică și integritate academică	
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale		Practică de specialitate		Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I		Audit financiar (opt.)		Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)		Consolidarea grupurilor financiare internaționale		Diagnostic global strategic		Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II		E-Comunicare și E-Documente (opt.)		Management strategic (opt.)		Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)		Instrumente derivate (fac.)		Managementul riscului bancar (fac.)					
A15. Analizează rapoartele de creditare și interpretează indicatorii de întârziere la plată (4); folosește datele istorice privind întârzierile de plată ale clientului pentru a contracara pretențiile acestuia de a primi discounturi de volum fără garantare bancară (3); evaluează profilul suveran sau corporativ de creditare pe baza indicatorilor agregați de risc internaționali (1); utilizează platforme software pentru interogarea automată și agregarea istoricului financiar al debitorilor potențiali (2)				X											X	X
A16. Configurează fluxurile de validare a tranzacțiilor și monitorizează decontările în ERP (4); structurează și execută tranzacții de trezorerie transfrontaliere în multiple valute, minimizând costurile de conversie și transfer (3); evaluează conformitatea tranzacțiilor financiare de mare valoare cu legislația piețelor internaționale de capital (2); Sincronizarea calendarului de încasări cu cel de plăți pentru evitarea blocajelor și optimizarea plasamentelor de trezorerie pe termen scurt (1)			X	X										X		
A17. Obține probe financiare directe prin circularizări, reconcilieri și inventariere pe teren (3); utilizează informațiile obținute privind costul de producție al partenerului pentru a respinge argumentul acestuia că „nu mai poate lăsa din preț din cauza costurilor mari” (6); extrage, verifică și compară în mod corect datele financiare provenite din jurisdicții fiscale diferite (1); extrage automat seturile de date financiare brute, filtrează erorile din sistem și consolidează fluxurile informaționale din subsidiare (4); colectează independent datele empirice de piață, sintetizează literatura de specialitate și structurează corect informațiile colectate (2 și 5)										X					X	X



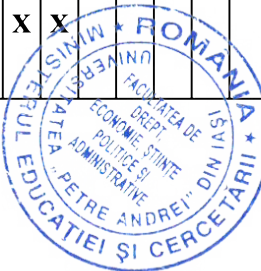


Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

ABILITĂȚI		Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)	
A18.	Măsoară expunerea la risc a portofoliilor de active și determină eficiența structurilor de acoperire (3); cuantifică impactul financiar al riscurilor de piață și valutare asupra activelor deținute de un client multinațional (2); estimează valoarea justă a activelor deținute de clienți și modelează scenarii de depreciere accelerată în condiții de criză economică (1)																X												X		X		
A19.	Sprijină managementul în rularea formulelor de optimizare a capitalului de lucru și determinarea necesarului de fond de rulment (1); asistă evaluatorii sau clienții în efectuarea calculului complexe de ajustare a activelor și determinarea primelor de risc (3); oferă suport departamentelor comerciale în calcularea ratelor de dobândă ajustate la risc (5); proiectează modele de calcul digitalizate pentru a sprijini celelalte departamente în generarea automată a indicatorilor economico-financiar (4); acordă sprijin tehnic consultantilor sau beneficiarilor în modelarea tabelor financiare din cadrul proiectelor cu cofinanțare UE (2)			X					X								X									X							X
A20.	Proiectează tablouri de bord interactive care condensează performanța și riscurile (5); sintetizează situațiilor financiare individuale provenite de la subsidiare într-un singur set de rapoarte consolidate (3); redactează note de sinteză executivă care decodifică pagini de bilanț în concluzii strategice (1); sintetizează riscurile, oportunitățile și performanțelor entității într-un raport de diagnostic global (4); sintetizează literatura de specialitate internațională și volumele mari de date empirice într-un studiu de caz coerent și original (2 și 6)	X																			X		X	X	X	X	X	X					

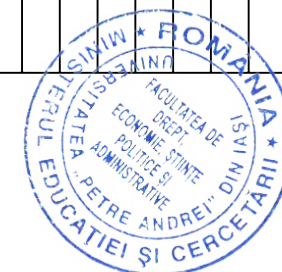




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar		Finanțe manageriale		Instituții financiar-bancare internaționale		Macroeconomie financiară		Politici monetare și financiare europene		Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare		Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene		Fiscalitate internațională	
	Strategii de marketing financiar-bancar		Drept fiscal european (opt.)		Economie antreprenorială și inovare (opt.)		Managementul proiectelor europene (opt.)		Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)		Legislația proiectelor europene (fac.)		Eficiența și evaluarea afacerilor în context european		Etică și integritate academică	
	Practică de specialitate		Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I		Audit financiar (opt.)		Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)		Consolidarea grupurilor financiare internaționale		Diagnostic global strategic		Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară		Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)		Management strategic (opt.)		Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)		Instrumente derivate (fac.)		Managementul riscului bancar (fac.)							
A21. Construieste bugetul detaliat al unei cereri de finanțare și corelează costurile cu indicatorii (3); calculează necesarul de capital pentru proiecte de anvergură și simularea ratelor de rentabilitate (2); identifică abaterile dintre bugetul previzionat și cel realizat și recalibrează nevoile de finanțare viitoare (1)	X											X				
A22. Explică mecanismele de pricing, marginile de menținere și riscurile asociate derivatelor (5); calculează și prezintă clientului valoarea echivalentului grant brut al unei garanții UE, informându-l dacă produsul financiar respectă plafoanele legale de ajutor de stat (4); transpune specificațiile tehnice ale produselor complexe în beneficii clare și sigure pentru client (2); compară și explică diferențele dintre produsele bancare europene și cele din spațiile emergente (1); informează proactiv beneficiarii cu privire la ghidurile de eligibilitate și structura schemelor de ajutor de stat (3)				X							X					X
A23. Consiliază investitorii în fuziuni și achiziții prin determinarea valorii intrinseci a țintei (5); construiește și optimizează portofoliile de investiții axate pe inovare, echilibrând raportul risc-randament (4); elaborează rapoarte de oportunitate și studii de fezabilitate pentru proiecte mari de investiții publice sau private (3); construiește recomandări tactice de arbitraj sau protecție a portofoliilor de acțiuni și obligațiuni deținute de clienți (6); evaluează impactul deciziei de investiție asupra indicatorilor de solvabilitate și rentabilitate ai firmei (1); anticipează trendurile macroeconomice de lungă durată și recalibrarea structurii portofoliilor de investiții ale clienților (2)		X		X								X				X

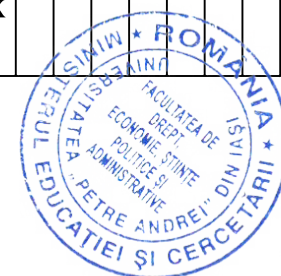




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
	Drept fiscal european (opt.)															
	Economie antreprenorială și inovare (opt.)															
	Managementul proiectelor europene (opt.)															
	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)															
	Legislația proiectelor europene (fac.)															
	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european															
	etică și integritate academică															
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale															
	Practică de specialitate															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I															
	Audit financiar (opt.)															
	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)															
	Consolidarea grupurilor financiare internaționale															
	Diagnostic global strategic															
	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II															
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)															
	Management strategic (opt.)															
	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)															
	Instrumente derivate (fac.)															
	Managementul riscului bancar (fac.)															
A24. Monitorizează comportamentul clienților și personalizează pachetele de servicii pentru retenție (2); mediază conflictele apărute în relația cu clienții, gestionează reclamațiile complexe și identifică soluții de tip win-win (1); utilizează platformele software pentru urmărirea istoricului interacțiunilor cu clienții și generarea de alerte privind oportunitățile de cross-selling (4); adaptează strategiile de comunicare și asistență la specificul clienților internaționali sau al companiilor multinaționale din portofoliu (3)						X			X							
A25. Realizează analize de opțiuni și cuantifică beneficiile monetare nete pe ciclul de viață (3); corelează fluxurilor financiare cu indicatorii de rezultat și de impact stabiliți prin programele operaționale ale UE (4); elaborează prognoze cantitative și valorice privind cheltuielile de exploatare și cheltuielile de capital ale proiectului (2); identifică variabilele critice ale analizei cost-beneficiu și calculează impactul abaterilor acestora asupra viabilității proiectului (1)	X		X				X				X					
A26. Diagnostichează modelul de operare, determină factorii de valoare și proiectează evoluții (3); evaluează poziția competitivă a firmei pe piața europeană pentru eliminarea ineficiențelor (4); analizează tendințele comerciale și cerințele clienților pentru a optimiza portofoliul de produse și servicii al companiei (1); transpune nevoile identificate în urma analizei de business în proiecte viabile cu obiective clare, bugete și termene de livrare (2)								X		X		X			X	





Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

ABILITĂȚI	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
	A27. Sintetizează rapoartele de bonitate pentru a formula decizia finală în condiții de incertitudine (5); în cazul în care negocierea tinde să se blocheze din cauza unei rate a dobânzii prea mari, se dă dovadă de flexibilitate și se propune restructurarea finanțării prin atașarea unei garanții europene (4); calculează costul real al capitalului și evaluează capacitatea de plată a solicitantului în diferite scenarii economice (2); evaluează soliditatea financiară a solicitantului de fonduri pe baza scenariilor actualizate de cash-flow (3); dimensionează corect pachetele de finanțare potrivite pentru profilul de risc al proiectului (1)		X			X										X														X	
	A28. Formulează și redactează Raportul de Audit Financiar, integrând constatările și riscurile (2); redactează secțiunile de analiză explicativă dintr-un raport financiar, transformând cifrele brute în concluzii calitative (1); elaborează setul agregat de rapoarte financiare consolidate (3)	X																			X	X									
	A29. Redactează sinteze executive și susține liber rapoarte într-o limbă străină (1); argumentează public rezultatele analizei proprii și răspunde critic obiecțiilor comisiei (2 și 3); structurează și transmite securizat rapoarte financiare către instituțiile statului sau investitori prin canale digitale (4)													X							X						X	X			
	A30. Utilizează sistemele ERP pentru extragerea balanței și generează componentele bilanțiere (4); pregătește pachetele de raportare raportate de subsidiare și aliniază politicile contabile de grup pentru obținerea situațiilor consolidate (3); verifică și validează corectitudinea indicatorilor înscrși în situațiile financiare înainte de publicarea lor oficială (1); efectuează corecții și tratamente contabile de închidere determinate de incidența legislației fiscale naționale și europene (2)	X							X													X		X							

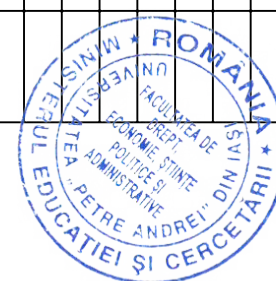




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

ABILITĂȚI	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
ABILITĂȚI	Drept fiscal european (opt.)															
	Economie antreprenorială și inovare (opt.)															
	Managementul proiectelor europene (opt.)															
	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)															
	Legislația proiectelor europene (fac.)															
	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european															
	etică și integritate academică															
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale															
	Practică de specialitate															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I															
ABILITĂȚI	Audit financiar (opt.)															
	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)															
	Consolidarea grupurilor financiare internaționale															
	Diagnostic global strategic															
	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II															
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)															
	Management strategic (opt.)															
	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)															
	Instrumente derivate (fac.)															
ABILITĂȚI	Managementul riscului bancar (fac.)															





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

ABILITĂȚI	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
Drept fiscal european (opt.)																
Economie antreprenorială și inovare (opt.)																
Managementul proiectelor europene (opt.)																
Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)																
Legislația proiectelor europene (fac.)																
Eficiența și evaluarea afacerilor în context european																
etică și integritate academică																
Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale																
Practică de specialitate																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																
Audit financiar (opt.)																
Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																
Consolidarea grupurilor financiare internaționale																
Diagnostic global strategic																
Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																
E-Comunicare și E-Documente (opt.)																
Management strategic (opt.)																
Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																
Instrumente derivate (fac.)																
Managementul riscului bancar (fac.)																

A35. Identifică erorile materiale semnificative și modifică tipul de opinie pe bază de dovezi (5); evaluează conformitatea etică a practicilor financiare și identifică riscurile morale din organizație (3); verifică legalitatea operațiunilor de încasări și plăți și aliniează deciziile la legislația în vigoare (1); calculează obligațiile fiscale corecte și minimizează riscurile de litigii cu autoritățile de reglementare (2); structurează un demers științific complex și interpretează obiectiv datele empirice colectate (4 și 6)		X							X								X			X											
A36. Cuantifică necesarul de fond de rulment și optimizează ciclul de conversie a numerarului (1); execută calcule matematice pentru ajustarea activelor și aplicarea primelor de risc (4); calculează ratele de lichiditate și indicatori de profitabilitate ajustați la risc (6); modelează tabelele financiare predictive și calculează eșalonarea fluxurilor de numerar pentru proiectele de investiții cu cofinanțare UE (2); efectuează calcule privind obligațiile fiscale transfrontaliere și dimensionarea impactului taxelor asupra profitului net consolidat (3); automatizează calcule economico-financiare complexe prin configurarea corectă a formulelor în sistemele informatice integrate (5)			X					X	X						X								X								X
A37. Dimensionează fondul de rulment necesar acoperirii fluxurilor materiale ale procesului de producție (2); diagnostichează blocaje de capital în active corporative sau stocuri cu mișcare lentă și identifică risipa de resurse (1); corelează bugetul financiar al proiectului cu graficul de livrare și recepție a echipamentelor și materialelor (3); calculează gradul de uzură a resurselor materiale și determină impactul asupra activului net al firmei (4)	X		X									X			X																







PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

ABILITĂȚI

	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
	Drept fiscal european (opt.)															
	Economie antreprenorială și inovare (opt.)															
	Managementul proiectelor europene (opt.)															
	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)															
	Legislația proiectelor europene (fac.)															
	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european															
	etică și integritate academică															
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale															
	Practică de specialitate															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I															
	Audit financiar (opt.)															
	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)															
	Consolidarea grupurilor financiare internaționale															
	Diagnostic global strategic															
	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II															
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)															
	Management strategic (opt.)															
	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)															
	Instrumente derivate (fac.)															
	Managementul riscului bancar (fac.)															
A38. Descompune abaterile indicatorilor în factori de influență directă și structurală (1); procesează și interpretează seturi complexe de date financiare pentru a identifica corelații, tendințe de piață și anomalii (3); analizează fluxuri de capital și determină impactul modificării variabilelor macro asupra piețelor financiare (2); prelucrează riguros datele empirice colectate, aplică metode statistice de analiză și interpretare structurală a rezultatelor (4 și 5)	X				X											
A39. Facilitează cooperarea interdepartamentală și asigură sincronizarea sarcinilor dependente (2); colaborează cu comisia de evaluare a ofertelor din cadrul proiectului, asigurându-se că fluxurile financiare și deciziile respectă reglementările (3); facilitează colaborări interdepartamentale pentru atingerea obiectivelor băncii (1); se integrează rapid și flexibil în fluxurile de lucru de pe teren, colaborând direct cu personalul angajat pentru rezolvarea sarcinilor (4);						X										
A40. Configurează fluxuri digitale de lucru partajate și editează documente pe platforme securizate (3); utilizează platformele MS Teams, Zoom etc. pentru simulări de runde de negociere (4); redactează e-mail-uri formale, mesaje pe platforme de colaborare interne și realizează prezentări interactive (1); operează în timp real pe platformele de lucru ale firmei pentru soluționarea sarcinilor primite de la tutorele de practică (2)											X				X	X

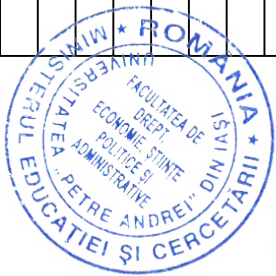




Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE													
Analiza performanțelor financiare ale firmei Drept financiar Finanțe manageriale Instituții financiar-bancare internaționale Macroeconomie financiară Politici monetare și financiare europene Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene Fiscalitate internațională Strategii de marketing financiar-bancar Drept fiscal european (opt.) Economie antreprenorială și inovare (opt.) Managementul proiectelor europene (opt.) Comunicare în afaceri în limba străină (fac.) Legislația proiectelor europene (fac.) Eficiența și evaluarea afacerilor în context european Etică și integritate academică Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale Practică de specialitate Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I Audit financiar (opt.) Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.) Consolidarea grupurilor financiare internaționale Diagnostic global strategic Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II E-Comunicare și E-Documente (opt.) Management strategic (opt.) Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.) Instrumente derivate (fac.) Managementul riscului bancar (fac.)													
RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE													
RA1. Asumă managementul pozițiilor de risc în trezorerie și coordonează raportările către autorități (3); pilotează în mod autonom execuția tranzacțiilor de acoperire pe piețele internaționale (2); supervizează trezoreria internațională a firmei și adaptează strategiile la piețele globale (1);													
RA2. Fundamentează în mod independent prognozele economice de termen mediu și lung pentru investitori (2); formulează recomandări strategice de alocare a activelor în funcție de ciclurile monetare (3); coordonează departamentele de analiză macroeconomică și evaluare a riscului (1); își asumă formularea finală a clauzei valutare din contract și se asigură că tendințele de volatilitate nu duc contractul la o pierdere netă după semnare (4)				X	X	X							
RA3. Asumă concluziile diagnosticului financiar complex în fața Consiliului de Administrație (1); certifică valabilitatea rapoartelor de evaluare în procesele de fuziuni și achiziții europene (3); planificarea fiscală legală a operațiunilor firmei și minimizarea riscurilor de conformare în raport cu autoritățile fiscale (2); certifică realitatea imaginii fidele a performanței firmei și raportează către investitorii instituționali (4)	X						X						



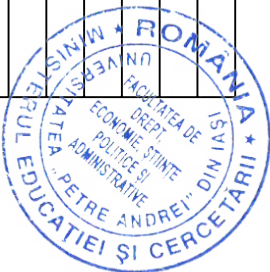


Aprobat: 29 iunie 2026
ÎNCEPÂND CU ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE		Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
RA4.	Supervizează legalitatea plăților și reprezintă instituția în raport cu organele de control (1); își asumă în mod autonom rolul de „ofițer de conformitate”, validând sau respingând operațiuni pe criterii de legalitate și risc (2); își asumă rolul de garant al aplicării codului de conduită etică în organizație și implementează politicile de avertizare de integritate (5); monitorizează implementarea politicilor fiscale ale companiei și își asumă răspunderea pentru corectitudinea declarațiilor și obligațiilor fiscale (3); coordonează auditul intern de conformitate fiscală europeană și ajustează politicile comerciale conform normelor comunitare (4); elaborează și semnează rapoartele de audit financiar, certificând conformitatea situațiilor financiare cu reglementările în vigoare (6)		X				X		X			X						X			X											
RA5.	Monitorizează alocarea resurselor financiare pe centre de profit și responsabilitate (2); validează fluxurile digitale de aprobare a cheltuielilor la nivelul întregii organizații (5); își asumă calitatea de decident financiar final în stabilirea limitelor de îndatorare ale companiei, protejând-o de riscul de insolvență în timpul implementării planului strategic (6); elaborează măsuri corective proactive în cazul deviațiilor negative de la bugetul aprobat și raportează către managementul superior (1); formulează recomandări de optimizare a sistemului de control intern pentru a preveni fraudele și risipa de resurse materiale sau financiare (3); coordonează politica de finanțare internă a grupului de firme și controlul transferurilor de capital între unitățile din state diferite (4)	X		X																	X	X			X				X			

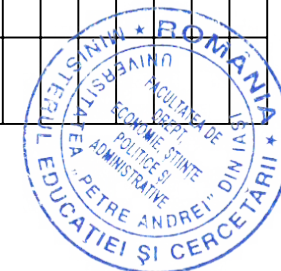




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
							X										X		X								X				
	RA6. Autoevaluează performanța individuală prin raportare la indicatorii-cheie ai managementului (3); monitorizează alinierea echipei la valorile etice și standardele de conduită definite de manualul mărcii (2); coordonează procesele de training pentru implementarea uniformă a standardelor companiei în rândul noilor angajați (1); supervizează respectarea standardelor de confidențialitate și securitate informațională în transmiterea documentelor (4)						X										X		X								X				
	RA7. Gestionează în mod autonom portofoliile de clienți de tip <i>Corporate Advisory</i> (3); supervizează și semnează rapoartele financiare ale proiectului, garantând sistemic conformitatea fluxurilor de numerar cu legislația comunitară (5); își asumă independent recomandările de portofoliu sau restructurare financiară (1); își asumă calitatea de consultant principal în structurarea arhitecturii de finanțare pentru proiecte majore de investiții (2); fundamentează independent deciziile de restructurare financiară și consultanță la nivel executiv în tranzacții internaționale complexe (7); își asumă responsabilitatea de expert consultant în rapoartele de evaluare destinate instanțelor, investitorilor sau consiliilor de administrație (6); coordonează tehnic și financiar implementarea proiectelor și își asumă responsabilitatea pentru decontarea corectă a fondurilor europene (4)					X	X		X			X	X	X	X	X	X	X													
	RA8. Coordonează procesul de planificare strategică a resurselor și validează ipotezele bugetare (1); își asumă prezentarea planului financiar în fața investitorilor și băncilor (2); crează structuri de planificare financiară adaptate portofoliilor mari de clienți (3); proiectează execuția financiară a proiectului și garantează sustenabilitatea economică (4)		X				X		X			X																			

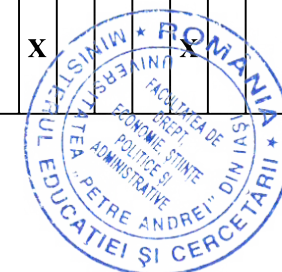




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
	RA9. Elaborează harta de riscuri prudențiale și prezintă rapoartele comitetului de risc (5); își asumă semnarea raportului de evaluare a riscurilor strategice atașat planului de afaceri global, garantând că riscurile reziduale rămân în limitele sustenabile pentru investitori (3); evaluează independent riscul sistemic și nesistemic în piețele volatile de mărfuri și capital, emițând alerte de depășire a limitelor (4); proiectează scenarii alternative de evoluție a business-ului și ierarhizarea factorilor de risc strategici în funcție de severitatea impactului (2); elaborează rapoarte de oportunitate și risc valutar pentru deciziile de expansiune sau investiții străine directe (1)																					X		X				X		X	X
	RA10. Decide politica de rezerve financiare corporative destinate absorbției șocurilor neprevăzute (1); semnează raportul de impact financiar atașat strategiei corporative pe cinci ani, garantând că în cel mai pesimist scenariu evaluat, compania își menține indicatorii minimi de solvabilitate bancară (3); validează pragurile de alertă și autorizează modificări structurii portofoliului pentru limitarea impactului financiar negativ (4); decide managementul riscului de capital și reconfigurează structura de finanțare a subsidiarelor pentru minimizarea impactului valutar (2)		X																			X						X		X	
	RA11. Prelucreează controlul strategic și asumă deciziile critice de restructurare în caz de forță majoră (3); își asumă semnarea planului de măsuri de urgență, garantând că deciziile de criză respectă legislația insolvenței și nu atrag răspunderea patrimonială sau penală a managementului (4); monitorizează zilnic trezoreria pe timp de criză și blochează autonom orice ieșiri de capital care periclitează supraviețuirea firmei (1); adaptează proactiv strategia de investiții externe pentru protejarea patrimoniului (2)		X															X			X										

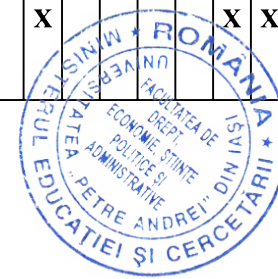




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE		Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
RA12. Își asumă rolul de partener strategic al directorului în implementarea planurilor de redresare (4); consiliază direct managerii executivi în fundamentarea politicilor de dividende și structurare a capitalului (1); coordonează legăturile funcționale cu managerii de sucursale și directori de departamente din străinătate (3); negociază planurile de training și bugetele de resurse umane în mod direct cu managerii de departamente (2); gestionează fluxurile securizate de aprobare electronică a deciziilor între departamentul financiar și cel managerial (5)				X				X											X						X			X				
RA13. Își asumă o poziție independentă și etică în fața presiunilor interne sau externe de manipulare a datelor financiare (1); formulează o opinie de audit independentă și argumentată juridic, fără a fi influențat de interesele entității auditate (3); emite judecăți de valoare fundamentate cu privire la viabilitatea strategică a firmei pe termen lung (4); conduce autonom un demers de cercetare științifică original, apărând cu argumente metodologice propriile concluzii în fața comisiei (2 și 5)																		X			X	X			X		X					
RA14. Certifică conformitatea situațiilor financiare consolidate cu normele europene (2); își asumă responsabilitatea de a valida și semna raportul financiar strategic anual, garantând că interpretarea indicatorilor reflectă fidel solvabilitatea pe termen lung în fața creditorilor (3); validează și semnează clauzele financiare finale ale contractului, garantând managementului că, pe baza analizei financiare făcute partenerului, contractul nu prezintă riscuri de blocaj financiar (4); evaluează capacitatea firmei de a genera valoare pentru acționari pe baza analizei istorice a situațiilor financiare raportate (1)																	X						X						X	X		

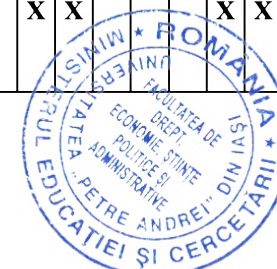




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE	Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
				X																					X						X
	RA15. Își asumă recomandarea de aprobare/respingere a dosarului pe baza profilului istoric observat (4); își asumă semnarea avizului financiar atașat contractului internațional, garantând că expunerea comercială acceptată este acoperită prin instrumente de hedging sau garanții adecvate scoringului analizat (3); coordonează metodologiilor interne de alocare a ratingurilor pentru clienți (1); supervizează securitatea fluxurilor de date confidențiale conform directivelor europene (2)																									X					
	RA16. Supervizează integritatea tranzacțiilor la nivel de firmă și previne erorile operaționale (4); coordonează politica globală de plăți din cadrul grupului de firme și optimizează fluxurilor financiare dintre subsidiare și mamă (3); își asumă răspunderea pentru legalitatea transferurilor de capital efectuate în afara spațiului național și raportarea anomaliilor (2); autorizează plafoanele zilnice de tranzacționare și validează plățile strategice care angajează capitalul de lucru al societății (1)		X	X																		X				X					
	RA17. Validează autenticitatea datelor obținute și răspunde de suficiența probelor recoltate (3); își asumă raportul final de intelligence financiar, garantând echipei de management că datele de fundamentare a prețului negociat au fost obținute din surse sigure și auditate (6); își asumă independent validitatea legală a datelor culese și respectarea eticii în obținerea lor (1); definește protocoalele interne de acces la informație și supervizează fluxurilor digitale de colectare a datelor (4); planifică autonom procesul de culegere a datelor pentru propria cercetare, garantând acuratețea și originalitatea surselor (2 și 5)										X									X	X					X	X			X	





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar		Finanțe manageriale		Instituții financiar-bancare internaționale		Macroeconomie financiară		Politici monetare și financiare europene		Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare		Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene		Fiscalitate internațională	
	Strategii de marketing financiar-bancar		Drept fiscal european (opt.)		Economie antreprenorială și inovare (opt.)		Managementul proiectelor europene (opt.)		Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)		Legislația proiectelor europene (fac.)		Eficiența și evaluarea afacerilor în context european		etică și integritate academică	
	Practică de specialitate		Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I		Audit financiar (opt.)		Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)		Consolidarea grupurilor financiare internaționale		Diagnostic global strategic		Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară		Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)		Management strategic (opt.)		Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)		Instrumente derivate (fac.)		Managementul riscului bancar (fac.)							
RA18. Formulează recomandări strategice de reechilibrare a portofoliilor clienților investitori (3); își asumă semnarea raportului de audit și evaluare a riscurilor pentru portofoliul clientului (2); certifică evaluarea activelor corporative aduse ca garanție sau suport în tranzacțiile de fuziuni, achiziții și creditare (1)													X			
RA19. Coordonează tehnic echipa de planificare în fundamentarea matematică a structurii de finanțare a corporației (1); își asumă corectitudinea aritmetică și metodologică a modelelor matematice din spatele rapoartelor de evaluare a companiei (3); supervizează și validează acuratețea algoritmilor de calcul utilizați în simulările de criză (5); configurează, testează și garantează buna funcționare a modelelor de calcul matematic integrate în infrastructura software a firmei (4); certifică sustenabilitatea financiară a planurilor de investiții prin verificarea riguroasă a ipotezelor matematice de calcul (2)			X							X				X		
RA20. Supervizează arhitectura de raportare și garantează corectitudinea algoritmilor de sinteză (5); certifică acuratețea și realitatea imaginii fidele transmise prin rapoartele financiare sintetice către investitori (3); își asumă diagnoza finală privind starea de sănătate economică a firmei în fața comitetelor de audit și a acționarilor (1); consiliază direct pe Directorului General prin furnizarea de rapoarte de sinteză macro/micro pentru decizii strategice imediate (4); elaborează și susține public lucrarea de disertație, demonstrând capacitate de sinteză și rigoare academică (2 și 6)	X															





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

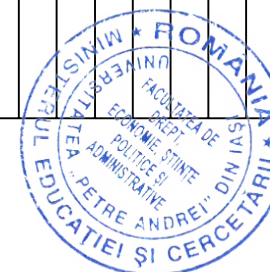
RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE																
	Analiza performanțelor financiare ale firmei															
	Drept financiar															
	Finanțe manageriale															
	Instituții financiar-bancare internaționale															
	Macroeconomie financiară															
	Politici monetare și financiare europene															
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare															
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene															
	Fiscalitate internațională															
	Strategii de marketing financiar-bancar															
	Drept fiscal european (opt.)															
	Economie antreprenorială și inovare (opt.)															
	Managementul proiectelor europene (opt.)															
	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)															
	Legislația proiectelor europene (fac.)															
	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european															
	Etică și integritate academică															
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale															
	Practică de specialitate															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I															
	Audit financiar (opt.)															
	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)															
	Consolidarea grupurilor financiare internaționale															
	Diagnostic global strategic															
	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară															
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II															
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)															
	Management strategic (opt.)															
	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)															
	Instrumente derivate (fac.)															
	Managementul riscului bancar (fac.)															
RA21. Monitorizează execuția bugetară a proiectului și gestionează modificările liniilor de cost (3); validează sustenabilitatea financiară a planului de investiții în fața finanțatorilor instituționali și a băncilor comerciale (2); propune măsuri corective în vederea menținerii echilibrului financiar general (1)	X															
RA22. Își asumă calitatea de consultant tehnic pentru clienții mari corporativi în alegerea structurilor (5); validează în mod autonom ofertele tehnico-financiare ale produselor propuse investitorilor, asumându-și responsabilitatea legală că produsele selectate sunt conforme cu regulamentele de finanțare europene în vigoare (4); proiectează campaniile informaționale lansate de instituție și garantează transparența datelor prezentate clienților (2); supervizează conformitatea legală a informațiilor distribuite clienților cu privire la produsele financiare transfrontaliere (1); coordonează birourile de asistență tehnică și validează acuratețea ghidurilor de prezentare a fondurilor structurale (3)				X					X							
RA23. Semnează rapoartele oficiale și ghidează clienții în fazele strategice de negociere (5); își asumă responsabilitatea fiduciară, etică și legală în formularea recomandărilor de plasare a capitalului, respectând directivele UE privind piețele financiare (4); își asumă calitatea de consultant principal în procesul de luare a deciziei de investiții imobiliare sau de infrastructură (3); emite opinii calificate de investiții în active cu grad ridicat de volatilitate, conform profilului clientului (6); consiliază direct consiliul de administrație cu privire la oportunitatea extinderii activității corporative (1); formulează strategii globale de alocare a activelor financiare pentru fonduri de investiții sau clienți mari (2)		X		X		X				X						X



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE	Analiza performanțelor financiare ale firmei																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Drept financiar																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Finanțe manageriale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Instituții financiar-bancare internaționale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Macroeconomie financiară																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Politici monetare și financiare europene																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Fiscalitate internațională																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
	Strategii de marketing financiar-bancar																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
Drept fiscal european (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Economie antreprenorială și inovare (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Managementul proiectelor europene (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Legislația proiectelor europene (fac.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Eficiența și evaluarea afacerilor în context european																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Etică și integritate academică																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Practică de specialitate																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Audit financiar (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Consolidarea grupurilor financiare internaționale																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Diagnostic global strategic																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
E-Comunicare și E-Documente (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Management strategic (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Instrumente derivate (fac.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
Managementul riscului bancar (fac.)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
RA24. Coordonează politicile de fidelizare și răspunde direct de rata de retenție a conturilor mari (2); supervizează echipele de front-office și implementează standarde interne de etică și profesionalism în interacțiunea cu clienții (1); gestionează bazele de date cu clienți în condiții de maximă confidențialitate (4); pilotează relațiile pe termen lung cu partenerii financiari externi și investitorii instituționali (3)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										

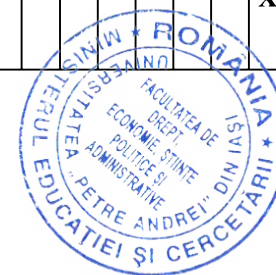




PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE			Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
RA28. Semnează în mod independent raportul de audit, asumându-și răspunderea profesională (2); își asumă diagnoza finală și semnarea Raportului de Analiză a Performanței prezentat investitorilor (1); certifică conformitatea rapoartelor financiare consolidate cu reglementările europene (3)			X																			X		X									
RA29. Își asumă rolul de purtător de cuvânt financiar al companiei în relațiile cu investitorii externi (1); apără în mod autonom concluziile studiului de caz în cadrul probei orale a disertației (2 și 3); supervizează conformitatea și integritatea documentelor electronice raportate (4)																X						X						X	X				
RA30. Supervizează configurarea sistemului informatic pentru maparea corectă a conturilor (4); coordonează tehnic procesul de pregătire a raportărilor financiare agregate (3); își asumă responsabilități privind realitatea economico-financiară reflectată în documentele de sinteză pregătite (1); validează provizioanele fiscale și asigură reflectarea corectă a obligațiilor de plată în situațiile financiare pregătite (2)			X							X														X		X							
RA31. Supervizează respectarea limitelor de risc în sucursale și raportează depășirile de plafoane (4); își asumă prin semnătură conformitatea contractului negociat cu politica de credit a holdingului, garantând că riscul rezidual este acoperit integral prin polițe de asigurare (3); coordonează auditul de conformitate pe portofoliul de credite acordat clienților internaționali (1); pilotează strategia de risc de credit la nivel de divizie corporativă în acord cu obiectivele managementului de vârf (2)					X														X											X		X	





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)
	X						X			X											X									
											X	X		X					X	X					X					
						X				X		X						X												
RA32. Își asumă calitatea de consultant fiscal principal în structurarea tranzacțiilor transfrontaliere (2); formulează opinii juridico-fiscale argumentate în litigiile cu autoritățile de reglementare, bazate pe dreptul comunitar (3); coordonează strategia de conformare fiscală a organizației și supervizează relațiile juridice cu sistemul bugetar public (1); proiectează politica fiscală internă a grupului de firme, asigurând echilibrul între eficiența costurilor și conformitatea reglementară (4)	X						X			X											X									
RA33. Inițiază start-up-uri sau proiecte noi intra-organizaționale, asumându-și rolul de lider (1); coordonează în mod proactiv consorțiile internaționale de parteneri în calitate de manager (2); își asumă independența de a propune un proiect pilot finanțat prin mecanisme UE noi (3); se integrează proactiv în fluxul de lucru al unei organizații și execută sarcinile cu supraveghere minimă (4); planifică, structurează și finalizează integral propria cercetare de disertație, demonstrând rigoare științifică (5 și 6)											X	X		X					X	X					X					
RA34. Coordonează programele de integrare a noilor angajați și asumă rolul de mentor tehnic (1); evaluează independent impactul reglementărilor fiscale și europene asupra viabilității unei idei de afaceri (2); gestionează autonom relațiile de consultanță cu clienții (3); se integrează proactiv în colectiv și își asumă responsabilități pentru calitatea sprijinului oferit echipei de lucru (4)						X					X		X					X												



PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE		Analiza performanțelor financiare ale firmei	Drept financiar	Finanțe manageriale	Instituții financiar-bancare internaționale	Macroeconomie financiară	Politici monetare și financiare europene	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	Fiscalitate internațională	Strategii de marketing financiar-bancar	Drept fiscal european (opt.)	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	Managementul proiectelor europene (opt.)	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	Legislația proiectelor europene (fac.)	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	Etică și integritate academică	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	Practică de specialitate	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	Audit financiar (opt.)	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	Diagnostic global strategic	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	Management strategic (opt.)	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	Instrumente derivate (fac.)	Managementul riscului bancar (fac.)	
RA35. Semnează în mod autonom livrabilul final de audit, garantând realitatea informațiilor în fața AGA (5); își asumă rolul de garant al integrității operațiunilor și deciziilor financiare, respingând orice formă de manipulare a datelor (3); își asumă viza de control financiar preventiv și validează juridic angajamentele bugetare realizate de entitate (1); semnează și își asumă declarațiile fiscale consolidate la nivel național sau internațional (2); își asumă integral paternitatea și corectitudinea rezultatelor cercetării prezentate în cadrul examenului de disertație (4 și 6)		X							X									X			X	X					X						
RA36. Garantează acuratețea aritmetică și metodologică a scenariilor de finanțare corporativă (1); garantează acuratețea modelelor din spatele rapoartelor de expertiză și evaluare corporativă (4); validează tehnic algoritmi de calcul utilizați în simulările de criză (6); certifică sustenabilitatea financiară a planurilor de investiții prin verificarea riguroasă a corelațiilor matematice din planul de afaceri (2); își asumă responsabilitatea pentru corectitudinea calculului din declarațiile fiscale și minimizează riscul de penalități la controale (3); supervizează și testează integritatea modelelor digitale de calcul utilizate de departamentele operaționale ale organizației (5)			X					X	X								X								X							X	
RA37. Coordonarea politicilor de credit comercial și aprovizionare în relația cu furnizorii de active (2); formulează măsuri corective pentru deblocarea resurselor financiare imobilizate nejustificat (1); supervizează execuția contractelor de achiziție din proiect și garantează utilizarea resurselor conform destinației aprobate (3); certifică valoarea justă a patrimoniului material și financiar al firmei în rapoartele destinate investitorilor (4)	X	X	X										X				X																





PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE

RESPONSABILITATE ȘI AUTONOMIE		
	Analiza performanțelor financiare ale firmei	
	Drept financiar	
	Finanțe manageriale	
	Instituții financiar-bancare internaționale	
	Macroeconomie financiară	
	Politici monetare și financiare europene	
	Dezvoltarea resurselor umane în serviciile financiar-bancare	
	Finanțarea investițiilor în contextul integrării europene	
	Fiscalitate internațională	
	Strategii de marketing financiar-bancar	
	Drept fiscal european (opt.)	
	Economie antreprenorială și inovare (opt.)	
	Managementul proiectelor europene (opt.)	
	Comunicare în afaceri în limba străină (fac.)	
	Legislația proiectelor europene (fac.)	
	Eficiența și evaluarea afacerilor în context european	
	Etică și integritate academică	
	Politici, strategii și servicii financiar-bancare internaționale	
	Practică de specialitate	
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație I	
	Audit financiar (opt.)	
	Managementul financiar al corporațiilor multinaționale (opt.)	
	Consolidarea grupurilor financiare internaționale	
	Diagnostic global strategic	
	Sisteme informatice de gestiune financiar-bancară	
	Stagiu de cercetare/documentare elaborare lucrare de disertație II	
	E-Comunicare și E-Documente (opt.)	
	Management strategic (opt.)	
	Negocieri în afaceri economice internaționale (opt.)	
	Instrumente derivate (fac.)	
	Managementul riscului bancar (fac.)	

