

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	<i>Universitatea „Petre Andrei” din Iași</i>
1.2 Facultatea	<i>Drept, Economie, Științe Politice și Administrative</i>
1.3 Departamentul	<i>Științe Economice</i>
1.4 Domeniul de studii	<i>Finanțe</i>
1.5 Ciclul de studii	<i>Master</i>
1.6 Programul de studii / Calificarea	<i>Management Economico-Financiar European</i>

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<i>Analiza performanțelor financiare ale firmei</i>				
2.2 Titularul activităților de curs	<i>Lect. univ. dr. SANDU Gabriela</i>				
2.3 Titularul activităților de seminar	<i>Lect. univ. dr. SANDU Gabriela</i>				
2.4 Anul de studiu	I	2.5 Semestrul	I	2.6 Tipul de evaluare*	EX.
2.7 Regimul disciplinei**					OBL.

* Examen / Colocviu / Proiect

** Obligatoriu / Opțional / Facultativ

3. Timpul total estimat al activităților disciplinei (ore pe semestru)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
3.7 Distribuția fondului de timp					ore
3.7.1. Participare la orele de curs și seminar / lucrări / practică de specialitate*					42
3.7.2. Examinări*					2
3.7.3. Studiul după manual / suport de curs, bibliografie și notițe					35
3.7.4. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					29
3.7.5. Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					15
3.7.6. Consultații					2
3.8 Total ore studiu individual**					81
3.9 Total ore pe semestru***					125
3.10 Numărul de credite					5

* Activitățile din categoriile 3.7.1. și 3.7.2. fac parte din orele didactice.

** Orele de studiu individual cuprind activitățile din categoriile: 3.7.3., 3.7.4., 3.7.5. și 3.7.6.

Notă: Se recomandă ca numărul orelor de studiu individual să fie cel puțin egal cu cel al orelor de pregătire universitară formată din ore didactice.

*** Totalul orelor pe semestru rezultă din înmulțirea numărului de credite alocate disciplinei cu 25 ore / credit.

4. Precondiții (unde este cazul)

4.1 De curriculum	
4.2 De rezultate ale învățării	

5. Condiții

5.1. de desfășurare a cursului	• Prelegerile se desfășoară fizic
5.2. de desfășurare a seminarului / lucrărilor / practicii	• Prelegerile se desfășoară în sistem fizic, utilizându-se bibliografia aferentă, precum și o documentare anterioară din suportul de curs pentru cursul prezentat

6. Obiectivul general al disciplinei

Aprofundarea unui set de concepte, instrumente și metode utilizate pentru a măsura performanțele financiare ale unei organizații în vederea desfășurării în condiții optime a afacerilor acesteia.
--

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Masterandul: - descrie metode de analiză a ratelor de lichiditate, solvabilitate și gestiune a activelor și înțelege corelațiile structurale între echilibrul patrimonial și
------------	---

	performanța operațională; - definește structura formală a unui raport de diagnostic financiar și indicatorii agregați de profitabilitate, lichiditate și echilibru; - explică structura posturilor bilanțiere și corelațiile fundamentale dintre elementele de activ și pasiv necesare verificării coerenței datelor; - explică indicatorii de rotație a stocurilor, viteza de rotație a activelor imobilizate și metode de analiză a eficienței utilizării resurselor material.
Aptitudini	Masterandul: - interpretează abaterile indicatorilor de performanță și izolează factorii de influență structural, identifică blocajele financiare și calculează indicatori de rotație a resurselor; - identifică variabilele critice ale analizei cost-beneficiu și calculează impactul abaterilor acestora asupra viabilității proiectului; - redactează secțiunile de analiză explicativă dintr-un raport financiar, verifică și validează corectitudinea indicatorilor înscrși în situațiile financiare înainte de publicarea lor oficială; - diagnostichează blocaje de capital în active corporative sau stocuri cu mișcare lentă și identifică risipa de resurse.
Responsabilitate și autonomie	Masterandul: - își asumă concluziile diagnosticului financiar complex în fața Consiliului de Administrație, elaborează măsuri corective proactive în cazul deviațiilor negative de la bugetul aprobat și raportează către managementul superior; - își asumă diagnoza finală privind starea de sănătate economică a firmei și propune măsuri corective în vederea menținerii echilibrului financiar general; - formulează concluziile raportului de diagnostic de risc asociat planurilor bugetare ale entității și își asumă responsabilități privind realitatea economico-financiară reflectată în documentele de sinteză pregătite; - formulează măsuri corective pentru deblocarea resurselor financiare imobilizate nejustificat și argumentează în mod logic fezabilitatea măsurilor de corecție propuse top-managementului.

8. Metode de predare: expunere interactivă, problematizare, aplicații practice, exerciții

9. Conținuturi

9.1 Curs (teme, număr de ore, bibliografie)	Metode de predare	Timp alocat (28 ore)
1. Structuri organizatorice și de analiză a performanțelor	Expunere interactivă	4
2. Managementul performanțelor financiare	Expunere interactivă	4
3. Gestionarea performanțelor strategice și operaționale	Expunere interactivă Problematizare	4
4. Indicatori cheie de performanță la nivel de întreprindere	Expunere interactivă Problematizare Aplicații practice	4
5. Indicatori cheie de performanță ai proceselor de afaceri	Expunere interactivă Problematizare Aplicații practice	4
6. Măsurarea performanțelor întreprinderii	Expunere interactivă Problematizare Aplicații practice Exercițiul	4
7. Proiectarea unui sistem de management al performanței	Expunere interactivă Problematizare Aplicații practice	4

	Exercițiul	
Bibliografie: 1. Anghel I., Robu V., Ștefea P., Mironiuc Marilena, Achim M. V., Siminică M. (coord.), <i>Tratat de analiză financiară</i>, Editura Academiei Române, București, 2022 2. Herriott S., <i>Metrics for Sustainable Business. Measures and standards for the assement of organizations</i>, Routledge, 2016 3. Sandu Gabriela, <i>Analiza performanțelor financiare ale firmei</i>, suport de curs, 2026 4. Sandu Gabriela <i>Dimensiuni ale performantei în contabilitate. Concepte. Analiza economico-financiară. Studii de caz</i>, Editura Sedcom Libris, Iași, 2012 5. *** <i>Standardele Internaționale de Raportare Financiară versus reglementările contabile naționale: o abordare comparativă teoretică și practică</i>, Editura CECCAR, București, 2024		
9.2 Seminar / laborator (teme, număr de ore, bibliografie)	Metode de predare	Timp alocat (14 ore)
1. Necesitatea și utilitatea existenței unor metode și indicatori pentru măsurarea performanțelor întreprinderii	Aplicații practice Exercițiul	2
2. Indicatori ai performanțelor financiare utilizați la nivel de întreprindere	Aplicații practice Exercițiul	3
3. Indicatori ai performanțelor strategice și operaționale	Aplicații practice Exercițiul	2
4. Discuții despre clasificările existente privind indicatorii cheie de performanță și utilizarea acestora în practică	Aplicații practice Exercițiul	3
5. Prezentarea unui sistem integrat de măsurare a performanțelor utilizat de către o întreprindere	Aplicații practice Exercițiul	4
Bibliografie: 1. Anghel I., Robu V., Ștefea P., Mironiuc Marilena, Achim M. V., Siminică M. (coord.), <i>Tratat de analiză financiară</i>, Editura Academiei Române, București, 2022 2. Sandu Gabriela, <i>Analiza performanțelor financiare ale firmei</i>, suport de curs, 2026 3. *** <i>Standardele Internaționale de Raportare Financiară versus reglementările contabile naționale: o abordare comparativă teoretică și practică</i>, Editura CECCAR, București, 2024 4. *** OMFP 1802/2014 5. *** OMFP 2844/2016 6. *** OMFP 3189/2017		

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală
10.4 Evaluare sumativă (Examen / Colocviu / Proiect)	• Note întregi de la 1 la 10	• Examen	70%
10.5 Evaluare continuă (pe parcursul seminarelor / laboratoarelor etc.)	• Implicarea în pregătirea și desfășurarea activităților de seminar.	• Frecvență, calitatea interacțiunii, studiu de caz	30%
10.6 Condiții de promovare			
Obținerea notei de minim 5 (cinci) la examen și a mediei finale de minim 5 (cinci) care rezultă prin adunarea notei de la examenul scris (ponderată cu 70%) cu nota de la seminar (ponderată cu 30%).			

Data completării: 24.09.2026

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament: 28.09.2026

Semnatura Directorului de Departament