

# FIȘA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

|                                       |                                                            |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | <i>Universitatea „Petre Andrei” din Iași</i>               |
| 1.2 Facultatea                        | <i>Drept, Economie, Științe Politice și Administrative</i> |
| 1.3 Departamentul                     | <i>Științe Economice</i>                                   |
| 1.4 Domeniul de studii                | <i>Finanțe</i>                                             |
| 1.5 Ciclul de studii                  | <i>Master</i>                                              |
| 1.6 Programul de studii / Calificarea | <i>Management Economico-Financiar European</i>             |

## 2. Date despre disciplină

|                                        |                                        |               |          |                        |             |
|----------------------------------------|----------------------------------------|---------------|----------|------------------------|-------------|
| 2.1 Denumirea disciplinei              | <i>Finanțe manageriale</i>             |               |          |                        |             |
| 2.2 Titularul activităților de curs    | <i>Ec. dr. ing. MATEESCU Petronela</i> |               |          |                        |             |
| 2.3 Titularul activităților de seminar | <i>Ec. dr. ing. MATEESCU Petronela</i> |               |          |                        |             |
| 2.4 Anul de studiu                     | <b>I</b>                               | 2.5 Semestrul | <b>I</b> | 2.6 Tipul de evaluare* | <b>EX.</b>  |
| 2.7 Regimul disciplinei**              |                                        |               |          |                        | <b>OBL.</b> |

\* Examen / Colocviu / Proiect

\*\* Obligatoriu / Opțional / Facultativ

## 3. Timpul total estimat al activităților disciplinei (ore pe semestru)

|                                                                                                       |           |                    |           |                       |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|--------------------|-----------|-----------------------|------------|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână                                                                         | <b>3</b>  | din care: 3.2 curs | <b>1</b>  | 3.3 seminar/laborator | <b>2</b>   |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                                | <b>42</b> | din care: 3.5 curs | <b>14</b> | 3.6 seminar/laborator | <b>28</b>  |
| 3.7 Distribuția fondului de timp                                                                      |           |                    |           |                       | ore        |
| 3.7.1. Participare la orele de curs și seminar / lucrări / practică de specialitate*                  |           |                    |           |                       | <b>42</b>  |
| 3.7.2. Examinări*                                                                                     |           |                    |           |                       | <b>2</b>   |
| 3.7.3. Studiul după manual / suport de curs, bibliografie și notițe                                   |           |                    |           |                       | 40         |
| 3.7.4. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |           |                    |           |                       | 25         |
| 3.7.5. Pregătire seminar / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri                          |           |                    |           |                       | 14         |
| 3.7.6. Consultații                                                                                    |           |                    |           |                       | 2          |
| 3.8 Total ore studiu individual**                                                                     |           |                    |           |                       | <b>81</b>  |
| 3.9 Total ore pe semestru***                                                                          |           |                    |           |                       | <b>125</b> |
| 3.10 Numărul de credite                                                                               |           |                    |           |                       | <b>5</b>   |

\* Activitățile din categoriile 3.7.1. și 3.7.2. fac parte din orele didactice.

\*\* Orele de studiu individual cuprind activitățile din categoriile: 3.7.3., 3.7.4., 3.7.5. și 3.7.6.

Notă: Se recomandă ca numărul orelor de studiu individual să fie cel puțin egal cu cel al orelor de pregătire universitară formată din ore didactice.

\*\*\* Totalul orelor pe semestru rezultă din înmulțirea numărului de credite alocate disciplinei cu 25 ore / credit.

## 4. Precondiții (unde este cazul)

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| 4.1 De curriculum              |  |
| 4.2 De rezultate ale învățării |  |

## 5. Condiții

|                                                            |                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1. de desfășurare a cursului                             | • Prelegerile se desfășoară fizic                                                                                                         |
| 5.2. de desfășurare a seminarului / lucrărilor / practicii | • Prelegerile se desfășoară în sistem fizic, utilizându-se bibliografia aferentă, precum și o documentare anterioară din suportul de curs |

## 6. Obiectivul general al disciplinei

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cunoașterea conceptelor fundamentale din domeniul finanțe manageriale și asigurarea pentru absolvenții programului de master a cunoștințelor și mijloacelor de natură să permită adoptarea de decizii pertinente pe baza informațiilor furnizate de documentele financiar-contabile ale întreprinderii. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 7. Rezultatele învățării

|            |                                                                                                                                                                      |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Cunoștințe | Masterandul:<br>- definește tehnicile de bugetare a capitalului și mecanisme de gestiune a fondului de rulment, corelează metodele de previzionare pe termen lung cu |
|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                      | <p>structura planului de finanțare și explică conceptele de levier financiar și operațional ca multiplicatori ai impactului riscurilor;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cunoaște gestiunea ciclului de numerar, instrumente de decontare comercială și algoritmi de calcul pentru costul mediu ponderat al capitalului, indicatorii valorii adăugate și structura optimă a levierului;</li> <li>- descrie strategii de alocare a capitalului pe termen lung și politici de investiții de capital și explică metode de analiză a indicatorilor financiari și a scenariilor de risc;</li> <li>- explică indicatorii de rotație a stocurilor, viteza de rotație a activelor imobilizate și metode de analiză a eficienței utilizării resurselor materiale.</li> </ul>                                                                                                                                                                                  |
| <b>Aptitudini</b>                    | <p>Masterandul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- elaborează bugetele de venituri și cheltuieli, prognozează fluxurile de trezorerie operative și elaborează planul de cash-flow consolidat;</li> <li>- calculează impactul variației vânzărilor sau a dobânzilor asupra profitabilității nete și prioritizează plățile critice;</li> <li>- traduce indicatorii de profitabilitate și cost al capitalului într-un limbaj managerial accesibil, sincronizează calendarul de încasări cu cel de plăți pentru evitarea blocajelor și optimizează plasamentele de trezorerie pe termen scurt;</li> <li>- sprijină managementul în rularea formulelor de optimizare a capitalului de lucru și determinarea necesarului de fond de rulment și evaluează impactul deciziei de investiție asupra indicatorilor de solvabilitate și rentabilitate ai firmei.</li> </ul>                                                                                        |
| <b>Responsabilitate și autonomie</b> | <p>Masterandul:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- monitorizează alocarea resurselor financiare pe centre de profit și responsabilitate, coordonează procesul de planificare strategică a resurselor și validează ipotezele bugetare;</li> <li>- consiliază direct managerii executivi în fundamentarea politicilor de dividende și structurare a capitalului, autorizează plafoanele zilnice de tranzacționare și validează plățile strategice care angajează capitalul de lucru al societății;</li> <li>- coordonează tehnic echipa de planificare în fundamentarea matematică a structurii de finanțare a corporației și consiliază direct consiliul de administrație cu privire la oportunitatea extinderii activității corporative;</li> <li>- decide autonom alocarea fondurilor interne ale companiei către noi linii de business și coordonează politicile de credit comercial și aprovizionare în relația cu furnizorii de active.</li> </ul> |

**8. Metode de predare:** prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale, exemple, studiu de caz

## 9. Conținuturi

| 9.1 Curs (teme, număr de ore, bibliografie)                  | Metode de predare                                              | Timp alocat<br>(14 ore) |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. Organizarea activității financiare a întreprinderii       | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                       |
| 2. Managementul financiar                                    | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                       |
| 3. Decizia financiară                                        | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                       |
| 4. Analiza financiară – atribut al conducerii întreprinderii | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                       |
| 5. Analiza situației financiare a întreprinderii             | Prelegere, consultare regle-                                   | 1                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                |                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | mentări naționale și internaționale                            |                             |
| 6. Analiza fondului de rulment, necesarului de fond de rulment                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 7. Analiza ratelor financiare (ratele de stabilitate financiară a întreprinderii, ratele de autonomie financiară, ratele de îndatorare)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 8. Analiza stării de performanță financiară a întreprinderii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 9. Capacitatea de autofinanțare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 10. Ratele de rentabilitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 11. Impactul riscului asupra alegerii structurii financiare a întreprinderii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 12. Riscul economic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 13. Riscul de faliment                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| 14. Utilizarea informațiilor privind riscul financiar și capitalizarea bursieră pentru îmbunătățirea structurii financiare a întreprinderii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prelegere, consultare reglementări naționale și internaționale | 1                           |
| <b>Bibliografie:</b><br>1. Berceanu D., <i>Finanțe manageriale</i> , Editura Universitaria, Craiova, 2024<br>2. Dobre E., <i>Finanțe manageriale orientate pe proiecte</i> , Editura Universitaria, Craiova, 2024<br>3. Hoanță N., <i>Management financiar</i> , Editura C. H. Beck, București, 2024<br>4. *** Legea nr. 156/2024 privind măsurile fiscal-bugetare pentru anul 2025<br>5. *** Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal (M.O. 688/10.09.2015), completată și actualizată 2026<br>6. *** H.G. nr. 39/2026 pentru aprobarea noilor Normelor metodologice de aplicare a Codului Fiscal |                                                                |                             |
| <b>9.2 Seminar / laborator (teme, număr de ore, bibliografie)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>Metode de predare</b>                                       | <b>Timp alocat (28 ore)</b> |
| 1. Organizarea activității financiare a întreprinderii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Exemple, studiu de caz                                         | 2                           |
| 2. Managementul financiar: Decizia financiară                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Exemple, studiu de caz                                         | 2                           |
| 3. Analiza fondului de rulment, necesarului de fond de rulment și a trezoreriei nete                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Exemple, studiu de caz                                         | 4                           |
| 4. Analiza ratelor financiare (ratele de stabilitate financiară a întreprinderii, ratele de autonomie financiară, ratele de îndatorare)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Exemple, studiu de caz                                         | 4                           |
| 5. Soldurile intermediare de gestiune. Capacitatea de autofinanțare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Exemple, studiu de caz                                         | 4                           |
| 6. Ratele de rentabilitate                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Exemple, studiu de caz                                         | 4                           |
| 7. Analiza riscului întreprinderii (Riscul economic. Riscul financiar. Riscul de faliment)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Exemple, studiu de caz                                         | 4                           |
| 8. Analiza corelației dintre riscul financiar și efectul de levier financiar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Exemple, studiu de caz                                         | 2                           |
| 9. Utilizarea informațiilor privind riscul financiar și capitalizarea bursieră pentru îmbunătățirea structurii financiare a întreprinderii                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Exemple, studiu de caz                                         | 2                           |

**Bibliografie:**

1. Berceanu D., *Finanțe manageriale*, Editura Universitaria, Craiova, 2024
2. Dobre E., *Finanțe manageriale orientate pe proiecte*, Editura Universitaria, Craiova, 2024
3. \*\*\* Legea nr. 156/2024 privind măsurile fiscal-bugetare pentru anul 2025
4. \*\*\* Legea nr. 227/2015 privind Codul fiscal (M.O. 688/10.09.2015), completată și actualizată 2026
5. \*\*\* H.G. nr. 39/2026 pentru aprobarea noilor Normelor metodologice de aplicare a Codului Fiscal

**10. Evaluare**

| Tip de activitate                                                                                                                                                                                                           | 10.1 Criterii de evaluare                                          | 10.2 Metode de evaluare                           | 10.3 Pondere în nota finală |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|
| 10.4<br>Evaluare sumativă<br>(Examen / Colocviu / Proiect)                                                                                                                                                                  | Note întregi de la 1 la 10                                         | Examen scris                                      | 60%                         |
| 10.5<br>Evaluare continuă<br>(pe parcursul seminarelor / laboratoarelor etc.)                                                                                                                                               | Implicarea în pregătirea și desfășurarea activităților de seminar. | Frecvență, calitatea interacțiunii, studiu de caz | 40%                         |
| 10.6 Condiții de promovare                                                                                                                                                                                                  |                                                                    |                                                   |                             |
| Obținerea <b>notei de minim 5 (cinci)</b> la examenul scris și a <b>mediei finale de minim 5 (cinci)</b> care rezultă prin adunarea notei de la examenul scris (ponderată cu 60%) cu nota de la seminar (ponderată cu 40%). |                                                                    |                                                   |                             |

Data completării: 22.09.2026

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament: 28.09.2026

Semnatura Directorului de Departament