FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituţia de învăţământ superior	***Universitatea „Petre Andrei" din Iași***
1.2 Facultatea	***Drept, Economie, Științe Politice și Administrative***
1.3 Departamentul	***Științe Economice***
1.4 Domeniul de studii	***Finanțe***
1.5 Ciclul de studii	***Licență***
1.6 Programul de studii / Calificarea	***Finanțe și Bănci***

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei				***Management bancar***			
2.2 Titularul activităţilor de curs				*Lect. univ. dr.* ***TAŞCĂ Radu***			
2.3 Titularul activităţilor de seminar				*Lect. univ. dr.* ***TAŞCĂ Radu***			
2.4 Anul de studiu	**III**	2.5 Semestrul	**V**	2.6 Tipul de evaluare*	**E.**	2.7 Regimul disciplinei**	**OB.**

* Examen / Colocviu / Proiect
** Obligatoriu / Opțional / Facultativ

3. Timpul total estimat al activităţilor disciplinei (ore pe semestru)

3.1 Număr de ore pe săptămână	**3**	din care: 3.2 curs	**1**	3.3 seminar/~~laborator~~	**2**
3.4 Total ore din planul de învăţământ	**42**	din care: 3.5 curs	**14**	3.6 seminar/~~laborator~~	**28**
3.7 Distribuţia fondului de timp					Ore
3.7.1. Participare la orele de curs şi seminar / lucrări / practică de specialitate*					**42**
3.7.2. Examinări*					**2**
3.7.3. Studiul după manual / suport de curs, bibliografie și notițe					23
3.7.4. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren					10
3.7.5. Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					21
3.7.6. Consultații					2
3.8 Total ore studiu individual**					**56**
3.9 Total ore pe semestru***					**100**
3.10 Numărul de credite					**4**

* Activitățile din categoriile 3.7.1. și 3.7.2. fac parte din orele didactice.
** Orele de studiu individual cuprind activitățile din categoriile: 3.7.3., 3.7.4., 3.7.5. și 3.7.6.
Notă: Se recomandă ca numărul orelor de studiu individual să fie cel puțin egal cu cel al orelor de pregătire universitară formată din ore didactice.
*** Totalul orelor pe semestru rezultă din înmulțirea numărului de credite alocat disciplinei cu 25 ore / credit.

4. Precondiţii (unde este cazul)

4.1 De curriculum	Management
4.2 De rezultate ale învățării	Nu este cazul

5. Condiţii

5.1. de desfăşurare a cursului	Prelegerile se desfășoară în săli cu acces la internet și cu echipament de predare multimedia
5.2. de desfăşurare a seminarului	Sală cu acces la internet și cu echipament de predare multimedia, calculatoare de buzunar

6. Obiectivul general al disciplinei

Disciplina asigură cunoașterea relațiilor ce se stabilesc între bănci și clienții acestora si asimilarea practicilor în domeniul vânzărilor și consilierii în domeniul bancar.

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul acumulează cunoştinţe avansate referitoare la sistemului de management al organizaţiei şi la elementele constitutive ale acestuia. Studentul demonstrează cunoștințe antreprenoriale, pe baza identificării și

	aplicării principiilor de performanță în domeniul investițional bancar, prin prisma documentațiilor specifice. Studentul acumulează cunoștințe avansate privind analiza și planificarea necesarului de resurse umane, precum și privind particularitățile acestora în cadrul institutiilor bancare.
Aptitudini	Studentul dezvoltă aptitudini avansate de programare a execuției proiectelor utilizând metode clasice și moderne, bazate pe utilizarea rațională a resurselor în cadrul proiectelor, pe dimensionarea optimă a costului și a bugetelor acestora, ținând cont de identificarea și analiza riscurilor. Studentul dezvoltă abilități antreprenoriale (gândire creativă, inovare, adoptare de decizii, educație financiară, negociere) pentru derularea proceselor investiționale.
Responsabilitate și autonomie	Studentul demonstrează capacitatea de a iniția, derula și monitoriza procese investiționale complexe, pe baza utilizării unei metodologii specifice studiilor de fezabilitate și a planurilor de afaceri, folosind instrumente adecvate. Studentul demonstrează capacitatea de a iniția, implementa și monitoriza proiecte, în contextul alocării optime a resurselor, pe baza utilizării instrumentarului specific domeniului bancar.

8. Metode de predare

Prelegere intensificată, consultare reglementări naționale și internaționale, dezbatere, problematizare, exercițiu și problematizare bazate pe aplicații practice

9. Conţinuturi

9. 1 Curs (teme, număr de ore, bibliografie)	Metode de predare	Timp alocat **(14 ore)**
CAP. I Managementul băncilor centrale 1.1. Funcțiile băncilor centrale 1.2. Modul de organizare a acestora 1.3. Supravegherea sistemului bancar 1.4. Managementul activelor și pasivelor băncilor centrale	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	3 ore
CAP. II Managementul activelor bancare 2.1. Tipuri de plasamente în domeniul bancar 2.2. Analiza dosarelor de credit 2.3. Credit scoring-ul 2.4. Urmărirea, derularea și rambursarea creditelor	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	3 ore
CAP. III Managementul pasivelor bancare 3.1. Tipuri de resurse 3.2. Norma Basel II 3.3. Împrumuturile pe piața interbancară	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	2 ore
CAP. IV Riscurile bancare 4.1. Clasificarea riscurilor bancare 4.2. Tipuri de garanții 4.3. Minimizarea riscurilor bancare	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	1 oră
CAP. V Marketingul bancar 5.1 Mix-ul de marketing în domeniul bancar 5.2. Organizarea activității de marketing la nivelul băncilor 5.3. Marketingul bancar pe plan internațional 5.4. Eficiența marketingului în domeniul serviciilor bancare	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	1 oră
CAP. VI Băncile de afaceri	•Prelegere •Consultare reglementări	1 oră

	naționale și internaționale •Exemple	
CAP. VII Cooperativele de credit	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	1 oră
CAP. VIII Strategiile băncilor comerciale	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	1 oră
CAP. IX Managementul resurselor umane în domeniul bancar	•Prelegere •Consultare reglementări naționale și internaționale •Exemple	1 oră

Bibliografie:

1. Căpraru B., Management bancar, Editura CH Beck, București, 2023
2. Cocriș V., Chirlești D., *Management bancar și analiza de risc în activitatea de creditare*, Editura Universității „A. I. Cuza" Iași, 2017
3. Dragotă V., *Management financiar*, vol III, Editura Economică, București, 2021
4. Nica P., *Managementul organizației; Concepte și practici*, Editura Universității "Al. I. Cuza", Iași, 2019
5. Tașcă R., *Management bancar* - suport de curs, 2026
6. *** Legea bancară nr. 58/1998
7. *** Legea nr. 102/1998 privind statutul Băncii Naționale a României

9.2 Seminar / ~~laborator~~ (teme, număr de ore, bibliografie)	Metode de predare	Timp alocat **(28 ore)**
1. Conținutul şi resursele bancare	• Exemple • Studiu de caz	4 ore
2. Conținutul (documentația) dosarului de credit	• Exemple • Studiu de caz	6 ore
3. Calculul principalilor indicatori de bonitate	• Exemple • Studiu de caz	4 ore
4. Scoringul – instrument de bază pentru aprecierea capacității de plată a persoanelor fizice	• Exemple • Studiu de caz	6 ore
5. Determinarea şi acordarea creditelor bancare pentru persoane fizice și juridice	• Exemple • Studiu de caz	4 ore
6. Riscul bancar de creditare	• Exemple • Studiu de caz	4 ore

Bibliografie:

1. Căpraru B., Management bancar, Editura CH Beck, București, 2023
2. Cocriș V., Chirlești D., *Management bancar și analiza de risc în activitatea de creditare*, Editura Universității „A. I. Cuza" Iași, 2017
3. Dragotă V., *Management financiar*, vol III, Editura Economică, București, 2021
4. Nica P., *Managementul organizației; Concepte și practici*, Editura Universității "Al. I. Cuza", Iași, 2019
5. Tașcă R., *Management bancar* - suport de curs, 2026
6. *** Legea bancară nr. 58/1998
7. *** Legea nr. 102/1998 privind statutul Băncii Naționale a României

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală

10.4 Evaluare sumativă (Examen / Colocviu / Proiect)	• Înţelegerea şi utilizarea corect a metodelor, procedeelor şi instrumentelelor specifice finanțelor. • Aplicarea tehnicilor şi procedurilor specifice finanțelor, cu ocazia rezolvării aplicaţiilor practice în cadrul seminarului ori a temelor individuale / de grup.	Examen constând în răspunsuri la întrebări din teoria predată și rezolvări de aplicaţii practice.	70%
10.5 Evaluare continuă (pe parcursul seminarelor / laboratoarelor etc.)	• Implicarea în pregătirea şi desfăşurarea activităţilor de seminar. • Înţelegerea problematicii specifice domeniului tratate la cursuri și seminarii; • Înţelegerea modului de rezolvare a studiilor de caz propuse. • Capacitatea de susţinere a raţionamentului financiar specific şi a argumentelor proprii.	Frecvență, calitatea interacțiunii, studiu de caz	30%
10.6 Condiții de promovare			
Obținerea **notei de minim 5 (cinci)** prin adunarea notei de la examen (ponderată cu **70%**) cu nota de la seminar (ponderată cu **30%**). Cunoaşterea principiilor financiare întâlnite în activitatea unităților economice și aplicarea acestora. Comunicarea informaţiilor utilizând corect limbajul de specialitate.			

Data completării: *23.09.2026* Semnătura titularului de curs Semnătura titularului de seminar

Data avizării în Departament: *29.09.2026* Semnătura Directorului de Departament