

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	<i>Universitatea „Petre Andrei” din Iași</i>
1.2 Facultatea	<i>Drept, Economie, Științe Politice și Administrative</i>
1.3 Departamentul	<i>Științe Economice</i>
1.4 Domeniul de studii	<i>Finanțe</i>
1.5 Ciclul de studii	<i>Master</i>
1.6 Programul de studii / Calificarea	<i>Management Economico-Financiar European</i>

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<i>Managementul financiar al corporațiilor multinaționale</i>				
2.2 Titularul activităților de curs	<i>Conf. univ. dr. CODREANU Carmen Mariana</i>				
2.3 Titularul activităților de seminar	<i>Conf. univ. dr. CODREANU Carmen Mariana</i>				
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	III	2.6 Tipul de evaluare*	EX.
2.7 Regimul disciplinei**					OPT.

* Examen / Colocviu / Proiect

** Obligatoriu / Opțional / Facultativ

3. Timpul total estimat al activităților disciplinei (ore pe semestru)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	28
3.7 Distribuția fondului de timp					ore
3.7.1. Participare la orele de curs și seminar / lucrări / practică de specialitate*					42
3.7.2. Examinări*					2
3.7.3. Studiul după manual / suport de curs, bibliografie și notițe					35
3.7.4. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24
3.7.5. Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
3.7.6. Consultații					2
3.8 Total ore studiu individual**					81
3.9 Total ore pe semestru***					125
3.10 Numărul de credite					5

* Activitățile din categoriile 3.7.1. și 3.7.2. fac parte din orele didactice.

** Orele de studiu individual cuprind activitățile din categoriile: 3.7.3., 3.7.4., 3.7.5. și 3.7.6.

Notă: Se recomandă ca numărul orelor de studiu individual să fie cel puțin egal cu cel al orelor de pregătire universitară formată din ore didactice.

*** Totalul orelor pe semestru rezultă din înmulțirea numărului de credite alocate disciplinei cu 25 ore / credit.

4. Precondiții (unde este cazul)

4.1 De curriculum	
4.2 De rezultate ale învățării	

5. Condiții

5.1. de desfășurare a cursului	• Prelegerile se desfășoară fizic
5.2. de desfășurare a seminarului / lucrărilor / practicii	• Prelegerile se desfășoară în sistem fizic, utilizându-se bibliografia aferentă, precum și o documentare anterioară din suportul de curs

6. Obiectivul general al disciplinei

Dobândirea abilităților și competențelor aferente derulării și managementului operațiunilor financiare ale firmelor cu activitate internațională.

7. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Masterandul: - clasifică tipologiile de riscuri valutare și descrie tehnicile de analiză a riscului de țară;
------------	---

	- explică politici de centralizare/descentralizare a trezoreriei și mecanismele de control financiar la nivel de subsidiare transfrontaliere; - sintetizează indicatorii statistici de risc și modelele de rating și descrie modele de analiză a sensibilității rezultatului net la modificarea structurii costurilor fixe și variabile; - identifică tehnici internaționale de gestionare a lichidității și mecanisme de compensare a plăților și înțelege strategiile de localizare a profiturilor și impactul barierelor fiscale internaționale.
Aptitudini	Masterandul: - utilizează instrumente de acoperire interne și externe pentru neutralizarea riscului valutar și monitorizează și optimizează resurselor financiare exprimate în diferite valute pentru a bloca pierderile din diferențe de curs valutar; - estimează pierderile potențiale cauzate de modificările bruște ale regimurilor de schimb valutar sau ale barierelor comerciale transfrontaliere; - structurează și execută tranzacții de trezorerie transfrontaliere în multiple valute, minimizând costurile de conversie și transfer; - analizează comparativ sistemele fiscale din diferite state pentru a consilia managementul în deciziile de investiții străine directe.
Responsabilitate și autonomie	Masterandul: - supervizează trezoreria internațională a grupului și adaptează strategiile la piețele globale și elaborează rapoarte de oportunitate și risc valutar pentru deciziile de expansiune sau investiții străine directe; - coordonează politica de finanțare internă a grupului de firme și controlul transferurilor de capital între unitățile din state diferite; - coordonează politica globală de plăți din cadrul grupului de firme și optimizează fluxurilor financiare dintre subsidiare și mamă; - proiectează politica fiscală internă a grupului de firme, asigurând echilibrul între eficiența costurilor și conformitatea reglementară.

8. Metode de predare: prelegere, dezbateri, expunere, curs interactiv, aplicații practice, exerciții

9. Conținuturi

9.1 Curs (teme, număr de ore, bibliografie)	Metode de predare	Timp alocat (14 ore)
1. Aspecte generale privind Managementul Financiar Internațional	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactiv	1
2. Activitatea CMN pe piețele financiare internaționale	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1
3. Determinarea cursului de schimb și impactul acestora asupra CMN	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1
4. Derivatele valutare	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1
5. Arbitrajul internațional și paritatea ratei dobânzii	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1
6. Relația dintre inflație, ratele dobânzilor și cursurile de schimb -	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1
7. Previzionarea cursurilor de schimb	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1
8. Măsurarea expunerii la variațiile cursului de schimb	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1
9. Managementul expunerii de tranzacție	Prelegere, dezbateri, expunere, curs interactive	1

10. Managementul expunerii economice și a expunerii de translație	Prelegere, dezbatere, expunere, curs interactive	1
11. Investițiile străine directe, restructurarea internațională și bugetul de capital	Prelegere, dezbatere, expunere, curs interactive	1
12. Analiza riscului de țară	Prelegere, dezbatere, expunere, curs interactive	1
13. Costul și structura capitalului firmelor internaționale	Prelegere, dezbatere, expunere, curs interactive	1
14. Finanțarea companiilor multinaționale	Prelegere, dezbatere, expunere, curs interactive	1
Bibliografie: 1. Atrill P. & McLaney E., <i>Management Accounting for Decion Makers</i>, Pearson Education Ltd, 2021 2. Bitcă-Dumitru C.G., Sahlian D. N., Șendroi C., <i>Managementul performanței</i>, Editura CECCAR., București, 2019 3. Iovu M. B., <i>Management financiar</i>, Editura Universitară, București, 2023 4. Nicolae A. C., <i>Guvernanța corporativă și performanța financiară în contextul globalizării</i>, Editura Economică, București, 2021 5. *** Organizația pentru Economică Cooperare și Dezvoltare (OECD), <i>Ghidul privind Prețurile de Transfer pentru Corporațiile Multinaționale și Administrațiile Fiscale</i>, OECD Publishing, Paris, 2022		
9.2 Seminar / laborator (teme, număr de ore, bibliografie)	Metode de predare	Timp alocat (28 ore)
1. Tipuri și forme de desfășurare a afacerilor internaționale)	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
2. Evaluarea afacerilor internaționale	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
3. Derivate valutare: contracte la termen și futures valutar	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
4. Derivate valutare: opțiuni valutare	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
5. Arbitrajul în condițiile parității ratei dobânzii	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
6. Arbitrajul internațional în condițiile unei inflații diferite	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
7. Metode de previzionare a cursurilor de schimb	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
8. Măsurarea expunerii la variațiile cursului de schimb	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
9. Managementul expunerii de tranzacție	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
10. Managementul expunerii economice și a expunerii de translație	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
11. Proiectarea și analiza fluxului de numerar al firmelor internaționale	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
12. Investițiile străine directe și achizițiile internaționale	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
13. Costul capitalului firmelor internaționale	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
14. Mijloace de finanțare a companiilor multinaționale	Aplicații practice, expunere liberă, exerciții	2
Bibliografie: 1. Colectiv ASE, <i>Finanțe internaționale și gestiunea riscului valutar</i>, Editura ASE, București, 2022 2. Iovu M. B., <i>Management financiar</i>, Editura Universitară, București, 2023		

3. Nicolae A. C., <i>Guvernanța corporativă și performanța financiară în contextul globalizării</i> , Editura Economică, București, 2021
4. *** Organizația pentru Economică Cooperare și Dezvoltare (OECD), <i>Ghidul privind Prețurile de Transfer pentru Corporațiile Multinaționale și Administrațiile Fiscale</i> , OECD Publishing, Paris, 2022

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere în nota finală
10.4 Evaluare sumativă (Examen / Colocviu / Proiect)	Însușirea cunoștințelor teoretice și aplicative	Examen scris	40%
10.5 Evaluare continuă (pe parcursul seminarelor / laboratoarelor etc.)	Capacitatea de a utiliza instrumentele și metodele specifice managementului financiar internațional	Proiect cu aplicații individuale	60%
10.6 Condiții de promovare			
Obținerea notei de minim 5 (cinci) la examenul scris și a mediei finale de minim 5 (cinci) care rezultă prin adunarea notei de la examenul scris (ponderată cu 40%) cu nota de la seminar (ponderată cu 60%).			

Data completării: 22.09.2026

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament: 28.09.2026

Semnatura Directorului de Departament