



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA "PETRE ANDREI" DIN IAȘI

Înființată prin Legea nr. 408 / 20.06.2002

CIF: 26596943

Sediul didactic și Social: Strada Bălușescu nr. 2, 700309

Telefon:0232/215190

Web:www.upa.ro; www.fapa.ro; E-mail:
office@upa.ro;office@fapa.ro

PLAN OPERATIONAL AL COMISIEI DE STRATEGIE SI DEZVOLTARE INSTITUTIONALA (C.S.D.I.)

An universitar: 2022-2023

OBIECTIVE	ACTIVITĂȚI PRECONIZATE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESPONSABILI	TERMEN	REZULTATE OBTINUTE
I. Promovarea identitatii Universitatii "Petre Andrei" din Iasi	1. Actualizarea continuă a site-ului http://www.upa.ro/ 2. Promovarea imaginii UPA (http://www.upa.ro/contact-2)	Departamentul IT Rector	Obiectiv permanent	Obiective realizate. Site-ului http://www.upa.ro/ este supus unei actualizari continue, de natura a prezenta in timp real Universitatii „Petre Andrei din Iasi”. In acelasi sens, acesta ofera informatii la zi legate de: deschiderea anului universitar, conferinte/manifestari stiintifice care au loc in cadrul universitatii, informatii legate de admiterea la cursurile de nivel „licenta”, respectiv „master”, modificări ale componentei organelor de conducere ale facultatilor . De asemenea, se va avea in vedere constituirea unei trupe de teatru, a unui cor care sa sustina si sa

				promoveze imaginea UPA la nivel local si national.
	3. Promovarea universitatii in mass-media.	Rector, Consiliul de Administratie	Obiectiv permanent	Obiectiv realizat. Prezenta reprezentantilor universitatii (Rector, Presedinte Consiliu de Administratie, Decani si Prodecani) la emisiunile patronate de posturi de televiziune locale (de exemplu: Tele Moldova, Tele M ori in cadrul proiectelor derulate de ADV) de natura a sublinia prezenta universitatii noastre in piata educationala regionala si nationala. Totodata, emisiunile in cauza au vizibilitate pentru intreaga comunitate academica, urmare a diseminarii acestora pe site-ul universitatii noastre. Anexam link: http://www.upa.ro/emisiuni-tv/
	4. Participarea universitatii la proiecte finantate prin fonduri europene, de natura a contribui la promovarea imaginii universitatii noastre in mediile ocupationale adecvate, specific specializarilor universitare acreditate in cadrul UPA.	Rector, Consiliul de Administratie, Decani	Obiectiv permanent	Obiectiv realizat. In acest sens, mentionam calitatea de partener al UPA in cadrul proiectelor cu finantare europeana in colaborare cu CSDE si nu numai. De mentionat ca in contextul anterior al pandemiei, Conducerea UPA s-a concentrat pe obtinerea de catre cadrele didactice a competentelor digitale in carul unei educatii formale, prin participarea la cursuri in acest domeniu, finantate prin ACAFAR etc
II. Strategia academica si promovarea portofoliului	1. Modificarea calificativelor de „lipsa de incredere” obtinute de	Rector Consiliu de	Termenul a fost prorogat pentru	Obiectiv in curs de realizare, sens in care mentionam implicarea de la

educational	universitate la nivel institutional si la specializarea „Economie”.	Administratie, Decanate, Departamente CSDI	acest an universitar, raportat la vizitele anuntate, erspectiv in curs de efectuare ale ARACIS.	nivelul fiecărei specializari in sensul modificarii calificativului „lipsa de incredere” obtinute de universitate la nivel institutional si la specializarea „Economie”.
	2. Augmentarea importantei Revistei „Anuarul Universitatii Petre Andrei din Iasi”, in randul cadrelor didactice, studentilor/masteranzilor si prin participarea cu lucrari in vederea publicarii.	Decani CSDI	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare , sens in care exista posibilitatea verificarii situatiei sesiunii de comunicari stiintifice din iunie 2022, participantii fiind in termenul de depunere de articole stiintifice.
III. Strategia privind studentii si absolventii	1. Re-adaptarea modului de desfasurare a cursurilor si/sau seminariilor, in contextual revenirii la situatia anterioara pandemiei Covid – 19.	Senatul UPA Decani Consiliile facultăților	01.10.2022	Obiectiv realizat , prin adoptarea prin sedinta Senatului a revenirii la situatia anterioara pandemiei, sens in care, tinand cont si de Metodologia ARACIS nou adoptata privind posibilitatea derularii activitatilor didactice in sistem hibrid, respectand procentele legale, cadrele didactice vor fi invitate sa tina cont de acestea la realizarea orarului aferent pentru anul universitar urmator: 2022- 2023.
	2. Continuarea activitatii Ligii Studentilor a Universitatii „Petre Andrei” din Iasi prin promovarea activitatilor ei in randul studentilor UPA, folosind activitatile on-line.	Decani Consiliile facultăților, Secretariate	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare . Se va avea in vedere reprezentarea echitabila a tuturor facultatilor in Liga Studentilor, prin participarea studentilor la intalnirile organizate in cadrul Ligii, in mediul on-line.
	3. Inserția pe piața muncii și integrarea	Decani	Obiectiv	Obiectiv in curs de realizare .

	in comunitatea Alumni a Universitatii „Petre Andrei” din Iasi.	Consiile facultăților Secretariate	permanent	Decanatele realizeaza actualizarea situatiilor privind insertia pe piata muncii a absolventilor.
	4. Implicarea studentilor in activitati de dezvoltare a competentelor antreprenoriale in cadrul unor proiecte finantate prin fonduri U.E. si in cadrul altor proiecte.	Conducerea Universității, Decani, Consiliile facultăților, Secretariate	Obiectiv permanent.	Obiectiv in curs de realizare. De observat implicarea activa a studentilor in activitatile de practica desfasurate in cadrul proiectelor cu finantare europeana in cadrul parteneriatelor cu CSDE, cu trimitere la Proiectul <i>Student Antreprenor- Antreprenoriat pentru viitor!</i>
IV. Strategia pentru studentii straini	1. Internationalizarea studiilor la Universitatea „Petre Andrei” din Iasi, prin atragerea studentilor straini	Conducerea Universității, Decani, Consiile facultăților, Secretariate	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare. Importanta este inscrierea la cursurile UPA a studentilor din Republica Moldova etc.
V. Dezvoltarea si consolidarea activitatii de cercetare	1. Cresterea ponderii cadrelor didactice titulare	Conducerea Universității, Decani, Consiile facultăților, Secretariate	Obiectiv realizat	Obiectiv in curs de realizare. Universitatea „Petre Andrei” din Iasi scoate la concurs posturi didactice, la specializarile universitare unde ponderea cadrelor didactice titulare este deficitara (Facultatea de Economie, Facultatea de Psihologie).
	2. Politica de selectie riguroasa a cadrelor didactice	Rector, Consiliu de administratie, Decani	Obiectiv in curs de realizare	Obiectiv in curs de realizare. Continuand si in acest an universitar, incepand cu 01.10.2022, Conducerea Universitatii aplica, in continuare, criteriile de salarizare diferentiata, pe criteriile de performanta, salariile cadrelor didactice urmand a fi majorata corespunzator. In acest

				sens, se vor avea in vedere evaluarile realizate la nivel de facultati, pentru cadrele didactice. Efectele acestei politici au constat si in renuntarea la unele cadre didactice neperformante si implicarea in activitatile educative a unor noi cadre didactice (de exemplu: cazul Facultatii de Drept)
VI. Competitivitate educationala	1. Identificarea de noi programe educationale cu impact pe piata muncii	Conducerea Universității	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare. Conducerea UPA isi propune identificarea de noi programe educationale, care sa aiba impact pe piata muncii.
VII. Cresterea rolului UPA in comunitatea locala	1. Participarea studentilor si cadrelor didactice la evenimentele sociale si implicarea la actiunile urbei	Conducerea Universității	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare. Conducerea UPA isi propune identificarea de noi modalitati de implicare a studentilor in activitatile existente la nivelul Mun. Iasi, chiar si prin voluntariat al studentilor si cadrelor didactice
VIII. Realizarea de Parteneriate de tipul: Public-Privat	1. Identificarea de noi posibilitati de realizare a parteneriatelor: Public-Privat	Conducerea Universității	Obiectiv permanent	Obiectiv in curs de realizare. Conducerea UPA isi propune o colaborare mai stransa cu UAT Iasi, prin Primar, prin implicarea partilor in activitati in interesul intregi comunitati.

Președinte comisie,
Conf. univ. dr. Roxana-Elena LAZAR

